

الجَمْهُورِيَّةُ الْإِسْلَامِيَّةُ الْمُورِيَّةُ اِنْتِفَاعِيَّةٍ

شرف - إخاء - عدل

وزارة المالية



# ميزانية المواطن 2026

Njelu askan wi ngir 2026

JAMAANE NAFAXA SINNE 2026

BIDJE BIBBE LEYDI NGAM  
HITAANDE 2026





## فخامة رئيس الجمهورية محمد ولد الشيخ الغزواني

يسعى المحور الثاني من برنامج فخامة رئيس الجمهورية السيد: محمد ولد الشيخ الغزواني، إلى:

- اقتصاد قوي ومستدام بيئياً: يسعى البرنامج لبناء اقتصاد مزدهر يعتمد على تنوع الموارد وتطوير القطاعات الإنتاجية مثل الزراعة والصيد والصناعات الصغيرة، مع الاهتمام بالاستدامة البيئية.



## معالی الوزیر الأول المختار ولد أجای

من أهم الإصلاحات الهيكلية التي تعتمد الحكومة إطلاقها لتحرير الاقتصاد  
وتشجيع الاستثمار:

مراجعة مدونة الاستثمار، ومدونة الصفقات العمومية، وقانون الشراكة بين  
القطاع العام والخاص، ومدونة الضرائب، والإصلاح العقاري، والأمن القانوني  
والقضائي للفاعلين الاقتصاديين، وإصلاح النظام المالي.

وزير المالية

كوديور موسى انكينور



شرعت موريتانيا في حملة لتحسين الشفافية في إدارة المالية العامة، بهدف تعزيز فعالية العمل العمومي ومواءمته مع المعايير الدولية.

منذ العام الماضي، تقوم الحكومة بإعداد وثيقة تسمى "ميزانية المواطن"، والتي تساهم في نشر بيانات الميزانية للجمهور، من خلال عرض مبسط لميزانية الدولة. تتيح ميزانية المواطن لعام 2026 ترجمة معلومات الميزانية بشكل مختصر وبلغة مفهومة للجميع، من أجل تقرير أكثر لميزانية الدولة من الشعب، من خلال تسهيل فهمها وتعزيز تخصيصها.

ومع ذلك، وفقاً لمبدأ المساءلة المنصوص عليه في القانون رقم 2018-039 المؤرخ 9 أكتوبر 2018 بشأن القانون النظمي المتعلق بقوانين المالية. ينظم هذا القانون العلاقات بين الفاعلين العموميين في مجال تسيير المالية ويعتبر هذا القانون دستور المالية العامة الذي يحدد المبادئ المتعلقة بإعداد وتنفيذ ومراقبة الميزانيات العامة والمحاسبة العمومية.

يجب احترام هذه المبادئ من قبل السلطة التنفيذية، وكذلك من قبل السلطة التشريعية والقضائية. يحدد القانون النظمي المتعلق بقوانين المالية كيف يجب معاقبة جميع الأشخاص الذين لا يحترمون هذه المبادئ.

تشرح النسخة الثالثة من ميزانية المواطن، التي تتعلق بالسنة المالية 2026، المفاهيم المتعلقة بالميزانية مع تسلیط الضوء على افتراضات الاقتصاد الكلي التي يقوم عليها إطار الميزانية وكذلك أولويات الحكومة.



## مقدمة

في إطار التزام بلادنا بتعزيز الشفافية المالية وترسيخ مبادئ الحكومة الرشيدة، تأتي "ميزانية المواطن لسنة 2026" كأداة مبسطة تهدف إلى تمكين المواطن من فهم أولويات الدولة في الإنفاق العام، ومصادر تمويل الميزانية، وأوجه تخصيص الموارد بما يعكس تطلعاته واحتياجاته الأساسية.

تُعد هذه السنة المالية محطة مفصلية في مسار تحديث المالية العامة، حيث يندرج مشروع قانون المالية لسنة 2026 ضمن مقاربة الميزانية حسب البرامج والأداء، التي تمثل نقلة نوعية من منطق التسيير التقليدي إلى نموذج يرتكز على النتائج، والفعالية، والمساءلة. وقد تم إعداد الميزانية وفق آلية التحكيم المبني على الأداء، ما يعني أن تخصيص الموارد أصبح مشوّطاً بتحقيق أهداف واضحة ومؤشرات قابلة للقياس.

تتوزع الميزانية على 108 برامج و24 مخصصاً، تعكس أولويات التنمية الوطنية المستمدة من البرنامج الانتخابي لفخامة رئيس الجمهورية، ومن الاستراتيجيات القطاعية للحكومة. كما تسعى إلى تعزيز العدالة الاجتماعية، وتحفيز النمو الاقتصادي، وتحسين جودة الخدمات العمومية، لا سيما في مجالات التعليم، والصحة، والبنية التحتية.

من خلال هذه الوثيقة، نطمح إلى تقرير لغة الأرقام من المواطن، وتسهيل فهمه للسياسات المالية، وتعزيز مشاركته في النقاش العمومي حول الخيارات الاقتصادية الكبرى. فالمواطن الوعي هو شريك أساسى في بناء دولة قوية، عادلة، وشفافة.

## مفاهيم أساسية للمواطن



### 1. ما هي ميزانية الدولة؟

ميزانية الدولة هي خطة مالية سنوية تُعدّها الحكومة لتحديد الإيرادات المتوقعة والنفقات المقررة خلال سنة معينة. وهي تعكس أولويات الدولة في تمويل المشاريع والخدمات التي تهم المواطن، مثل التعليم، الصحة، البنية التحتية، والحماية الاجتماعية.

### 2. من أين تأتي موارد الدولة؟

#### الإيرادات

ت تكون إيرادات الدولة أساساً من:

- الضرائب والرسوم: مثل الضرائب على الشركات، والضريبة على القيمة المضافة، والرسوم الجمركية.
- عائدات الموارد الطبيعية: خاصة من قطاعي المعادن والصيد.
- المساعدات الخارجية: دعم مالي من شركاء التنمية.
- إيرادات أخرى: مثل عائدات الأموال العمومية والغرامات.

معلومة مبسطة: كل 100 أوقية تنفقها الدولة، يأتي جزء منها من الضرائب، وجزء من صادرات المواد الاستخراجية، وجزء من الدعم الخارجي.

### 3. كيف تُصرف أموال الميزانية؟

#### النفقات

تنقسم نفقات الدولة إلى:

- نفقات التسيير: لتفعيل المرافق العمومية، تشغيل المرافق العمومية، وتوفير الخدمات الأساسية.
- نفقات الاستثمار: لتمويل المشاريع الكبرى مثل بناء المدارس والمستشفيات والطرق.
- خدمة الدين: لتسديد الديون وفوائدها.

أولوية 2026: تعزيز الإنفاق على التعليم والصحة والبنية التحتية، مع تحسين كفاءة الإنفاق العمومي.

### 4. ما الجديد في ميزانية 2026؟

- اعتماد الميزانية حسب البرامج بدلاً من الميزانية التقليدية.
- ربط التمويل بتحقيق نتائج قابلة للقياس.
- تعزيز الشفافية ومشاركة المواطن في فهم وتتبع الإنفاق العمومي.

### 5. لماذا تهمك هذه الميزانية كمواطن؟

- لأنها توضح كيف تُصرف أموالك كمساهم في الضرائب.
- تساعدك على متابعة تنفيذ المشاريع التي تهمك.
- تُمكّنك من المساءلة والمشاركة في النقاش العمومي.

## السياق الاقتصادي العام

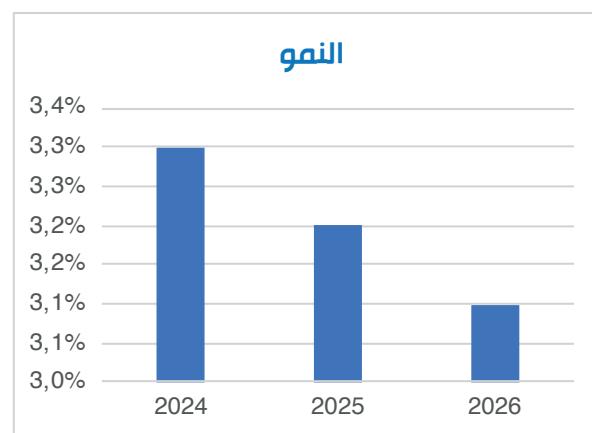
### 1- الاقتصاد العالمي

- يشهد الاقتصاد العالمي حالة من عدم اليقين بسبب النزعة الحمائية وتجزئة المبادلات التجارية.
- رغم تخفيف الرسوم الجمركية، يبقى الاستقرار هشاً.
- توقعات النمو العالمي:

#### النمو العالمي:

النحو	السنة
3,3%	2024
3,2%	2025
3,1%	2026

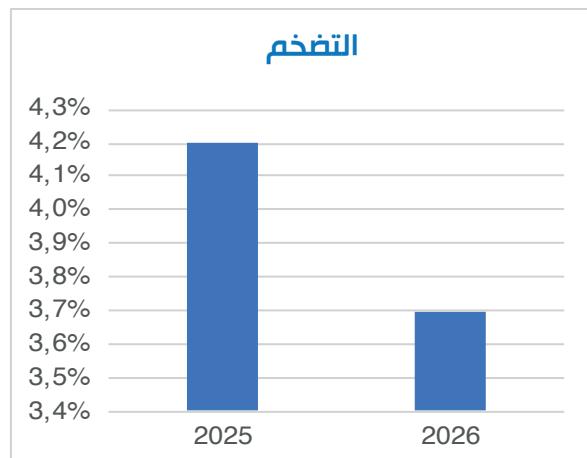
- الدول المتقدمة تسجل نمواً ضعيفاً (~1,5%)، بينما تتجاوز الاقتصادات الصاعدة 4%.



#### التضخم العالمي:

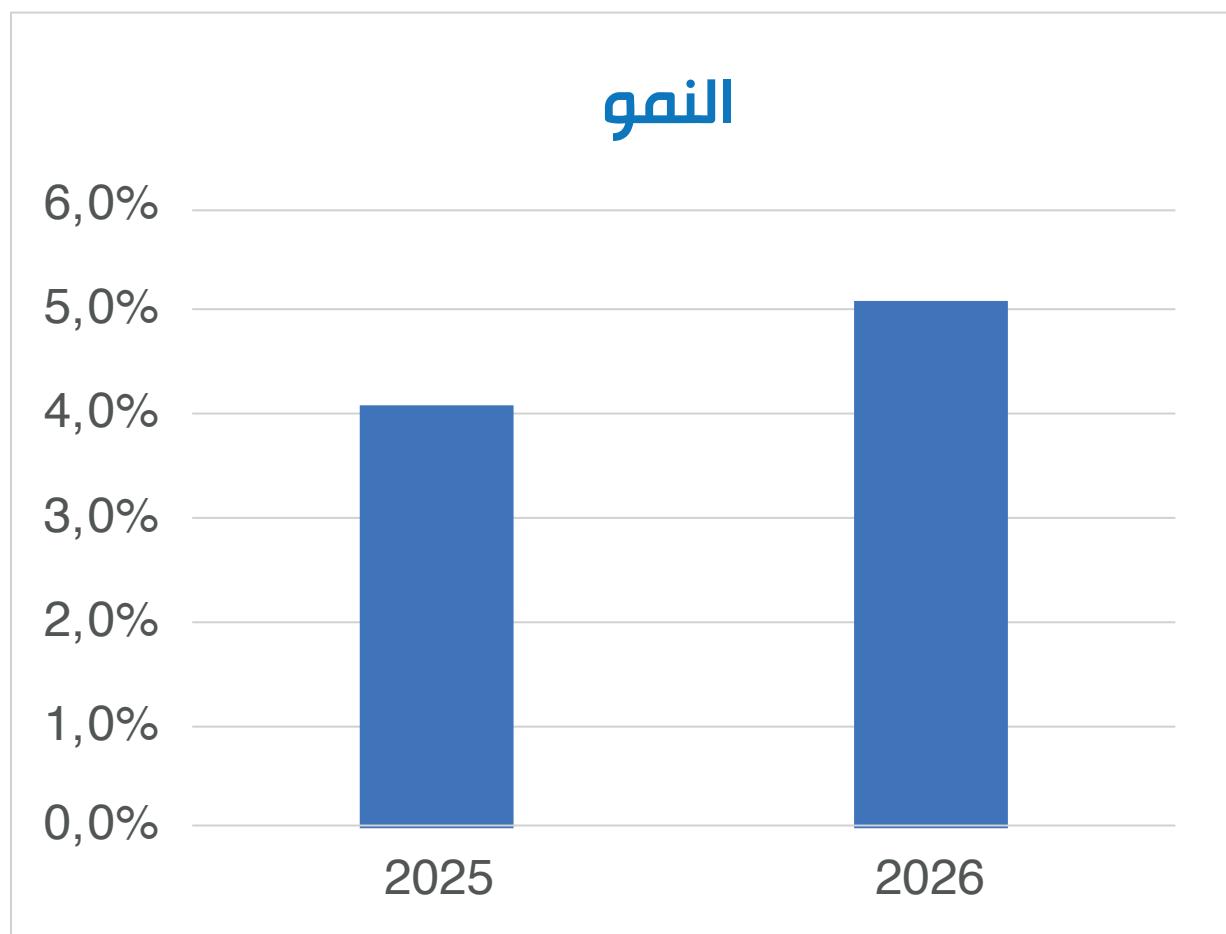
التضخم	السنة
4,2%	2025
3,7%	2026

- الرسالة للمواطن: البيئة الدولية تؤثر على الأسعار المبادلات، وفرص الاستثمار لكن هناك تحسن تدريجي.



## 2- الاقتصاد الوطني:

## النمو الاقتصادي المتوقع:

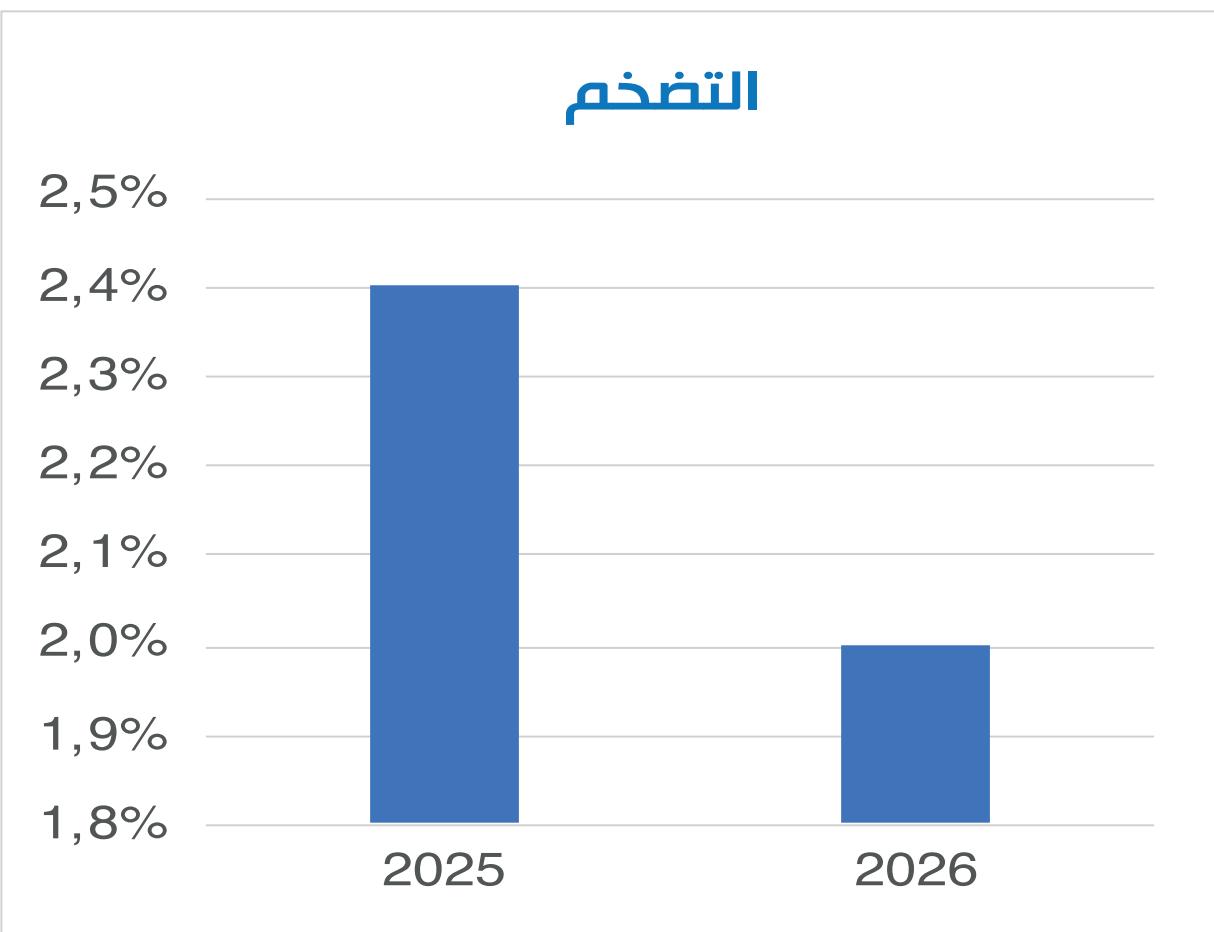


السنة	النمو
2025	4,1%
2026	5,1%

- متوسط النمو خلال الفترة 2025-2029: وصل إلى 5%， أقل من السنوات السابقة بسبب تراجع إنتاج الذهب والنحاس.
- القطاعات المحركة للنمو:
  - الزراعة، التجارة، النقل، الخدمات غير الاستخراجية.
  - بدء إنتاج الغاز وارتفاع إنتاج الشركة الوطنية للصناعة والمناجم ابتداءً من 2027.

## التضخم الداخلي

### التضخم



التضخم	السنة
2,4%	2025
2,0%	2026

- تراجع من 2,4% في يناير إلى 1,2% في أغسطس 2025.
- توقعات باستقرار دون 2% بنهاية السنة.

- الرسالة للمواطن: الأسعار تحت السيطرة، والنمو يتسارع تدريجياً، مما يعزز فرص العمل ويعحسن القدرة الشرائية.

## ميزانية الدولة

### 1- الإيرادات: من أين تأتي أموال الدولة؟

- بلغت الإيرادات الإجمالية لسنة 2026 حوالي 128,8 مليار أوقية، بزيادة قدرها 10,1%+ مقارنة بسنة 2025. يعرض الجدول التالي حجم الإيرادات في 2026 ونسبة التغير مقارنة مع 2025:

المصدر	القيمة (مليار أوقية)	نسبة التغير	ملاحظات
الضرائب	85,14	11,70%	توسيع القاعدة الضريبية ورقمته النظام
عائدات الدولة (أصول، مبيعات، غرامات)	32	27,40%	تحسين إدارة الأصول والخدمات
إيرادات الصيد والمعادن	15,60	22,88%	انتعاش قطاع الصيد وبعد إنتاج الغاز
الهبات والمساعدات	7,72	-12,27%	انخفاض الاعتماد على التمويل الخارجي

• الرسالة للمواطن: الدولة أصبحت تعتمد أكثر على مواردها الذاتية، مما يعزز استقلالية القرار الوطني.

## 2 - النفقات: كيف تصرف الأموال؟

- بلغت النفقات الإجمالية: 132,2 مليار أوقية، بزيادة قدرها + 10,9% مقارنة بسنة 2025، مع تركيز واضح على الاستثمار، يعرض الجدول التالي حجم النفقات في 2026 ونسبة التغير مقارنة مع 2025:

ال المجال	القيمة (مليار أوقية)	نسبة التغير	ملاحظات
النفقات الجارية (تسهيل وإدارة)	61	8,63%	ضبط نفقات التسيير
نفقات الاستثمار	62,10	15,92%	توسيع في المشاريع التنموية
فوائد الدين	5,07	27,58%	إدارة الدين العام بشكل مسؤول

- الرسالة للمواطن: الاستثمار في البنية التحتية والخدمات هو المحرك الرئيسي للنمو وخلق فرص العمل.

## أَبْرَزُ الْمَشَارِيعُ التَّنْمَوِيَّةُ الْمُمْوَلَةُ مِنْ الْمِيزَانِيَّةِ

التمويل (مليار أوقية)	المشروع	القطاع
7,11	تعزيز النفاذ للخدمات المحلية	الخدمات الأساسية
2,21	تنمية مدينة نواكشوط (مرحلتان)	تنمية العاصمة
2,16	توسيعة محطة هجينه + شبكات جديدة	الكهرباء
1,39	تجهيزات طبية حديثة	الصحة
1,38	برنامج "تكافل"	الحماية الاجتماعية
1,1	برنامج "الشيله" + الكتب المدرسية	التعليم
0,55	صندوق وطني للتشغيل	التشغيل
4,42	أكثر من 14 مشروعًا في مختلف الولايات	الطرق
2,62	مشاريع في كيفه ونواكشوط	المياه والصرف الصحي
0,3	دعم الشباب الخريجين	الزراعة
0,6	صندوق دعم سكن المدرسين	السكن

- الرسالة للمواطن: هذه المشاريع تترجم وعود البرنامج الرئاسي «طموحي للوطن» إلى واقع ملموس في الصحة، التعليم، التشغيل، والبنية التحتية.

## تأثير الميزانية على حياة المواطن

### 1- الإيرادات المتوقعة (زيادة نسبية في القوة الشرائية)

البند	التوقع لسنة 2026	ملاحظات
الدخل الشهري	سيظل مستقرًا نسبيًا مع إمكانية زيادة طفيفة	مع توقع نمو الاقتصاد بنسبة 5.1%，ستتحسين فرص العمل والدخل في القطاعات غير الاستخراجية (التجارة، النقل، الخدمات). البرامج مثل "الصندوق الوطني للتشغيل" (550 مليون أوقية) تهدف خصيصاً لخلق فرص العمل.
الدعم العيني	تحسن متوقع في جودة الخدمات	ليس زيادة في الدخل النقدي، ولكن الاستثمارات الكبيرة في الصحة (1.4 مليار أوقية للتجهيزات الطبية) والتعليم (برنامج "الشيلة" بـ 1 مليار أوقية، وطباعة الكتب بـ 100 مليون أوقية) تزيد من "الدخل العيني" وتقلل من النفقات المستقبلية المحتملة

- الخلاصة: لا توجد زيادة نقدية مباشرة في جيب المواطن من الدولة، ولكن تحسن بيئة الأعمال والاستثمار في رأس المال البشري سيؤدي إلى تحسن في الدخل على المدى المتوسط.

### 2. النفقات المتوقعة (تأثير مختلط)

#### أ. النفقات التي من المتوقع أن تنخفض أو تستقر:

البند	التوقع لسنة 2026	السبب والتحليل
فواتير الكهرباء	استقرار أو تحسن في الخدمة	مشروع توسيع المحطة المجنينة (1.55 مليار أوقية) وخطوط الكهرباء في الجنوب الشرقي (536 مليون أوقية) يهدفان لتحسين الإمداد والاستقرار، مما يقلل من تكاليف المولدات الخاصة والانقطاعات التي تكلف الأسر.
تكاليف النقل والمواصلات	انخفاض محتمل على العددي المتوسط	المشاريع الخدمية لشبكات الطرق (طريق تجكجة - خاي بـ 994 مليون، شبكات مثلث الأمل بـ 500 مليون، واعدة تأهيل الطريق الوطنية بـ 300 مليون) ستقلل من زمن الرحلة واستهلاك الوقود وتكليف صيانة المركبات
تكليف المياه والصرف الصحي	تحسن في الخدمة	مشاريع تزويد المدن بالمياه (كيفه بـ 750 مليون، نواكشوط بـ 306 مليون) والصرف الصحي (600 مليون لنوواكشوط) ستحسن من جودة الحياة وتقلل من الاعتماد على مصادر المياه باهظة الثمن
التضخم العام	استقرار عند مستويات منخفضة (أقل من 2%)	انخفاض التضخم عالمياً ومحلياً يعني أن القوة الشرائية للدخل لن تتآكل، والأسعار ستبقى مستقرة نسبياً للسلع الأساسية

## ب. النفقات التي قد تشهد ضغوطاً تصاعدية:

السبب والتحليل	التوقع لسنة 2026	البند
<p>ارتفاع الإيرادات الضريبية المستهدفة بنسبة 11.70% (85.1 مليار بدل 76.2 مليار) يشير إلى توسيع القاعدة الضريبية وترشيد الجباية. قد يلمس المواطن هذا من خلال:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>زيادة في تحصيل الضرائب على الدخل أو المعاملات الصغيرة.</li> <li>تطبيق أكثر صرامة للضرائب البيئية (التي ارتفعت بنسبة 114% إلى 2.76 مليار أوقية).</li> </ul>	زيادة محتملة	الضرائب والرسوم
ارتفاع إيرادات الضريبة على المنتجات البترولية (من 580 مليون إلى 780 مليون أوقية) قد ينعكس على الأسعار النهائية للمواطن إذا لم يتم دعمها. بداعي إنتاج الغاز قد يخفف من هذه الضغوط في المستقبل	عدم استقرار محتمل	أسعار الوقود والطاقة
ارتفاع في بعض القطاعات. البرنامج الاستعجالي المندمج لتنمية نواكشوط (1.1 مليار أوقية) وتحسين البنية التحتية قد يقود إلى ارتفاع في أسعار الإيجارات وأسعار بعض الخدمات بسبب تحسين البيئة الحضرية وزيادة الطلب	تحسن في الخدمة	تكليف المعيشة في المدن الكبرى

## التقييم النهائي والتوصيات العملية للمواطن

### التقييم النهائي لمشروع ميزانية 2026: إيجابي

- الرافعات الإيجابية: استقرار الأسعار، تحسن جودة الخدمات العامة (صحة، تعليم، طرق)، وفرص عمل أفضل.
- المخاطر والتحديات: زيادة الضغط الضريبي، وارتفاع تكاليف المعيشة في بعض المناطق المطورة.

## توصيات عملية للمواطن في 2026:

- الامتثال الضريبي: قم بتنظيم أوراقك المالية وكن شفافاً لتجنب الغرامات مع تشديد النظام الضريبي ورقمته.
- الاستفادة من الخدمات العامة: استفد من التحسن في المستشفيات والمدارس الحكومية لتقليل النفقات الخاصة على القطاع الخاص في هذه المجالات.
- مراقبة نفقات السكن: إذا كنت مستأجرًا في مناطق التطوير الحضري، كن مستعداً لمواجهة احتمالية ارتفاع الإيجارات وخطط ميزانيتك.
- التخطيط للمستقبل: استفد من استقرار التضخم لوضع خطط ادخار واستثمار طويلة المدى، لا سيما مع تحسن فرص العمل والاستثمار في القطاعات الجديدة مثل الغاز.
- مرونة الميزانية: حافظ على مرونة في ميزانيتك الشهرية للتكييف مع أي تغيرات مفاجئة في الأسعار أو السياسات.

## خاتمة:

ميزانية 2026 تضع الأسس لنمو اقتصادي أكثر شمولاً، وسيؤدي النجاح في ترجمة هذه الاستثمارات الحكومية الكبرى إلى تحسن ملموس في مستوى معيشة المواطن ويعتمد هذا النجاح على فعالية التنفيذ وشفافية الإدارة.

وعليه فإن المواطن مدعو اليوم أكثر من أي وقت مضى إلى فهم هذه السياسات وتعديل سلوكه الاقتصادي للاستفادة القصوى من الفرص التي تخلقها هذه الميزانية والاستعداد للتحديات التي قد تترتب عليها.

## الملحق

## توازن الميزانية

يتم التوازن العام بين موارد وأعباء ميزانية الدولة لسنة 2026 بالأوقية كما يلي:

الفارق	مشروع قانون المالية لسنة 2026	قانون المالية المعدل لسنة 2025	البيان
13 062 131 713,72	132 180 121 713,72	119 117 990 000,00	المجموع العام لموارد ميزانية الدولة (بما في ذلك تمويل العجز)
11 837 158 874,74	128 792 575 100,74	116 955 416 226,00	المجموع العام لإيرادات ميزانية الدولة (دون تمويل العجز)
13 247 158 874,74	124 792 575 100,74	111 545 416 226,00	موارد الميزانية العامة
8 942 524 058,36	85 142 524 058,36	76 200 000 000,00	عائدات ضريبية
4 280 225 500,00	29 430 000 000,00	25 149 774 500,00	إيرادات غير ضريبية
2 190 000 000,00	10 000 000 000,00	7 810 000 000,00	إيرادات الصيد
714 225 500,00	5 600 000 000,00	4 885 774 500,00	إيرادات معدنية
- 444 000 000,00	7 230 000 000,00	7 674 000 000,00	مقسم الأرباح وإتاوات المؤسسات العمومية
1 820 000 000,00	6 600 000 000,00	4 780 000 000,00	عائدات أخرى (الديون المتنازل عنها وإيرادات المحروقات وإتاوات الصيد)
1 104 358 274,00	2 500 000 000,00	1 395 641 726,00	إيرادات رأس المال
-1 079 948 957,62	7 720 051 042,38	8 800 000 000,00	هبات
- 989 948 957,62	6 280 051 042,38	7 270 000 000,00	مشاريع
- 90 000 000,00	1 440 000 000,00	1 530 000 000,00	دعم الميزانية
- 1 410 000 000,00	4 000 000 000,00	5 410 000 000,00	إيرادات الحسابات الخاصة
-1 224 972 838,98	-3 387 546 612,98	-2 162 573 774,00	فائض/عجز (+ -)
13 062 131 713,72	132 180 121 713,72	119 117 990 000,00	مجموع عام أعباء ميزانية الدولة

14 472 131 713,72	128 180 121 713,72	113 707 990 000,00	النفقات الاجمالية للميزانية العامة
4 847 000 000,00	61 000 000 000,00	56 153 000 000,00	نفقات جارية
2 870 000 000,00	31 500 000 000,00	28 630 000 000,00	أجور ورواتب
1 477 000 000,00	12 500 000 000,00	11 023 000 000,00	سلع وخدمات
-	14 000 000 000,00	14 000 000 000,00	تحويلات جارية
1 097 780 000,00	5 078 600 000,00	3 980 820 000,00	فوائد على الدين العمومي
1 031 730 000,00	3 778 600 000,00	2 746 870 000,00	خارجية
66 050 000,00	1 300 000 000,00	1 233 950 000,00	داخلية
500 000 000,00	3 000 000 000,00	2 500 000 000,00	احتياطي مشترك
8 527 351 713,72	62 101 521 713,72	53 574 170 000,00	نفقات تجهيز
1 714 648 356,16	11 767 648 356,16	10 053 000 000,00	استثمار ممول خارجيا ***
6 812 703 357,56	50 333 873 357,56	43 521 170 000,00	استثمار ممول داخليا
- 1 410 000 000,00	4 000 000 000,00	5 410 000 000,00	نفقات حسابات التحويل الخاص