



RÉPUBLIQUE ISLAMIQUE DE MAURITANIE

Honneur - Fraternité - Justice

**RAPPORT DE MISE EN ŒUVRE DU SCHEMA
DIRECTEUR DES REFORMES DES FINANCES
PUBLIQUES 2021-2025**

Au 31 décembre 2025

MINISTERE DES FINANCES

**DIRECTION DE LA PREVISION, DES
REFORMES ET DES ETUDES**



TABLE DES MATIERES

I. Introduction	0
II. Mise en œuvre des réformes	2
II.1 Axe A. Rénovation des cadres, budgétaire et comptable de l'Etat.....	10
II.1.1 Sous-axe A.1 La rénovation du cadre budgétaire.....	10
II.1.1.1 Les prévisions budgétaires.....	10
II.1.1.2 : La programmation budgétaire à moyen terme.....	12
II.1.1.3 : Les budget-programmes	13
II.1.1.4 : La transparence du budget de l'Etat	14
II.1.1.5 La diffusion des modes de gestion issus de la LOLF	18
II.1.2 Sous-axe A.2 : La rénovation du cadre de la comptabilité publique	20
II.1.2.1 La préparation du cadre normatif :	20
II.1.2.2 : La comptabilité générale fondée sur les droits et obligations.....	21
II.1.2.3 La rénovation de la comptabilité des entreprises publiques	23
II.1.2.4 La comptabilité des collectivités territoriales.....	25
II.2 Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	27
II.2.1 Sous-axe B.1 : Renforcement et optimisation de la mobilisation des recettes fiscales	27
II.2.1.1 L'optimisation de la mobilisation et du rendement des recettes fiscales.....	28
II.2.1.2 Le renforcement de la justice fiscale et du consentement à l'impôt.....	32
II.2.2 Sous-axe B.2 : Renforcement de la mobilisation des recettes douanières :	33
II.2.2.1 La Mobilisation des recettes Douanières	33
II.2.3 Sous-axe B.3 : Renforcement de la mobilisation des recettes domaniales et foncières de l'Etat.....	35
II.2.3.1 L'optimisation de la gestion du patrimoine immobilier de l'Etat.....	35
II.2.4 Sous-axe B4 : Renforcement de la mobilisation et du traitement des recettes non fiscales	38
II.2.4.1 : Assises juridiques et justifications des recettes non fiscales.	38
II.2.4.2 : Mise en application des règles de comptabilisation.	39
II.2.4.3 : Optimisation de gestion du FNRH.	39
II.3 Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat.....	42
II.3.1 Sous-axe C.1 Renforcement du suivi de la situation financière des opérateurs publics et entreprises publiques.....	43
II.3.1.1 Cadre de pilotage des opérateurs et entreprises publiques et stratégie du développement du secteur public.....	44
II.3.2 Sous-axe C2. Amélioration de la gestion de la trésorerie et de la dette intérieure de l'Etat.....	45
II.3.2.1 : Prévision, pilotage et Gestion de la trésorerie	46
II.3.2.2 : La diversification des outils de gestion de la trésorerie.....	47
II.3.3 Sous-axe C.3: Instauration d'une gestion dynamique de la dette extérieure.	48
II.3.3.1 : Activités continues du suivi.....	48
II.3.3.2 : Elaboration de la stratégie de la dette.	49
II.3.3.3 : Coordination de la gestion de la dette publique.....	50
II.3.4 Sous-axe C.4: Réformes du cadre de gestion du secteur des assurances :.....	51
II.3.4.1 : Cadre légal et dispositif de contrôle	51
II.3.4.2 : Le fonds de garantie.	53



II.4	<i>Axe D : Modernisation de l'administration des Finances.</i>	54
II.4.1	Sous-axe D.1 : Modernisation des procédures et des échanges.....	54
II.4.1.1	: La dématérialisation et la modernisation des moyens de paiement.....	54
II.4.1.2	: Modernisation de l'accès aux données et informations budgétaires et financières	57
II.4.2	Sous-axe D.2 : Adaptation de l'organisation de l'administration centrale et déconcentrée aux enjeux des réformes.....	58
II.4.2.1	Adaptation de l'administration aux enjeux de la réforme :	58
II.4.2.2	Adaptation de l'administration déconcentrée aux enjeux de la réforme :	59
II.4.3	Sous-axe D.3 : Modernisation des moyens pour lutter contre la fraude en douanes et les trafics.....	60
II.4.3.1	Moderniser des moyens pour lutter contre la fraude en douane	61
II.5	<i>Axe E. Renforcement et harmonisation des procédures de contrôle et d'audit au Ministère des Finances :</i>	62
II.5.1	Sous-axe E.1 Renforcement et harmonisation de la fonction de l'audit interne au Ministère des Finances :	62
II.5.1.1	Instauration de l'audit interne.....	62
II.5.2	Sous-axe E.2 Structuration de la démarche de contrôle interne au Ministère des Finances.....	64
II.5.2.1.1	Instauration de la démarche de contrôle interne :	64
II.5.3	Sous-axe E.3 : Professionnalisation des missions et des activités de l'Inspection Générale des Finances.....	65
II.5.3.1	Poursuite de la professionnalisation :	65
II.5.3.2	Démarche de qualité :	66
II.5.4	Sous-axe E 5 : Le contrôle externe.....	67
II.5.4.1	Transmission des documents et données budgétaires et comptables.....	67
II.5.4.2	Les transmissions à l'Assemblée Nationale	68
II.5.4.2.1	Renforcement des capacités et assistances techniques.....	68
II.6	<i>Axe F. l'intégration du système d'information de la gestion des finances publiques.....</i>	69
II.6.1	Sous-axe F.1 Evolution des systèmes d'information existants.....	69
II.6.1.1	: L'adaptation des systèmes existants	69
II.6.2	Sous-axe F.2 : Mise en place du système d'information intégré pour la gestion des finances publiques.....	71
II.6.2.1	Stratégie et politique d'informatisation	71
II.6.2.2	: Le système d'information intégré de gestion des finances publiques	72
II.7	<i>Axe G : Coordination et suivi des réformes :</i>	74
II.7.1	Sous-axe G.1: coordination et pilotage des réformes :	74
II.7.1.1.1	Coordination et pilotage des réformes	74
II.7.2	Sous-axe G.2 Suivi évaluation des réformes	75
II.7.2.1.1	: Conduite du suivi-évaluation de la mise en œuvre des réformes.....	75
II.8	<i>Axe H : Renforcement des capacités et communication :</i>	78
II.8.1	Sous-axe H.1 Formation du personnel et perfectionnement.....	78
II.8.1.1	: Les formations.....	78
II.8.1.2	: Perfectionnements et échange d'expériences	79
II.8.2	Sous-axe H.2 Communication et conduite du changement.....	80
II.8.2.1	: La communication.....	80
Conclusion		82



I. Introduction

Le Schéma Directeur des Réformes des Finances Publiques (SD-RFP) 2021-2025 constitue un cadre stratégique majeur de transformation de la gestion publique en Mauritanie. Il s'inscrit dans une volonté résolue de moderniser en profondeur le système de gestion des finances publiques, d'en renforcer la cohérence et la performance, et d'aligner durablement les pratiques nationales sur les standards internationaux en matière de transparence, de discipline budgétaire et de responsabilité financière.

À travers ce cadre structurant, l'État s'est doté d'une feuille de route claire et progressive, articulée autour d'objectifs stratégiques précis et d'un plan opérationnel détaillé. Le SD-RFP vise ainsi à consolider la gouvernance financière, à optimiser la mobilisation des ressources publiques, à améliorer la qualité de la dépense et à promouvoir une culture de performance au sein de l'administration financière.

Le présent rapport, arrêté au 31 décembre 2025, dresse un état d'avancement exhaustif de la mise en œuvre des réformes engagées. Il met en lumière les progrès accomplis, analyse les difficultés rencontrées et identifie les ajustements nécessaires pour garantir l'atteinte des objectifs fixés. Conçu comme un instrument de pilotage stratégique et d'évaluation, il contribue à renforcer la coordination entre les différentes structures concernées et favorise une appropriation accrue des réformes par l'ensemble des parties prenantes.

Au cours de la période écoulée, des avancées significatives ont été enregistrées, notamment dans la consolidation de la programmation budgétaire pluriannuelle, la généralisation progressive du budget-programme, la modernisation des systèmes d'information et le renforcement des capacités techniques des administrations financières. Ces progrès traduisent une dynamique institutionnelle positive et une montée en compétence progressive des équipes.

Néanmoins, certains défis subsistent, liés aux contraintes structurelles, à la complexité des transformations engagées et aux aléas économiques externes. Leur prise en compte appelle une vigilance constante et une capacité d'adaptation renforcée.

À travers ce rapport, le Gouvernement réaffirme son engagement à poursuivre avec détermination la modernisation des finances publiques, dans le respect des principes de justice fiscale, de transparence, de soutenabilité budgétaire et d'efficacité de l'action publique.

Objectif global

L'objectif global du SD-RFP est d'établir un système de gestion des finances publiques performant, crédible et conforme aux standards internationaux, capable d'accompagner efficacement la mise en œuvre de la Stratégie de Croissance Accélérée et de Prospérité Partagée (SCAPP) ainsi que des programmes prioritaires définis par le Gouvernement.

Objectifs stratégiques spécifiques

La réalisation de cet objectif global repose sur l'atteinte des objectifs stratégiques suivants :

- Renforcer la gouvernance et l'efficacité de la gestion des finances publiques ;
- Optimiser la mobilisation et le rendement des recettes de l'État ;
- Instaurer une justice fiscale accrue et consolider le consentement à l'impôt ;
- Assurer la viabilité de la dette publique et maîtriser les risques financiers ;
- Moderniser durablement l'administration des finances ;
- Professionnaliser les fonctions d'audit et de contrôle interne ;



- Intégrer et interconnecter les systèmes d'information de gestion des finances publiques ;
- Assurer un pilotage efficace et une coordination renforcée de la mise en œuvre des réformes ;
- Développer une masse critique de cadres capables de concevoir, conduire et pérenniser les réformes ;
- Accroître la visibilité des réformes et réduire les résistances au changement.

Ces objectifs stratégiques sont déclinés à travers huit axes de réforme structurants, qui organisent de manière cohérente l'ensemble des actions engagées dans le cadre du SD-RFP 2021-2025.

Objectifs stratégiques	Axes de réformes
1. Renforcer la gouvernance et l'efficacité de la gestion des finances publiques	Axe A : La rénovation des cadres, budgétaire et comptable de l'Etat
2. Optimiser la mobilisation et le rendement des recettes de l'Etat 3. Instaurer la justice fiscale et renforcer le consentement à l'impôt	Axe B : La mobilisation des recettes publiques et politique fiscale
4. Assurer la viabilité de la dette et maîtriser les risques financiers ;	Axe C : La gestion des opérations financières de l'Etat et des opérateurs
5. Instaurer une administration des finances moderne et efficace	Axe D : La modernisation de l'administration des finances
6. Professionnaliser les missions et les activités d'audit et de contrôle interne	Axe E : L'audit et le contrôle interne au sein du Ministère des Finances
7. Intégrer les systèmes d'information des gestions des finances publiques ;	Axe F : Système d'information de la gestion des finances publiques
8. Réussir le pilotage et la coordination de la mise en œuvre des réformes ;	Axe G : Coordination et suivi des réformes
9. Former une masse critique de cadres capables de porter les réformes des finances publiques et les mettre en œuvre 10. Rendre la réforme plus visible et réduire les résistances aux changements	Axe H : Renforcement des capacités et communication



II. Mise en œuvre des réformes

Méthodologie et approche :

La méthodologie utilisée pour ce rapport demeure identique à celle des précédents. Il repose sur les déclarations des structures responsables de la mise en œuvre des actions définies dans le Schéma Directeur des Réformes des Finances Publiques (SD-RFP). Ces structures ont estimé le niveau de réalisation des réformes en s'appuyant sur leurs propres évaluations.

Les pourcentages de réalisation présentés dans ce document correspondent à une évaluation globale des composantes du plan d'actions sur une période de cinq ans. Ils ne reflètent pas nécessairement les progrès réalisés par rapport aux cibles annuelles.

Le rapport synthétise les informations recueillies auprès des directions et structures du Ministère de l'Économie et des Finances.

L'outil principal pour la planification, l'exécution et le suivi des réformes des finances publiques est le Plan Opérationnel des Réformes (POR).

La mise en œuvre des réformes relève de la responsabilité des Directions et Structures Opérationnelles, qui ont contribué à l'élaboration du plan et sont chargées d'exécuter les tâches qui leur sont attribuées.

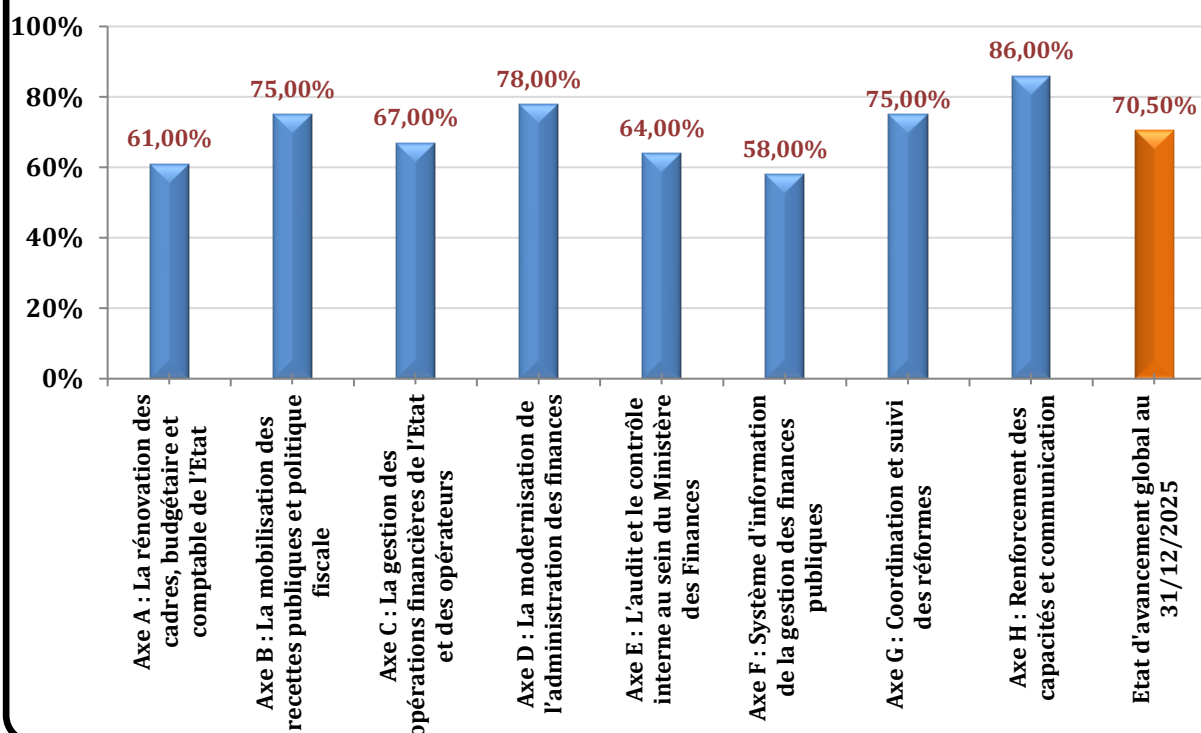
Ce rapport évalue les progrès réalisés dans le cadre du SD-RFP 2021-2025, visant à établir un système de gestion des finances publiques performant et conforme aux normes internationales, en appui à la Stratégie de Croissance Accélérée et de Prospérité Partagée (SCAPP).

L'année 2025 constitue une phase charnière dans la trajectoire du Schéma Directeur des Réformes des Finances Publiques (SD-RFP). À l'approche de la clôture du cycle 2021-2025, les réformes engagées ont progressivement quitté le stade expérimental pour s'inscrire dans une dynamique d'institutionnalisation. La mise en œuvre du Plan Opérationnel des Réformes (POR), structuré autour de 8 axes, 23 sous-axes et 354 tâches, témoigne d'un effort soutenu de planification stratégique et de coordination inter-directionnelle.

Le niveau global de réalisation de 70,50 % au 31 décembre 2025 traduit une progression significative. Toutefois, au-delà de l'indicateur quantitatif, l'enjeu essentiel réside désormais dans la consolidation qualitative des acquis, afin de garantir la durabilité des transformations engagées et leur alignement effectif sur les standards internationaux en matière de gestion des finances publiques (PEFA, TADAT, PIMA et DeMPA).



Pourcentage de réalisation



Le niveau global de réalisation du plan d'actions de réforme prévu par le schéma directeur des réformes des finances publiques 2021-2025, est de 70,50% au 31 décembre 2025.

Tableau de répartition des tâches du POR selon le niveau de réalisation au 31-12-2025

Tâches	Nombre	Pourcentage
Réalisées	151	43 %
En cours de réalisation	149	42 %
Non réalisées	54	15 %
Total	354	100%



Taux d'exécution du POR au 31-12-2025

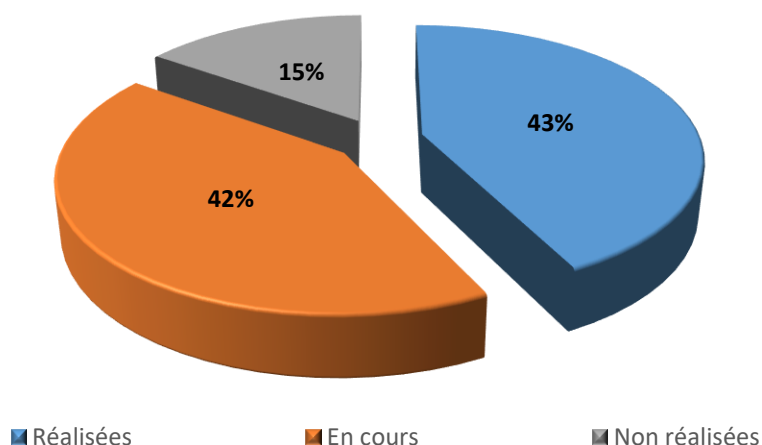


Tableau de répartition des 149 tâches en cours selon leur pourcentage d'exécution au 31-12-2025

Pourcentage d'exécution (%)	Nombre de tâche
10	10
20	6
30	12
40	5
45	2
50	19
60	10
65	1
70	11
75	3
80	19
85	4
90	40
95	7
TOTAL	149

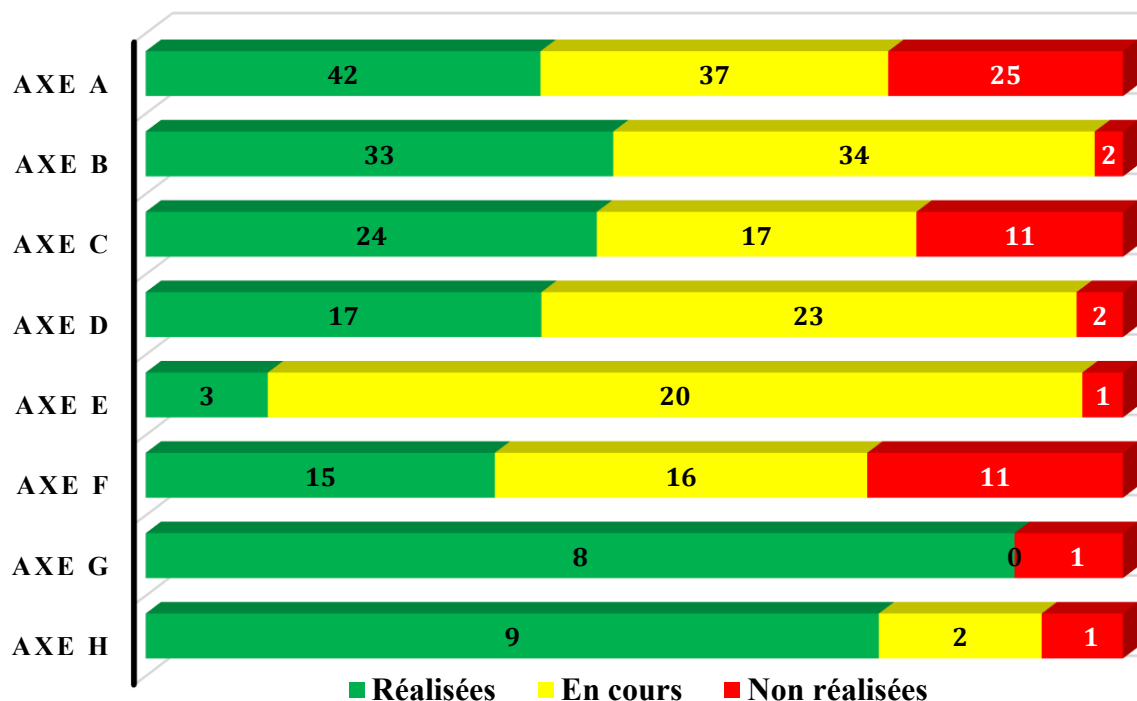
Les résultats obtenus dans le tableau ci-dessus sont obtenus par un dépouillement selon le pourcentage d'exécution des cent cinquante (149) tâches en cours de réalisation.



Bilan quantitatif de l'état de mise en œuvre des tâches par axe au 31-12-2025

Axes	Nbre de tâches Réalisées	Nbre de tâches en cours	Nbre de tâches non réalisées	Total
Axe A : Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	42	37	25	104
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	33	34	2	69
Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat	24	17	11	52
Axe D : Modernisation de l'administration des Finances.	17	23	2	42
Axe E : Renforcement et harmonisation des procédures de contrôle et d'audit au Ministère des Finances.	3	20	1	24
Axe F : Intégration du système d'information de la gestion des finances publiques	15	16	11	42
Axe G : Coordination et suivi des réformes	8	0	1	9
Axe H : Renforcement des capacités et communication	9	2	1	12
TOTAL	151	149	54	354

BILAN QUANTITATIF DES MISE EN ŒUVRE DES TACHES PAR AXE AU 31-12-2025





Les tâches relatives à la coordination et au suivi des réformes, regroupées au sein de l'Axe G, enregistrent un taux de réalisation intégral de 100 %, traduisant une exécution complète des actions prévues dans ce domaine stratégique. Elles sont suivies, par ordre décroissant de performance, par les actions relevant du renforcement des capacités et de la communication (Axe H), dont le taux de réalisation s'élève à 86 %, puis par celles relatives à la modernisation de l'administration des finances (Axe D), réalisées à hauteur de 78 %.

La mobilisation des ressources intérieures (Axe B) atteint un taux de 75 %, tandis que la gestion des opérations financières de l'État (Axe C) affiche 67 %. Le renforcement et l'harmonisation des procédures de contrôle et d'audit (Axe E) enregistrent un taux de 64 %, suivis de la rénovation des cadres budgétaires et comptables (Axe A) à 61 %. Enfin, l'intégration des systèmes d'information de la gestion des finances publiques (Axe F) demeure l'axe dont le taux de réalisation est le plus modéré, avec 58 %, ce qui traduit la complexité technique et organisationnelle des transformations engagées dans ce domaine.

S'agissant des tâches en cours d'exécution, leur répartition met en évidence une concentration significative au sein de l'Axe A, qui en totalise trente-sept, témoignant de l'ampleur des réformes structurelles engagées en matière budgétaire et comptable. L'Axe B suit avec trente-quatre tâches en cours, confirmant la dynamique soutenue des réformes fiscales et de mobilisation des ressources. L'Axe D en compte vingt-trois, l'Axe E vingt, l'Axe C dix-sept et l'Axe F seize. L'Axe H, pour sa part, ne recense que deux tâches en cours, traduisant un niveau d'achèvement avancé des actions liées au renforcement des capacités et à la communication.

Les tâches demeurrées non réalisées se concentrent principalement au sein de l'Axe A, qui en totalise vingt-six. Viennent ensuite l'Axe F et l'Axe C, chacun comptant onze tâches non exécutées, suivis de l'Axe B avec cinq tâches, de l'Axe D avec deux tâches, puis des Axes H et E, qui n'en enregistrent respectivement qu'une seule. Il convient de souligner que l'Axe G ne présente aucune tâche non réalisée, ce qui confirme la pleine exécution des actions prévues en matière de coordination et de pilotage des réformes.

Le dispositif actuel de suivi repose essentiellement sur des indicateurs d'exécution physique des tâches inscrites au plan opérationnel. Cette approche a permis de structurer l'effort administratif, d'améliorer la traçabilité des actions engagées et de renforcer la visibilité sur l'état d'avancement global des réformes. Elle a contribué à instaurer une discipline de reporting et à consolider la culture de planification au sein des structures concernées.

Toutefois, le niveau de maturité atteint par plusieurs axes du SD-RFP invite désormais à franchir une étape supplémentaire, en orientant progressivement le pilotage vers une logique fondée sur les résultats et les impacts mesurables. Il apparaît nécessaire d'articuler le suivi des tâches avec des indicateurs qualitatifs et quantitatifs reflétant les effets réels des réformes, tels que l'amélioration de la fiabilité des prévisions budgétaires, la réduction des délais d'exécution de la dépense, l'augmentation du taux de recouvrement fiscal, la diminution des arriérés ou encore le renforcement effectif de la transparence budgétaire.

Une telle évolution permettrait non seulement d'objectiver les progrès accomplis, mais également de renforcer la crédibilité et la lisibilité du dispositif de réforme auprès des partenaires techniques et financiers, en inscrivant résolument l'action publique dans une démarche de performance, de responsabilité et d'impact durable.



Bilan quantitatif de l'état de mise en œuvre du POR par sous-axe au 31-12-2025

Axes	Nbre de tâches Réalisées	Nbre de tâches en cours	Nbre de tâches non réalisées	Total
Sous-axe A.1 : Rénovation du cadre budgétaire	21	19	13	53
Sous-axe A.2 : Rénovation du cadre comptable public et privé	21	18	10	49
Sous-axe B.1 : Renforcement de la mobilisation des recettes fiscales	14	10	4	28
Sous-axe B.2 : Renforcement de la mobilisation des recettes douanières	4	3	0	7
Sous-axe B.3 : Renforcement de la mobilisation des recettes domaniales et foncières de l'Etat	5	9	0	14
Sous-axe B.4 : Renforcement de la mobilisation et du traitement des recettes non fiscales	10	12	0	22
Sous-axe C.1 : Renforcement du suivi de la situation financière des opérateurs publics et entreprises publiques	4	2	10	16
Sous-axe C.2 : Amélioration de la gestion de la trésorerie et de la dette intérieure de l'Etat.	6	4	0	10
Sous-axe C.3 : Instauration d'une gestion dynamique de la dette extérieure	12	1	0	13
Sous-axe C.4 : Réformes du cadre de gestion du secteur des assurances	2	10	1	13
Sous-axe D.1 : Modernisation des procédures et des échanges	12	4	0	16
Sous-axe D.2 : Adaptation de l'organisation de l'administration centrale et déconcentrée aux enjeux des réformes.	5	13	1	19
Sous-axe D.3 : Modernisation des moyens pour lutter contre la fraude en douanes et les trafics	0	6	1	7
Sous-axe E.1 : Renforcement et harmonisation de la fonction de l'audit interne au Ministère des Finances	0	6	0	6
Sous-axe E.2 : Structuration de la démarche de contrôle interne au Ministère des Finances	1	5	1	7
Sous-axe E.3 : Professionnalisation des missions et des activités de l'Inspection Générale des Finances	0	7	0	7
Sous-axe E.5 : Le contrôle externe	2	2	0	4
Sous-axe F.1 : Evolution des systèmes d'information existants	3	10	5	18
Sous-axe F.2 : Mise en place du système d'information intégré pour la gestion des finances publiques	12	6	6	24
Sous-axe G.1: coordination et pilotage des réformes	5	0	0	5
Sous-axe G.2 : Suivi évaluation des réformes	3	0	1	4
Sous-axe H.1 : Formation du personnel et perfectionnement	7	2	1	10
Sous-axe H.2 : Communication et conduite du changement	2	0	0	2
TOTAL	151	149	54	354



Recommandations issues des rapports antérieurs

Les rapports précédents relatifs à la mise en œuvre du Schéma Directeur des Réformes des Finances Publiques ont formulé un ensemble de recommandations visant à renforcer l'efficacité du dispositif de pilotage et à améliorer la qualité d'exécution du plan d'actions.

Il a notamment été recommandé de procéder à une révision approfondie du plan d'actions, en déclinant chaque action en activités et en tâches clairement identifiées, assorties de calendriers précis de démarrage et d'achèvement, afin d'assurer une meilleure maîtrise des délais et une responsabilisation accrue des structures concernées.

Les rapports ont également souligné la nécessité de définir des indicateurs de performance pertinents pour chaque tâche, accompagnés de cibles programmées, permettant d'objectiver les progrès réalisés et de mesurer l'efficacité des interventions engagées. Dans le même esprit, il a été proposé d'introduire une pondération des tâches et des activités, afin d'évaluer leur importance relative et de prioriser l'allocation des ressources en fonction de leur impact stratégique.

Par ailleurs, l'estimation des coûts associés aux différentes activités du plan d'actions a été identifiée comme une condition essentielle d'une planification budgétaire réaliste et soutenable. Les rapports ont également recommandé l'organisation d'ateliers spécifiques par direction et par structure, sous la supervision du Secrétaire Général du Ministère des Finances, afin de renforcer l'appropriation des réformes et de formaliser les engagements des responsables à travers des notes d'orientation détaillées.

Il a en outre été préconisé d'accélérer l'adoption des textes juridiques et réglementaires en suspens, condition indispensable au déblocage de certaines tâches, ainsi que d'exiger la transmission systématique des termes de référence pour les activités programmées mais non encore exécutées. Enfin, les rapports ont insisté sur la nécessité de mobiliser l'assistance technique et les financements requis pour les chantiers les plus structurants, et de conduire une mission d'évaluation globale du SD-RFP 2021-2025 afin d'en mesurer l'impact et d'identifier les ajustements nécessaires.

Mise en œuvre des recommandations

Dans le cadre de la mise en application de ces orientations, la Direction de la Prévision, des Réformes et des Études (DPRE) a engagé des démarches concrètes visant à renforcer le dispositif de réforme. À cet effet, Expertise France a été sollicitée pour appuyer l'amélioration du Schéma Directeur des Réformes des Finances Publiques. Une experte a ainsi été mobilisée du 9 au 13 octobre 2023 afin d'accompagner ce processus de consolidation.

Plusieurs recommandations ont fait l'objet d'une mise en œuvre partielle ou progressive. En premier lieu, des efforts substantiels ont été entrepris pour renforcer l'appropriation des plans d'actions par les structures concernées. La DPRE a organisé des réunions de concertation avec les responsables des axes les plus critiques, afin de clarifier les responsabilités, d'améliorer la compréhension des objectifs et de garantir la pertinence des actions programmées.

Sur le plan normatif, certains textes réglementaires indispensables au déblocage de tâches en attente ont été adoptés, contribuant ainsi à lever des contraintes juridiques identifiées antérieurement. Par ailleurs, des ressources techniques et financières ont été partiellement mobilisées pour soutenir la mise en œuvre de certaines activités prioritaires du plan.



Une mise à jour du plan d'actions a également été engagée. Bien que demeurant partielle, elle a permis de décliner plusieurs actions en tâches assorties de dates de début et de fin, renforçant ainsi la visibilité et la planification des activités. Les indicateurs de réalisation ont été précisés pour chaque tâche, facilitant le suivi de leur progression et améliorant la qualité du reporting.

En outre, une estimation des coûts associés aux activités du plan a été réalisée, contribuant à une meilleure intégration des besoins liés aux réformes dans la programmation budgétaire. Enfin, l'évaluation PEFA 2024, couvrant les exercices 2020, 2021 et 2022, a été conduite, apportant un éclairage structurant sur les performances budgétaires et financières et offrant un référentiel d'analyse pour les réformes en cours.

Ces avancées traduisent un engagement tangible en faveur du renforcement du dispositif de réforme. Elles demeurent toutefois incomplètes et appellent la poursuite des efforts entrepris, afin d'assurer une mise en œuvre intégrale des recommandations formulées et de consolider durablement les acquis du SD-RFP.

Malgré ces avancées, certaines recommandations structurelles restent incomplètement mises en œuvre, notamment celles relatives à la pondération des tâches et à l'adossement systématique du plan d'actions à un cadre budgétaire pluriannuel consolidé. Leur pleine opérationnalisation constituera un axe prioritaire du prochain cycle.



II.1 Axe A. Rénovation des cadres, budgétaire et comptable de l'Etat

Objectif stratégique de l'axe :

- Renforcer la gouvernance et l'efficacité des finances publiques.

Cet axe se décline en deux sous-axes :

- La rénovation du cadre budgétaire
- La rénovation du cadre comptable

Cet axe est globalement réalisé à 54,61%.

La rénovation du cadre budgétaire constitue l'un des piliers structurants du SD-RFP. L'intégration progressive des crédits d'engagement et des crédits de paiement, la généralisation de l'architecture programmatique et la préparation des Projets Annuels de Performance (PAP) marquent une avancée déterminante vers la pleine opérationnalisation de la LOLF.

La préparation de la Loi de Finances 2026 en format budget-programme pour l'ensemble des départements ministériels représente un tournant majeur. Elle impose cependant un renforcement du dialogue de gestion, de la qualité des indicateurs de performance et de la capacité des responsables de programme à exercer pleinement leurs marges de manœuvre en matière de fongibilité et d'allocation stratégique des ressources.

En 2025, une étape décisive a été franchie dans l'opérationnalisation du budget-programme. Une équipe technique centrale a été constituée au sein de la Direction Générale du Budget afin d'accompagner les ministères sectoriels dans la finalisation du découpage programmatique, l'élaboration des cadres de dépenses à moyen terme ministériels ainsi que la préparation des Projets Annuels de Performance (PAP) et des Rapports Annuels de Performance (RAP). Cette équipe, formée avec l'appui du projet PAGFAM, constitue un levier structurant de la réforme. Par ailleurs, la lettre circulaire du 15 avril 2025 relative au lancement du processus d'élaboration de la Loi de Finances 2026 sous format budget-programme a institutionnalisé la bascule vers la gestion axée sur les résultats. Les départements ministériels ont été invités à constituer des comités de coordination des réformes par arrêté ministériel, renforçant ainsi la responsabilisation sectorielle.

II.1.1 Sous-axe A.1 La rénovation du cadre budgétaire

Les réformes budgétaires portées par ce sous-axe ont trait à la fiabilité, l'efficacité et la transparence du budget et visent à hisser les finances publiques au niveau des standards internationaux à travers l'atteinte des résultats attendus suivants :

Ce sous-axe est globalement réalisé à 58 %.

II.1.1.1 Les prévisions budgétaires

Calendrier initial de mise en œuvre prévu par le SD :



A réaliser en 2021 :

- i) Les activités relatives au développement des techniques de prévisions budgétaires
- ii) Déploiement des outils de prévisions budgétaires pour préparer le TOFE prévisionnel relatif aux années 2022- 2023-2024.

Action : Développement des techniques de prévisions budgétaires

Cette action est globalement réalisée à 50%

Activité « Développer les techniques de prévision des recettes et des dépenses, dans le cadre d'un outil validé et le rendre opérationnel

Le modèle de prévision budgétaire a été amélioré notamment avec l'appui du PAGFAM pour la prise en compte de plus de paramètre au profit d'une prévision plus précise. Cette activité est réalisée à 90% car le DPBMT 2024-2026 a été réalisé et la loi des finances 2024 a été élaborée sur la base de cette programmation. Des formations dans ce domaine ont été réalisées par l'assistance technique du PAGFAM logée à la DGB. Le DPBMT 2025-2027 est en cours pour la préparation de la LFI 2025. Un outil de budgétisation des emplois et des dépenses de personnel à moyen terme a été développé avec l'appui de PAGFAM.

Activité : « Définir les fonctionnalités du système d'information à mettre en place » ;

L'outil informatique est pour le moment sur Excel et le modèle qu'il supporte a été partagé avec les régies de recette, toutefois, les prévisions des recettes non fiscales restent pour l'essentiel réalisées hors système. Le modèle est mis en place sur Excel, et son amélioration a été engagée. Cette activité est réalisée à 45%

Activité : « Formaliser l'adoption officielle des techniques de prévision développées », le modèle a été partagé avec la DGI et la DGD, les recettes non fiscales sont préparées en dehors du modèle, et il n'a pas encore été officiellement adopté comme outil de prévision par un arrêté du MF. La préparation d'un modèle de prévision économétrique est en cours de préparation, et les mécanismes de collecte des données des différents secteurs sont en cours d'instauration avec l'appui du PAGFAM. Cette activité est donc réalisée à 38%

Action : Déploiement des outils de prévisions budgétaires pour préparer le TOFE prévisionnel

Cette action est réalisée à 73%

Cependant l'activité « Mettre en place les mécanismes d'échanges de données » a été à 90% mentionnée. Les données sont précisées par le modèle et les personnes responsables ont participé à la prévision de 2023 et de 2024 même si leur désignation n'a pas été formalisée.

En outre, une instance de coordination du cadrage économique et budgétaire a été mise en place par un arrêté tripartite (MAEPSP, MF et BCM). Dans ce cadre, un projet de note de service est en cours d'adoption pour constituer une équipe dédiée au sein de la DGB en appui à l'instance du cadre prévu dudit arrêté.

L'activité « Élargir le TOFE aux collectivités territoriales » a été lancée et son niveau de réalisation a atteint 100%.



L'activité « Adopter le manuel de procédure et le mettre en application » est à 0 %, elle est liée au rodage du système déjà mis en place.

L'activité « Préparer le TOFE prévisionnel dans les délais » a été réalisée à 100%.

L'activité « Préparation et la présentation du DPBMT » a été réalisée à 100%.

II.1.1.2: La programmation budgétaire à moyen terme

Les Documents de Programmation Budgétaire à Moyen Terme triennale (DPBMT) à caractère glissant, élargissent le cadre temporel de la programmation budgétaire, ce qui induit des effets et des implications importantes avec de nouvelles exigences au niveau du cadrage macroéconomique et budgétaire, tant en termes de sincérité et d'analyse des risques budgétaires que de justification des écarts par rapport aux réalisations ou aux prévisions antérieures.

Calendrier initial de mise en œuvre prévu par le Schéma Directeur initial prévu par le SD :

A réaliser en 2021 :

- Organiser les débats d'orientation budgétaire conforme à la LOLF autour du budget de l'Etat de l'année 2022 et du DPBMT : en juillet 2021 ;
- Les activités relatives à la programmation documentée pour mettre en œuvre les stratégies en conformité avec les objectifs de la SCAPP : à mettre en œuvre en 2021 ;
- L'application des CE et CP : la loi de finances de l'année 2022 est programmée et exécutée sur la base des CE et CP.

À réaliser avant la fin de l'année 2022 :

- Les activités relatives à la rénovation des arbitrages budgétaires et du dialogue avec les Ministères.

À réaliser avant la fin de l'année 2023 :

- L'élaboration des stratégies budgétaires sur le moyen terme.

Action : Organisation des débats d'orientation budgétaire conforme à la LOLF I : rapport de présentation du DPBMT et la synthèse des débats parlementaire

Cette action est globalement réalisée à 20% grâce à la préparation du DPBMT.

Cependant les activités liées au Débat d'Orientation Budgétaire (DOB) n'ont pas été réalisées, il s'agit en l'occurrence de :

- « Faire un atelier de sensibilisation pour les députés sur les objectifs et les spécificités du DOB ».
- « Définir les modalités de déroulement du DOB et le valider avec l'assemblée nationale ».



Cette activité était prévue pour juillet 2024, elle est décalée pour 2026.

Action : Préparation de la programmation documentée pour mettre en œuvre les stratégies en conformité avec les objectifs de la SCAPP

Cette action est globalement réalisée à 90%.

L'activité « Adopter les manuels de préparation du DPBMT » a été réalisée partiellement (75%) car le manuel est déjà élaboré. Cependant l'acte d'officialisation du manuel n'est pas adopté. Un guide méthodologique d'élaboration du budget pluriannuel a été élaboré pour renforcer la pluri-annualité du DPBMT.

L'activité « Mettre en œuvre les manuels pour préparer le DPBMT dans les délais réglementaires » et l'activité « Mettre en place les dispositifs et méthodes garantissant l'effectivité et l'articulation du DPBMT avec la LFI » : la réalisation de ces deux activités est concrétisée respectivement par la réalisation du DPBMT (95%) et la mise en place des dispositifs et méthodes prévues à 100%. Pour le Ministère des Finances, une note de service du Secrétaire Général créant un groupe de travail CDMT-m du Ministère des finances a été signée le 28 juin 2024.

Action « L'application des CE et CP : la loi de finances de l'année 2022 est programmée et exécutée sur la base des CE et CP. I : la loi de finances présente les crédits d'engagement et les crédits de paiement conformément à l'article 22 de la LOLF »

Cette action est globalement réalisée à 78%

Activité : « Préparer les manuels et procédures de mise en place des CE et des CP »
Plusieurs études et formations ont été réalisées, l'arrêté définissant les règles applicables à la gestion des Crédits d'Engagement et des Crédit de Paiement (CE et CP) a été adopté sous le numéro 624/MF/DGB en date du 05/06/2024. Activité réalisée à 100%

Les activités : « Mettre en place et formaliser les outils et mécanisme de suivi pluriannuel des CE et CP », « Faire la Réingénierie des procédures de gestion des crédits et d'exécution de la dépense » ont été réalisées à 100% dans le cadre de l'arrêté 00624 cité plus haut ; cependant l'activité « Préciser les modalités de passage du système actuel vers le système CP et CE » ainsi que « Mettre en place la comptabilité des engagements » sont en cours conformément à la circulaire du Ministre des Finances n°0003 en date du 17 mai 2024 qui fixe les délais d'expérimentation et de mise en application, elles sont réalisées chacune à 30%.

II.1.1.3 : Les budget-programmes

Les réformes prévues doivent permettre l'affichage des politiques publiques au sein de chaque Ministère sous forme de programmes sur la base d'un processus et d'une logique qui sont élaborés par le Ministère des Finances.



Calendrier initial de mise en œuvre prévu par le SD initial prévu par le SD :

À réaliser avant la fin de l'année 2022 :

- ✓ Les activités de mise en place et adoption de l'architecture budgétaire par programme ;

À réaliser avant la fin de l'année 2023 :

- ✓ Les activités relatives au développement, au test et à la finalisation du cadre conceptuel pour la gestion par la performance avec la définition des indicateurs pour chaque programme ;
- ✓ Toutes les actions qui concourent à l'atteinte de résultat attendu doivent être réalisées dans leur totalité avant le 31 décembre 2023 pour présenter la loi de finances de l'année 2024 sous le format budget-programme.

Action : « Mise en place et adoption de l'architecture budgétaire par programme : adoption du décret fixant l'architecture budgétaire programmatique »

Cette action est globalement réalisée à 65%.

Activité « Mise en place et adoption de l'architecture budgétaire par programme » réalisée à 65% car la plupart des ministères sont déjà déclinés en programme. Quatre Ministères ont été désignés pour servir de Ministères pilotes pour l'expérimentation de la gestion par programme au titre de l'année 2024 et 2025 dans le cadre de la lettre circulaire du Ministre des Finances n°0003 relative au déploiement de la LOLF en date du 17/05/2024. Dans ce cadre tous les Ministères verront leur budget 2024 et 2025 présentés sous forme de programme, pour aboutir à une loi de finances de 2026 conforme à la LOLF.

Action : Développement, test et finalisation du cadre conceptuel pour la gestion par la performance

Cette action est réalisée à 90%.

Activité « Concevoir et appuyer la mise en œuvre des PAP »

Les Ministères ont été invités à désigner les équipes chargées du déploiement de la LOLF dans leurs départements. Cette activité est réalisée à 90% grâce à la préparation des guides, les arrêtés relatifs au CE, CP, au CIB et les nouveaux guides notamment celui de la méthodologie d'élaboration du budget pluriannuel et de la prévision de la masse salariale ont été finalisés en 2024 et concourent à la mise en place du cadre de la gestion de la performance.

La mise à jour est pratiquement finalisée, elle introduit le marquage climatique et quelques ajustements nécessaires pour une meilleure prise en compte des préoccupations des acteurs budgétaires.

II.1.1.4: La transparence du budget de l'Etat

La volonté du gouvernement visant à renforcer la transparence budgétaire est traduite par un ensemble de mesures qui garantissent l'accès du citoyen (contribuables et usagers des services publics) de manière claire et régulière à toutes les informations qui concernent la gestion des fonds publics, pour qu'il soit en capacité d'exercer le droit de regard sur les finances publiques.



Une note détaillée relative à l'organisation du Débat d'Orientation Budgétaire (DOB), prévu à l'article 47 de la LOLF, a été élaborée. Ce dispositif renforce le contrôle politique ex ante du Parlement et améliore la transparence du processus budgétaire. Bien que ne donnant lieu à aucun vote contraignant, le DOB constitue un espace structuré de consultation parlementaire permettant d'éclairer les arbitrages budgétaires et d'inscrire la trajectoire des finances publiques dans une perspective pluriannuelle.

Rappel du Calendrier initial de mise en œuvre prévu par le SD initial :

A réaliser en 2021 :

- ✓ La plate-forme « open data » doit être mise en place durant le premier trimestre de l'année 2021 ;
- ✓ Le respect des délais de publication de la loi de finances annuelle approuvée par le pouvoir législatif de deux semaines au maximum à compter de sa promulgation, (à compter de la loi de finances de l'année 2022) ;
- ✓ Les résultats budgétaires de l'exercice précédent, présentés avec la loi de finances de l'année selon le même format que celle-ci : à compter de la loi de finances de l'année 2022 ;
- ✓ Les lois de règlements et leurs annexes de l'exercice clos précédent.

À réaliser avant la fin de l'année 2023 :

- ✓ Les rapports en cours d'exercice sur l'exécution du budget vont être systématiquement communiqués au public dans un délai d'un mois après la fin de la période qu'ils couvrent ;
- ✓ Les programmes présentant, dans une perspective pluriannuelle, pour chaque programme les objectifs poursuivis, les activités envisagées, leurs coûts, les résultats attendus mesurés au moyen d'indicateurs pertinents dans la loi de finances de l'année 2024.

Action : Mise en place de la plate-forme « open data » :

Cette action est réalisée à 100%

Activité « Mettre en place la structure de coordination et d'animation de la plate-forme et les mécanismes de collecte des données ». Un arrêté précisant les données à minima qui doivent être publiées sur cette plateforme sous format exploitable a été signé en 2021, la plate-forme « open data » a été créée. Le système de validation des publications a été mis en place et l'activité est réalisée à 100%.

Activité « Créer la plate-forme informatique sur le WEB » cette activité a été réalisée 100%

Action « Publication de la loi de finances annuelle »

Cette action est réalisée à 100%

Activité « Mettre en place l'organisation et les procédures qui garantissent la publication dans les délais » Les services responsables de la publication ont pris en charge cet aspect et les projets et les lois de finances sont systématiquement publiées dans les délais. Cette activité est réalisée à 100%.



Action « Les résultats budgétaires de l'exercice précédent, présentés avec la loi de finances de l'année selon le même format que celle-ci ».

Cette action est réalisée à 100%

Activité « Produire les résultats et les valider » : cette activité rentre dans le cadre de la production de la loi de règlement qui est désormais présentée chaque année dans les délais. Cette activité est réalisée à 100% : LdR année n-1 présentée avant la loi de finances de l'année n+1.

Activité « Mettre en place l'organisation et les procédures qui garantissent la préparation systématique du document dans les délais » est liée à la précédente et 100% réalisée.

Action « Joindre le premier lot d'annexe aux lois de finances conforme à la LOLF »

Cette action est réalisée à 48%.

Activité « Production des annexes précisées dans le SD » : il s'agit d'un premier lot de documents pouvant être produits et annexés aux Lois de Finances, seul 75% des documents prévus sont produits et annexés.

Les comptes spéciaux à supprimer sont en cours de sélection par la DGTCP.

Activité « Production des annexes précisées dans le SD ». Cette activité est réalisée à 25%.

Situation actuelle

Les annexes réalisées :

- a) Annexe « **documents de programmation budgétaire à moyen terme** » ;
Remarque : ces documents DPBMT sont réalisés et transmis à l'assemblée nationale ils doivent être joints aux LF. Mais ils sont pour le moment en mode budget de moyens.
- b) Annexe : « **Rapport sur les entreprises publiques** » :
Remarque : ce rapport doit être une synthèse des rapports des commissaires aux comptes des EP, qui fait ressortir les principales informations financières pour chacune d'elle. Il s'agira à chaque fois de l'année n-2 par rapport à la loi de finances auquel l'annexe est jointe.
Remarque : Le rapport sur les entreprises publiques a été réalisé pour les années 2019, 2020, 2021 et 2022.
- c) Annexe : « **Rapport sur la mise en œuvre de la présente loi organique** ».
Ce rapport est réalisé chaque année.

Situation de préparation des annexes aux Lois de Règlement réalisées :

- a) Annexe : les résultats de la comptabilité budgétaire :



- b) Annexe : un état récapitulatif et justifiant tous les mouvements de crédit intervenus en cours d'année ;
- c) Annexes explicatives, développant, par ministère, le montant définitif des crédits ouverts et des dépenses constatées ;
Remarque : peuvent être réalisés, les données sont disponibles
- d) Annexes explicatives développant pour chaque, budget annexe et compte spécial du trésor, le montant définitif des recettes et des dépenses constatées et pour chaque compte de prêt et de garantie, les opérations effectuées ;
Remarque : facilement réalisable, mais il requiert de clarifier les reports de recettes et de crédits des CST
- e) Annexe : état développé des restes à payer, des arriérés et des restes à recouvrer de l'État accompagné d'un rapport indiquant les mesures envisagées pour apurer ces restes à payer et restes à recouvrer :
Remarque : peut être réalisée car les données sont disponibles
- f) Annexe : Des rapports de programme qui présentent pour chaque programme, sous le même format que les projets de programmes, les résultats obtenus comparés aux objectifs fixés, les actions réalisées et les moyens utilisés, accompagnés d'indicateurs d'activité et de résultats ainsi que d'une estimation des coûts des activités ou des services rendus ;
Remarque : cette annexe est liée à la mise en place des Budget Programme
- g) Annexe : Compte général de l'État comprenant :
 - La balance générale des comptes **est réalisée et annexée à LdR** ;
 - Le tableau des flux de trésorerie **est réalisé et annexé à LdR**.

Action « Les lois de règlements et leurs annexes de l'exercice N-1 à présenter avec la LFI de l'année N+1 »

Action réalisée à 100 % car la loi de règlement de l'année 2023 est adoptée en Conseil des ministres.

Action « Effectuer un audit annuel de la DAAF conformément aux dispositions des articles 239 et 240 du RGGBCP (contrôle interne basé sur les risques) »

Non réalisée

Les avancées réalisées en matière de transparence budgétaire constituent un acquis structurant du cycle 2021-2025. La mise en place de la plateforme « open data », la publication régulière des lois de finances et des lois de règlement, ainsi que l'amélioration progressive des annexes budgétaires contribuent à renforcer la redevabilité de l'État.

Toutefois, l'enrichissement qualitatif des annexes, notamment celles relatives aux rapports de performance des programmes et à l'état des restes à payer, demeure un chantier prioritaire. La



consolidation de ces documents permettra d'améliorer la lisibilité de l'action publique et de renforcer le contrôle parlementaire.

II.1.1.5 La diffusion des modes de gestion issus de la LOLF

Rappel du Calendrier initial de mise en œuvre prévu par le SD initial :

A réaliser avant la fin de l'année 2002

- Evaluation des politiques publiques mises en œuvre par les opérateurs publics à réaliser fin 2022.

Année 2022 :

- Conception des outils de suivi dynamique et leur implémentation destinés à actualiser et maîtriser les données relatives aux déterminants de la dépense.

A réaliser avant la fin de l'année 2023 :

- ✓ Les activités de transformer le contrôle financier en outil de contrôle des risques ;
- ✓ Mettre en place le contrôle interne : à achever avant décembre 2023.

A réaliser avant la fin de l'année 2024 :

- ✓ Appliquer les dispositions prévues par le RGGBCP relatives au contrôle financier ;

Action « Conception des outils de suivi dynamique destinés à actualiser et maîtriser les données relatives aux déterminants de la dépense et leur implémentation »

Action non réalisée

Action « Introduction de la démarche du contrôle financier basé sur les risques ».

Toutes les activités relatives à cette action n'ont pas connu d'avancée.

Action « Mise en place du contrôle interne »

Action réalisée à 20% le référentiel du contrôle interne budgétaire a été adopté par un arrêté du Ministre des Finances et les commissions ministérielles sont en cours d'installation.

Action « Application des dispositions prévues par le RGGBCP relatives au contrôle financier »

Toutes les activités relatives à cette action n'ont pas connu d'avancée.

Globalement tous les aspects prévus par le schéma directeur relatifs notamment à i) **la diffusion des nouveaux modes de gestion au sein des départements** à travers un large programme de formation pour la diffusion de la culture de gestion axée sur les résultats dans le cadre du renforcement des capacités prévu dans l'axe H pour outiller les départements sectoriels afin de concevoir correctement des indicateurs de performance adéquats ii) l'évaluation des politiques publiques mises en œuvre par les **opérateurs publics** afin de mesurer leur ciblage, leur



efficacité et leur efficience pour rationaliser les allocations budgétaires en fonction de l'atteinte des objectifs fixés n'ont pas été réalisés et ne sont pas détaillés dans le plan d'actions des réformes.

Action « le projet du budget annuel du département est préparé en concertation avec les autres structures du département en conformité aux dispositions de la LOLF ».

Cette action est globalement réalisée à 100%.

Dans le rapport de décembre 2023, cette action été considérée comme réalisée à 100%, cependant, pour la préparation de la Loi de finances 2024, ce qui est due à une lecture incomplète de l'action. Cette appréciation s'était fondée uniquement sur l'aspect concertation avec les structures dépenièreres du Ministère des Finances alors qu'il s'agit de la conformité avec la LOLF pour ce qui concerne la démarche globale de la préparation des lois de finances pour tous les départements Ministériels pour ce qui concerne le calendrier budgétaire. Cette action prévoyait les activités suivantes :

Activité « Assurer une bonne coordination avec les structures concernées durant la phase de la préparation du projet de budget annuel du département en respectant le calendrier budgétaire ». Cette activité a été réalisée pour la loi de finances 2024 avec les structures du Ministère des finances, elle doit être encore plus développé pour parvenir au respect du calendrier budgétaire et impliquer la DTF par rapport à l'évaluation des subventions et les budgets des entités administratives autonomes

Activité « Améliorer les outils de simulation du projet de budget annuel du département et le respect du calendrier ». Le niveau de réalisation de cette activité est 100%.



II.1.2 Sous-axe A.2 : La rénovation du cadre de la comptabilité publique

Il s'agit de la refonte du cadre comptable de l'Etat et du déploiement d'un nouveau référentiel selon une approche proche de celle des entreprises, tout en tenant compte du statut de l'institution étatique et de ses spécificités.

La comptabilité générale est fondée sur le principe de la constatation des droits et obligations (article 66 de la LOLF).

Ce sous-axe est globalement réalisé à 64%

II.1.2.1 La préparation du cadre normatif :

Rappel du Calendrier initial de mise en œuvre prévu par le SD initial prévu par le SD:

Année 2021 :

- La révision du plan comptable de l'Etat qui est en cours va être finalisée et en priorité pour les instructions et arrêtés relatifs au fonctionnement des comptes : le seuil des acquisitions de biens destinés qui ne seront pas comptabilisées en immobilisations, les conditions dans lesquelles les comptables ministériels sont chargés de concourir à la tenue et à l'établissements des comptes de l'Etat, les conditions dans lesquelles le comptable ministériel placé auprès du ministre chargé des finances exécute et comptabilise les opérations relatives à la dette de l'Etat ainsi que les opérations de couverture des risques financiers de l'Etat et les opérations relatives à la trésorerie de l'Etat effectuées en liaison avec le trésor et les institutions internationales.
- L'arrêté créant le comité ministériel d'audit interne qui est habilité à procéder à la clôture de l'exercice et à l'arrêté des comptes de l'agent comptable.

A réaliser avant la fin de l'année 2022 :

L'élaboration des autres arrêtés d'application du RGGBCP.

Action « Rédaction et adoption du cadre réglementaire de la comptabilité patrimoniale, (d'arrêtés et d'instructions comptables) »

Cette action est globalement réalisée à 98 %.

Activité « Finalisation de la révision du plan comptable de l'Etat ».

Le projet d'arrêté d'instruction comptable de l'Etat est finalisé, il a été approuvé et signé par le Ministre des finances. Cette activité est réalisée à 100%

Activité « L'instruction et arrêtés relatifs au cadre réglementaire de la comptabilité »

Le Projet d'arrêté fixant les opérations de fin de gestion et le projet d'arrêté fixant la limitation des encaisses et actifs financiers sont finalisés et attendent leur approbation : activité réalisée à 95%.



Activité « Les instructions et arrêtés relatifs au seuil des acquisitions de biens qui ne seront pas comptabilisées en immobilisations »

L'activité est réalisée à 95% l'arrêté est en phase de signature.

Activité « Elaborer l'instruction et arrêtés relatifs aux conditions dans lesquelles les comptables ministériels sont chargés de concourir à la tenue et à l'établissement des comptes de l'Etat. Cette activité est réalisée à 90% :

- La tâche « Exécuter et comptabiliser les opérations relatives à la dette de l'Etat » est réalisée à 90%.
- La tâche « Exécuter et comptabiliser les opérations relatives à la trésorerie de l'Etat effectuées en liaison avec le trésor et les institutions internationales » est réalisée à 100%.

Activité « révision du plan comptable »

Adopter le projet d'arrêté portant référentiel de contrôle interne des risques comptables et le projet d'arrêté et d'instruction relative à la nomenclature comptable et budgétaire (tâche relative au plan comptable de l'Etat). Cette activité est réalisée à 100%.

Activité « Arrêté portant création du comité ministériel d'audit interne »

Cette activité est réalisée à 95% : Le projet d'arrêté est finalisé. Il attend l'approbation du décideur. Il s'agit d'un arrêté portant création et attributions du comité technique d'audit et de contrôle interne au sein du Ministère des Finances en application de l'article 240 du décret n° 2019-186. Le plan d'actions déploiement du CIB au ministère des finances et cartographie des risques budgétaires majeurs a été établi et la mise en place des comités ministériels est en cours.

Activité « Adopter les autres arrêtés d'application du RGGBCP »

Activité réalisée à 90%. : il s'agit d'adopter le projet d'Arrêté relatif au cadre de référence du contrôle interne comptable de l'État. Le projet cet arrêté est finalisé et a été adopté.

II.1.2.2: La comptabilité générale fondée sur les droits et obligations

La migration de la comptabilité de caisse vers la comptabilité générale se fera à travers un processus étalé sur deux années durant lesquelles le système de tenue des comptes sera mis en place.

Il s'agira de produire un bilan comptable tiré à la fois des opérations de la comptabilité actuelle et des opérations d'inventaires et redressements des écritures comptables. Ce bilan concerne aussi bien les comptes de l'actif circulant, les comptes du passif circulant, les comptes de dettes ainsi que les comptes de trésorerie et servira de bilan d'ouverture de l'année de mise en place officielle de la comptabilité générale.

Calendrier initial de mise en œuvre prévu par le SD :



Année 2021 :

- ✓ La feuille de route définissant le calendrier, la méthodologie, le périmètre de départ représentatif des enjeux, et l'organisation pour la réalisation du bilan d'ouverture, doit être finalisée et validée durant le premier trimestre de 2021 ;
- ✓ La mise en place des instances interministérielles de coordination pour la comptabilité durant le premier trimestre 2021 ;
- ✓ Les travaux d'organisation de la tenue et du suivi des comptabilités auxiliaires et ceux relatifs aux diverses opérations d'apurement (en accord avec la Cour des Comptes), de formalisation des procédures d'évaluation de la valorisation doivent être achevés en 2021 ;

A réaliser avant la fin de l'année 2023 :

Les activités de recensement, de fiabilisation des comptes et d'intégration des éléments d'actifs et de passifs se dérouleront tout au long des 2021, 2022 et 2023 afin de préparer le bilan de l'Etat au 31 décembre 2023, qui constitue le bilan d'ouverture de l'exercice de l'année 2024 correspondant à la première année de mise en œuvre de la comptabilité générale fondée sur les droits et obligations.

Action « La mise en place des instances interministérielles de coordination pour la comptabilité »

Cette action est globalement réalisée à 100 %

Activité « Préparation du texte créant ces instances et son adoption »

Cette activité est réalisée à 100% avec le lancement de l'inventaire avec des équipes mixtes de la DGTCP de la DGDPE et de l'IGF.

Activité « Nomination des membres »

Cette activité est réalisée à 100% avec la constitution des groupes opérationnels pour les actifs financiers, le passif, l'inventaire, le bilan d'ouverture et les états financiers.

Activité « Formation des membres » : cette activité est réalisée à 100%

Action « Les travaux d'organisation de la tenue et du suivi des comptabilités auxiliaires et ceux relatifs aux diverses opérations d'apurement (en accord avec la Cour des Comptes), de formalisation des procédures d'évaluation de la valorisation »

Cette action est réalisée globalement à 80 %.

Activité « Définir l'organisation pour la tenue et le suivi des comptabilités auxiliaires et des opérations d'apurement »

Cette activité est réalisée à 70% avec la définition de la démarche de valorisation des comptes à la DGTCP, l'amélioration du processus de pré-centralisation comptable de la PDDE et de la PPCDC et le processus de centralisation à la DCCGT. Actuellement, des rapports produits ont été édités



Activité « Formalisation de la procédure d'évaluation de la valeur du patrimoine »
est réalisée 93% avec :

- La phase pilote réalisé à 90% qui a trait au recensement du patrimoine du ministère des Finances à Nouakchott et certaines capitales de Wilayas (Réalisé) et le recensement national du patrimoine de l'état à Nouakchott (Phase finale) ;
- Le recensement national du patrimoine de l'état à Nouakchott est réalisé à 90% ;
- La formalisation proprement dite réalisée à 93%.

Activité « Concevoir les fonctionnalités du réseau informatique centralisant les données patrimoniales »

Réalisée à 50%, la finalisation de cette activité est prévue en 2026.

Action « Les activités de recensement, de fiabilisation des comptes et d'intégration des éléments d'actifs et de passifs »

Cette action est globalement réalisée à 72 %

Activité « Lancer les activités d'inventaire et de recensement »

Cette activité est réalisée à 90% avec la poursuite des activités d'inventaire et de recensement. Ces opérations comprennent trois étapes :

1-phase pilote : recensement du patrimoine du ministère des Finances à Nouakchott et certaines capitales de Wilayas (Réalisé)

2-recensements nationaux du patrimoine de l'Etat à Nouakchott (Phase finale)

3-recensements nationaux du patrimoine de l'Etat à l'intérieur du pays (En phase préparatoire)

Les quatre (4) autres activités de cette action sont chacune à savoir la Comptabilisation des éléments du patrimoine de l'Etat réalisée à 10% ; Mise en œuvre de la comptabilité matière 40% ; Evaluation et comptabilisation des participations de l'Etat 15% et la Production du bilan de l'Etat au 31 décembre 70% , Le système permet la génération des états financiers cependant le bilan d'ouverture de l'exercice de l'année 2024 n'a pas été réalisé les délais impartis ont été étendue par la loi de finances vers 2026.

II.1.2.3 La rénovation de la comptabilité des entreprises publiques

La rénovation du cadre comptable des entreprises publiques passe par l'adoption des normes IFRS pour les PME et la mise en place d'un dispositif légal et réglementaire de Centres de Gestion Agréés. Le Ministère des Finances procédera à la refonte du cadre juridique de la profession des comptables.

Calendrier initial de mise en œuvre prévu par le SD :

A réaliser avant la fin de l'année 2023 :



- ✓ La refonte du Cadre juridique de la profession des comptables ;

A réaliser avant la fin de l'année 2024 :

- ✓ L'adoption des normes IFRS :

Action « Rénover le cadre juridique et réglementaire »

Cette action a été introduite avec la révision du plan d'action en remplacement l'action « La refonte du Cadre juridique de la profession des comptables ». Elle a trait à la comptabilité des entreprises publiques et a pour chef de file la DTF en rapport avec la DGTCP.

La réalisation de cette action est à 61%.

Activité « Identifier les parties à modifier et celles à intégrer ».

Cette activité est réalisée à 100% avec la mise en place des termes de références qui identifient les besoins

Activité « Préparer une note de cadrage destinée au MF pour validation » :

Activité réalisée à 100%, la note de cadrage est préparée et attend la validation du MF

Activité « Rédiger et valider des TDRs visant à préparer les textes et les classer par parties et ordre »

Activité réalisée à 100% et les TDRs sont élaborées.

Activité « Rédiger et valider des TDRs visant à recruter une entreprise spécialisée dans l'élaboration des textes normatifs »

Activité non réalisée.

Activité « Faire adopter et promulguer le projet de loi »

Cette activité est pilotée par la DTF, elle n'est pas clairement définie dans le plan d'actions des réformes. Elle est réalisée à 80%, le premier draft du projet de loi est élaboré, il doit être soumis à l'approbation du MF. Le projet de loi a été validé par une commission technique du MF dans le cadre d'une retraite organisée à cet effet.

Activité « Faire adopter et promulguer les projets de décrets d'application »

L'élaboration des décrets d'application est liée à l'approbation de la loi par l'Assemblée Nationale.

Activité non réalisée.

Activité « Adopter un décret portant classification des entreprises publiques »

Activité non réalisée.

Activité « Réaliser un diagnostic et une analyse de l'existant »

La DTF a réalisé ce diagnostic concomitamment avec la préparation du projet de loi susvisée : cette activité est réalisée à 100%.



II.1.2.4 La comptabilité des collectivités territoriales

L'amélioration de la comptabilité sera réalisée à travers l'accompagnement, assurée par les structures compétentes du Ministère des Finances, pour les structures décentralisées et la mise en place des outils permettant la fiabilisation et le renforcement de la qualité comptable des états financiers des collectivités territoriales dont les systèmes et applications informatiques.

Une loi d'apurement des comptes de la comptabilité des collectivités territoriales sera préparée, en concertation avec la Cour des Comptes, pour permettre de produire des états comptables sur des bases nouvelles.

La relecture des dispositions relatives aux finances publiques à la lumière de la LOLF et de ses exigences en matière de reddition des comptes doit être réalisée en priorité.

L'amélioration des contrôles infra annuels sera poursuivie, à travers le déploiement du module d'archivage électronique et la simplification de la nomenclature des pièces justificatives des collectivités territoriales.

Par ailleurs, la prévisibilité des ressources qui sont allouées aux collectivités territoriales doit être renforcée pour leur permettre de préparer leurs budgets respectifs à temps et en connaissance de cause.

Calendrier initial de mise en œuvre prévu par le SD initial prévu par le SD :

A réaliser avant la fin de l'année 2022 :

- ✓ Relecture des dispositions relatives aux finances publiques à la lumière de la LOLF à réaliser en 2022 ;
- ✓ Réviser la nomenclature des pièces justificatives des dépenses des collectivités territoriales : à achever avant la fin de l'année 2022 ;

A réaliser avant la fin de l'année 2023 :

- ✓ Adopter la loi d'apurement des comptes de la comptabilité des collectivités territoriales ;
- ✓ Renforcer l'archivage comptables : à achever avant la fin de l'année 2023 ;
- ✓ Les actions de renforcements de la prévisibilité des ressources du contrôle interne de la comptabilité.

A réaliser avant la fin de l'année 2024 :

- ✓ Révision du décret sur la reddition des comptes : à finaliser avant la fin de l'année 2024 ;

Action : La refonte du cadre juridique de la profession des comptables

Action non réalisée

Action : L'adoption des normes IPSAS et IFR

Action non réalisée

**Action « L'accompagnement, des collectivités territoriales pour la mise en place d'outils permettant la fiabilisation et le renforcement de la qualité comptable des états financiers »**

Cette action a été réalisée globalement à 63 %

Activité « La relecture des dispositions relatives aux finances publiques à la lumière de la LOLF »

Cette activité a été réalisée à 40%. Elle a été engagée avec la mise en place d'un comité de relecture au sein de la DGTCP afin d'adapter les textes régissant les collectivités territoriales aux exigences de la LOLF.

Activité « Réviser la nomenclature des pièces justificatives des dépenses des collectivités territoriales »

Cette activité a été engagée, elle est réalisée à 80% avec l'adaptation des systèmes d'information El Khazin et SIGEL à cette nomenclature. La NPJ des dépenses en plus celle des recettes ont été révisées. Un arrêté relatif à la nouvelle procédure doit être élaboré prochainement.

Activité « Adoption de la loi d'apurement des comptes de la comptabilité des collectivités territoriales » réalisée à 50% avec la création d'un comité mixte entre la DGTCP et la Cour des Comptes.

Activité « Renforcement de l'archivage comptable »

Elle a été réalisée à 100% le développement d'un module est finalisé et sera déployé au niveau des perceptions de Nouakchott et des capitales régionales grâce à l'équipement des postes en scanners et la formation des receveurs municipaux sur leur utilisation.

Activité « Renforcements de la prévisibilité des ressources du contrôle interne de la comptabilité »

Cette activité a été réalisée à 60% grâce à la formation continue du personnel de la Direction des Finances Locales et l'organisation de missions de supervision, de contrôle et d'assistance aux receveurs municipaux.

Activité « Révision du décret sur la reddition des comptes »

Cette activité dont la finalisation est prévue avant la fin de l'année 2024 est réalisée à 20% avec l'actualisation de l'arsenal juridique régissant l'activité des collectivités territoriales.

Action « Introduire la tenue de la comptabilité matière »

Cette action est réalisée à 100% par la DAAF

Activité « Mise en œuvre de la comptabilité matière »

Cette activité est réalisée avec l'acquisition d'un logiciel sur la comptabilité matière et le lancement du recensement des immobilisations en cours.



II.2 Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat

Les réformes engagées dans le cadre de l'Axe B ont contribué à moderniser l'administration fiscale et douanière, notamment par la digitalisation des procédures (télédéclaration, télépaiement, interconnexion des systèmes). Ces avancées participent à la réduction des interactions physiques, à l'amélioration du climat de confiance et à la sécurisation des recettes.

La production nationale du Rapport sur les Dépenses Fiscales illustre également la montée en compétence des équipes internes et renforce la capacité de l'État à arbitrer sa politique fiscale sur la base d'analyses consolidées.

L'étape suivante devra consister à mesurer plus finement l'impact de ces réformes sur le rendement fiscal, l'élargissement de l'assiette et le consentement à l'impôt.

Les objectifs stratégiques de l'axe sont :

- Optimiser la mobilisation et le rendement des recettes de l'Etat ;
- Renforcer la justice fiscale et le consentement à l'impôt.

L'optimisation de la mobilisation des recettes et leur rendement vise à maximiser les réalisations au moindre coût, tout en améliorant la justice fiscale et les retombées sociales de la fiscalité.

Les réformes prévues dans cet axe cibleront, par ailleurs, les trafics et le commerce illégal qui torpillent non seulement l'économie nationale mais aussi les chiffres d'affaires et les bénéfices des opérateurs et contribuables honnêtes locaux, et engendrent des pertes fiscales pour l'État.

Cet axe se décline suivant les quatre (4) sous-axes ci-après :

- **Sous-axe B.1** : Renforcement de la mobilisation des recettes fiscales ;
- **Sous-axe B.2** : Renforcement de la mobilisation des recettes douanières ;
- **Sous-axe B.3** : Renforcement de la mobilisation des recettes domaniales et foncières de l'Etat
- **Sous-axe B4** : Renforcement de la mobilisation des recettes non fiscales

Cet axe est globalement réalisé à 75%.

II.2.1 Sous-axe B.1 : Renforcement et optimisation de la mobilisation des recettes fiscales

Pour atteindre ce résultat, la formation des personnels de la Direction Générale des Impôts constitue un enjeu majeur afin d'une part, d'apporter les réponses aux demandes des contribuables, d'autre part, de liquider correctement l'impôt sur les sociétés. Ces formations rentrent dans le cadre du volet formation prévu dans l'axe H.



Ce sous-axe est globalement réalisé à 77%.

II.2.1.1 L'optimisation de la mobilisation et du rendement des recettes fiscales

Le renforcement de la mobilisation des recettes fiscales se réalisera à travers un ensemble d'actions complémentaires et cohérentes qui auront trait à la politique fiscale, au recouvrement et au virage numérique objet du sous-axe D.1 relatif à la modernisation des procédures et des échanges.

Dans le cadre de ces réformes, la mise en place de l'impôt sur les sociétés conduira à rénover les formulaires de taxation de la DGI, à adapter le système d'information et à rénover les modes d'organisation.

Les opérations de modernisation et de télé-procédure auront par ailleurs un effet positif sur le rendement de l'impôt au fur et à mesure de leur déploiement et leur appropriation par les contribuables, en collaboration avec la BCM pour la mise en place du RTGS.

Un autre levier pour optimiser les ressources fiscales consiste à supprimer les dépenses fiscales coûteuses, peu efficaces et non ciblées sur les populations les plus nécessiteuses. Pour ces dernières, la suppression des niches fiscales sera intégralement compensée par des mécanismes de redistribution.

Les niches et exonérations fiscales et douanières vont être analysées afin d'évaluer l'impact sur l'économie et leur efficacité. Les dépenses fiscales qui constituent des effets d'aubaine pour les bénéficiaires sans efficacité pour les populations fragiles seront supprimées.

La modélisation de la fiscalité minière déjà validée sera mise en place en collaboration avec le Ministère chargé des Mines.

Calendrier initial de mise en œuvre prévu par le SD :

Année 2021 :

- ✓ Mise en application l'IS et l'IBAPP ;
- ✓ Procéder à l'évaluation TADAT ;
- ✓ La mise en œuvre de la modélisation de la fiscalité minière en collaboration avec le Ministère chargé des Mines ;
- ✓ Mise en place des mécanismes de coordination entre les régies de recettes ;
- ✓ Finalisation de l'étude pour améliorer la collecte, la gouvernance et la redistribution aux plus nécessiteux de l'impôt « islamique » et la feuille de route de sa mise en œuvre.

A réaliser avant la fin de l'année 2022 :

- ✓ Les activités permanentes (vérifications, analyse des risques, de simplification, de modernisation des services des enquêtes et des recoupements, développement d'outils, élargissement de l'assiette fiscale) doivent être réalisées suivant le plan d'actions ;
- ✓ La préparation des manuels, la révision des textes, et la promulgation des conventions ;



- ✓ L'évaluation des politiques d'incitation fiscales du secteur des extractions ;
- ✓ La fiabilisation du fichier des contribuables ;
- ✓ La création de la base tiers nationale partagée entre tous les acteurs des chaînes financières (Etat/ Collectivités locales) et basée sur le NIF.

A réaliser avant la fin de l'année 2023 :

- ✓ Le traitement des dépenses fiscales ;

A réaliser avant la fin de l'année 2025 :

- ✓ La mise en œuvre des mesures issues de l'évaluation des politiques d'incitation fiscales du secteur extractif.

Action « Mise en application l'IS et l'IBAPP. Indicateur : la loi d'application de ces impôts est adoptée cible : l'application est effective : les IS et IBAPP commencent à être perçus au titre de l'année 2021

Cette action a été réalisée à 100%

Action « Mise en place des mécanismes de coordination entre les régies de recettes »

Cette action a été réalisée à 100% avec le renforcement et développement de l'interfaçage avec la DGD, DGB, DGCTP et DGDPE (retour des informations sous forme de recoupement de la DGD et DGTCPT et DGB ...). Actuellement seule la DGDPE n'est pas interfacée avec la DGI.

Action « Lutte contre la fraude »

Il s'agit d'une activité permanente de la DGI et elle est réalisée à 93 %

Activité « Augmenter progressivement le nombre de vérifications générales et contrôles ponctuels »

Cette activité est réalisée à 100% avec l'élaboration du programme annuel de contrôle fiscal.

Activité « Développer la programmation du CSP à partir de l'analyse risque »

Cette activité est réalisée à 40% avec le Décret n° 349-2019 pour donner à l'unité de gestion de risque un statut juridique adéquat et détermination des éléments permettant la programmation du CSP en fonction de l'analyse de risque avec 13 critères listés.

Activité « Mettre à jour la législation mauritanienne pour participer activement au Forum Mondial sur la transparence et l'échange de renseignements à des fins fiscales de l'OCDE »

Cette activité est réalisée à 100% et le code général des impôts prévoit des dispositions permettant l'échange de renseignements pour des fins fiscales.

Activité « Ratification et promulgation de la Convention Multilatérale concernant l'assistance administrative mutuelle en matière fiscale avec l'OCDE »



Cette activité est réalisée à 100% avec la ratification et promulgation de la Convention Multilatérale concernant l'assistance administrative mutuelle en matière fiscale avec l'OCDE.

Activité « Moderniser les services des enquêtes et des recoupements »

Cette activité est réalisée à 70% avec la mise en place de mécanismes pour assurer la fiabilité du système de circulation et d'exploitation des recoupements.

Activité « Développer des outils d'analyse et de collecte des informations »

Cette activité est réalisée à 80 %, elle est en cours pour organiser des missions d'intervention sur place pour collecter les informations fiscales et envoyer des demandes de renseignements à toutes les entités publiques, les commissions de passation des marchés publics.

Activité « Rédiger un guide pour le Contrôle fiscal »

Cette activité est réalisée 100%.

Action « L'évaluation des politiques d'incitation fiscales du secteur des extractions »

Cette action est globalement réalisée à 62 %

Activité « La mise en œuvre d'une étude analytique de la fiscalité minière en collaboration avec le Ministère chargé des Mines »

Cette activité n'a pas été réalisée.

Activité « Redynamiser le cadre institutionnel de coopération interministériel dans le cadre de la fiscalité des secteurs extractifs et son suivi par les services compétents des administrations concernées ».

L'activité est réalisée à 50 % étant entendu que la coopération existe selon les besoins, mais elle n'est pas institutionnalisée et cette action est prévue pour 2025.

Activité « Réaliser une étude sur l'efficacité des incitations fiscales dans le secteur extractif »

Cette activité est réalisée à 50%. Une liste globale des incitations fiscales est établie comportant les incitations destinées au secteur extractif.

Activité « Développer des outils de pilotage du recouvrement »

Cette activité n'a pas été réalisée.

Activité « Evaluer le montant des créances fiscales non recouvrées »

Cette activité est réalisée à 50% : la classification est faite et un projet d'arrêté ministériel est en cours de préparation (RAR).

**Activité « Rédaction du manuel de procédure : recouvrement »**

L'activité est réalisée à 100%.

Action « Mieux établir l'Impôt »

Cette action est globalement réalisée à 92 %

Activité « La fiabilisation du fichier des contribuables »

Cette activité est réalisée à 95%, elle comprend l'Élaboration d'une instruction pour définir les termes (NIF provisoire, NIF définitif, NIF actif et NIF inactif) et les conditions d'octroi de NIF.

L'historique des NIF créé au niveau de la Zone franche a été intégré dans le système JIBAYA.

Activité « La création de la base tiers nationale partagée entre tous les acteurs des chaines financières (Etat/ Collectivités locales) et basée sur le NIF »

Cette activité est réalisée à 80 %, elle est conditionnée par la collaboration des toutes les parties.

Activité « Elargissement de l'assiette fiscale »

Cette activité est réalisée à 100%, elle a trait à l'élaboration d'une note d'orientation pour les visites sur place des contribuables avec des NIF provisoires et l'exploitation des résultats de recensement des villes de Nouadhibou et Rosso. L'exploitation des données est en cours.

Action « Le traitement des dépenses fiscales »

Cette action est globalement réalisée à 100%

Activité « Évaluation de la dépense fiscale générée par des projets d'exonération »

Cette activité est réalisée à 100%, activité à suivre avec la commission des politiques fiscales

Activité « Évaluation annuelle de la dépense fiscale en collaboration avec la DG Douanes »

Cette activité est réalisée à 100%. Les rapports sur les dépenses fiscales sont élaborés d'une manière régulière depuis 2014 avec le peu de données.

Action « La mise en œuvre des mesures issues de l'évaluation des politiques d'incitation fiscales du secteur extractif et des dépenses fiscales »

Cette action est réalisée à 100%.



Activité « Réalisation d'étude d'impact pour justifier la proposition de révisions du cadre juridique (suppression, ajustement etc.) »

Cette activité est réalisée à 100%, elle prévoit l'analyse et l'exploitation des résultats des études d'évaluations et l'élaboration de l'avant-projet des dispositions à inscrire dans le projet de la loi de finances pour réviser les incitations fiscales. Création d'une commission des politiques fiscales.

II.2.1.2 Le renforcement de la justice fiscale et du consentement à l'impôt

Calendrier initial de mise en œuvre prévu par le SD:

Année 2021 :

- ✓ La mise en application de la charte du contribuable opposable à l'administration et sa promotion : à achever avant fin 2021 ;
- ✓ La mise en place d'un programme de communication visant à renforcer la confiance entre l'administration et les contribuables : à achever avant la fin du premier semestre de l'année 2021 ;
- ✓ L'amélioration des délais de traitement des réclamations contentieuses en traitant les réclamations contentieuses instruites en moins de 2 mois et demi : à réaliser avant la fin de l'année 2021.

A réaliser avant la fin de l'année 2022 :

- ✓ La mise en place de la base tiers nationale partagée entre tous les acteurs des chaînes financières (Etat/ Collectivités locales) et basée sur le NIF à réaliser avant fin 2022.

A réaliser avant la fin de l'année 2025 :

- ✓ Finalisation de l'étude sur la répartition de l'effort fiscale et la mise en application de ses recommandations.

Action « Etablissement de la relation de confiance »

Cette action est globalement réalisée à 70%.

Activité « Faire un plan de communication »

Cette activité est réalisée à 100%

Activité « Mettre le plan de communication en œuvre »

Cette activité est réalisée à 100%. Réalisation d'une enquête de satisfaction au niveau des contribuables de la DGE. Le rapport de l'enquête est publié sur le site de la DGI.

Activité « Mettre en application le guide du contribuable » réalisé à 100%, le guide a été adopté

Activités « Faciliter les recours et les diligenter » et « mettre en application la charte contribuable » n'ont pas été réalisées.

Activité « Ramener les délais de traitement des contentieux à moins de 75 jours ».



Cette activité a été réalisée à 90%.

Activité « Renforcer les échanges avec les contribuables »

Cette activité est réalisée à 30%, ces échanges sont effectués uniquement à l'occasion de l'introduction de nouvelles procédures.

II.2.2 Sous-axe B.2 : Renforcement de la mobilisation des recettes douanières :

Face à un contexte international en perpétuelle mutation et compte tenue de l'augmentation continue des besoins de financement de l'action de l'Etat, les administrations douanières doivent se rénover pour optimiser la mobilisation des recettes. Par ailleurs, elles doivent se conformer au cadre international des douanes établi par les conventions de l'Organisation mondiale des douanes (OMD) et par les obligations nées de l'adhésion à l'Organisation mondiale du commerce (OMC). Elles doivent également harmoniser leur système avec les pays de la sous-région, dans le cadre des bonnes pratiques internationalement reconnues et facilitant l'insertion dans les échanges internationaux, et encourageant la coopération entre les douanes nationales et les opérateurs.

Ce sous-axe est globalement réalisé à 76%.

II.2.2.1 La Mobilisation des recettes Douanières

L'administration des Douanes va renforcer le profilage des risques et améliorer le ciblage des fraudeurs pour optimiser de la lutte contre la fraude et la contrebande.

L'amélioration des procédures et leur simplification seront poursuivies pour réduire leurs coûts et diminuer les tracasseries administratives pour les opérateurs économiques, limiter les possibilités d'infractions et faciliter le contrôle douanier.

Calendrier initial de mise en œuvre prévu par le SD initial prévu par le SD

A achever en 2021

- ✓ Rénover le cadre juridique et réglementaire : finaliser avant la fin de l'année 2021 ;
- ✓ la démarche stratégique engagée en 2020 et les actions permettant la mise en œuvre opérationnelle du code CEDEAO seront engagées.

A réaliser avant la fin de l'année 2022 :

- ✓ La mise en place et l'opérationnalisation des structures chargées du règlement des litiges et l'institutionnalisation du code d'Ethique des Douanes ;
- ✓ La mise en place la Plateforme de Télécommunications par Satellite VSAT ;
- ✓ La finalisation du module de gestion des exonérations et de l'automatisation du recouvrement des liquidations douanières

A réaliser avant la fin de l'année 2024 :



- ✓ Restructurer la profession de commissionnaires en douanes et des intermédiaires : à finaliser ;

A réaliser avant la fin de l'année 2025 :

- ✓ Création du centre de formation.

Action « Rénover le cadre juridique et réglementaire »

Cette action a été réalisée à 100%.

Action « La démarche stratégique engagée en 2020 et les actions permettant la mise en œuvre opérationnelle du code CEDEAO »

Cette action a été réalisée à 90% : La rénovation du cadre législatif a eu lieu par l'adoption du nouveau code en 2017. Seulement l'accord d'association avec la CEDEAO a imposé l'alignement dudit code au code communautaire. Le cadre législatif a été finalisé et traduit, mais la loi n'est encore transmise à l'assemblée nationale. Migration à la version tarif conforme version 2022 du TEC et à la version 2022 du système harmonisé. La traduction en arabe est terminée, il reste juste à la soumettre à l'Assemblée Nationale. La migration à la version du tarif est conforme à la version 2022 du TEC, lui-même basé sur la version 2022 du Système Harmonisé.

Action « La mise en place et l'opérationnalisation des structures chargées du règlement des litiges et l'institutionnalisation du code d'Ethique des Douanes »

Cette action est réalisée à 90%. Le code éthique est terminé ; les structures de règlements des litiges imminentes dès l'adoption du code aligné sur le code communautaire (CEDEAO).

Action « La mise en place de la Plateforme de Télécommunications par Satellite VSAT. I : PV de réception de l'installation de la plateforme »

Cette action est réalisée à 100% : le VSAT a été entièrement installé mais le hub (système d'exploitation du VSAT) est aujourd'hui obsolète et donc à remplacer. Néanmoins tous les bureaux des douanes sont aujourd'hui connectés sur les réseaux nationaux.

Action « La finalisation du module de gestion des exonérations et de l'automatisation du recouvrement des liquidations douanières »

Cette action est réalisée à 100% : le module de gestion automatisée des exos est développé, mis en production et entièrement opérationnel.

Action « Restructurer la profession de commissionnaires en douanes et des intermédiaires »

Cette action est réalisée à 10%

Action « Création du centre de formation »



Action réalisée à 30%

II.2.3 Sous-axe B.3 : Renforcement de la mobilisation des recettes domaniales et foncières de l'Etat

Vu l'intérêt porté, à juste titre, à ce volet par le Ministre des Finances¹, et son potentiel, un sous-axe à spécifique a été réservé à la mobilisation des recettes domaniales et foncières de l'Etat, en dehors des recettes fiscales et non fiscales.

Ce sous-axe est globalement réalisé à 91%.

II.2.3.1 L'optimisation de la gestion du patrimoine immobilier de l'Etat

L'optimisation de la gestion du patrimoine immobilier vise à exploiter les biens immobiliers de l'Etat de manière efficiente et maîtrisée. Il s'agit d'un actif patrimonial de la nation dont la connaissance et le maintien de la valeur est indispensable. L'objectif recherché est l'optimisation de son occupation par les administrations, la réduction des coûts des baux, la préservation de la valeur de ce patrimoine et sa cession, le cas échéant, au meilleur prix quand ceci est nécessaire.

Une stratégie immobilière de l'Etat doit être élaborée et son cadre de gouvernance interministériel mis en place. Dans le contexte national, où l'Administration souffre d'un déficit considérable en infrastructures immobilières, cette stratégie doit définir la démarche pour combler ce déficit, la vision de l'Etat pour le déploiement de ces infrastructures sur le territoire national et l'évolution du parc immobilier de l'Etat ainsi que sa modernisation et les règles de sa gestion.

La mise en place de cette stratégie par le Ministère des Finances se fera en collaboration avec toutes les Ministères sectoriels concernés et la gouvernance adéquate pour sa mise en œuvre sera élargie à toutes les structures impliquées dans ce domaine.

Action « L'organisation et la conception des outils et méthodologie pour la réalisation de l'inventaire (cette action est réalisée en concertation avec la DGTCP) »

Cette action est réalisée à 100%

Activité « Les formations et perfectionnement des cadres sur les techniques d'inventaire et sur les outils mis en place Nouakchott pilote »

Cette activité est réalisée à 100% avec la formation sur les thèmes suivants :

- Une Présentation de la comptabilité patrimoniale.
- Une Présentation de la mission d'inventaire national mixte DGDPE / IGF / DACI
- Une formation sur l'application moumtelekaty mobil

¹f Point « H » du titre (II) du plan d'actions du MF défendu devant le gouvernement

**Action « La finalisation de la stratégie immobilière de l'Etat »**

Cette action est réalisée à 95%

Activité « Evaluation du patrimoine de l'Etat »

Cette activité est réalisée à 90% et la mise à jour de l'inventaire est en cours

Activité « Opérationnalisation de la stratégie et confection de son plan de mise en œuvre et ses objectifs »

Réalisée à 100% avec un plan d'action de l'inventaire national du patrimoine de l'État (Signé par le ministre des Finances en mars 2022) et la création du comité de pilotage en charge de la préparation du bilan d'ouverture et de la mise en œuvre de la comptabilité patrimoniale de l'État suivant l'arrêté n° 245/2022 en date des 09/03/2022. La mise à jour du plan d'action en vue d'intégrer les comités de fiabilisation des résultats de recensement est en cours de signature.

Action « La mise en place de l'application et les procédures de suivi du patrimoine immobilier et mobilier de l'Etat »

Action réalisée à 85%.

Activité « Mise à jour de la base de données du patrimoine de l'Etat patrimoine matériel »

Cette activité est réalisée à 100% il s'agit d'une action continue jusqu'à la mise en place du bilan d'ouverture et de la comptabilité.

Activité « Révision des pièces justificatives des dépenses pour introduire l'attestation d'enregistrement du patrimoine acquis ».

Cette activité est réalisée à 60 % avec le système moumtelekaty qui permet l'interfaçage aux autres systèmes du ministère des Finances, l'objectif de cet interfaçage est le partage des données entre les entités intervenant dans la mise en place de la comptabilité patrimoniale.

Activité « L'optimisation de l'occupation par les administrations du patrimoine immobilier de l'Etat ».

Cette activité est réalisée à 90% avec les avancées dans la création du registre foncier de la propriété immobilier de l'État.

Activité « Adaptation du parc immobilier de l'Etat et son mobilier aux fonctions et besoins de l'administration ».

Cette activité est réalisée à 90% avec les avancées opérées dans l'opération nationale de recensement du patrimoine de l'État pour la mise en place à la comptabilité matière de l'État et du registre foncier de la propriété de l'Etat.



L'optimisation de l'occupation par les administrations du patrimoine immobilier de l'État fait parties des objectifs de la création du registre foncier de la propriété immobilière de l'État.

Action « La révision du cadre juridique réglementaire relatif à la fonction de conservation foncière et au champ de compétence de l'administration en charge des domaines »

Cette action est réalisée à 90%.

Activité « Révision générale de l'arsenal juridique régissant le domaine foncier et domanial ».

Cette activité est réalisée à 90% et le rapport définitif a été déjà remis et validé par la DGDPE. Il reste la présentation et l'adoption de la loi en Conseil des Ministres et l'Assemblée Nationale pour la loi.

Action « Actualisation de la réglementation de la fonction du notariat »

Cette action est réalisée à 80%.

La mise à jour du CGI porte principalement sur le droit d'enregistrement et en fait le droit d'enregistrement a été révisé à plusieurs reprises. L'activité notariat est prise en charge par la plate-forme des services en ligne LEEGOUD pour la sécurisation des transactions foncières en amont

Action « L'authentification et la normalisation de toutes les propriétés foncières inventoriées »

Action réalisée à 90%.

Activité « L'authentification et la normalisation de toutes les propriétés foncières inventoriées ».

Cette activité est réalisée à 90% grâce à l'établissement d'un registre foncier des services ministériels au niveau de NOUAKCHOTT.

Action « Sécurisation physique et numérique du foncier (Etat et particulier) »

Action réalisée à 100%

Activité « Sécurisation physique et numérique du foncier (Etat et particulier) »

Activité réalisée à 100% à l'opération de numérisation des archives de la conservation foncière et les attributions domaniales qui sont réalisées

Action « L'élaboration d'une politique managériale pour la gestion du patrimoine immobilier et foncier »

Action réalisée à 90%.

Activité « Évaluation du patrimoine de l'État à travers le recensement général du patrimoine de l'État »



Cette activité est réalisée à 90% il reste seulement l'intérieur du pays.

Action « La valorisation des immobilisations non financières de l'Etat et le référentiel commun des prix »

Cette action est réalisée à 90%

Cette action n'a pas été détaillée. Ce niveau de réalisation est obtenu grâce à un projet d'arrêté fixant la base de perception des droits d'enregistrement et de publicité foncière à la signature et un projet d'arrêté fixant les prix de cession des terrains dans le milieu urbain et dans la zone industrielle.

Action « L'élargissement de l'assiette des recettes : liées aux transactions relatives à la propriété et les mesures d'incitation à formaliser les transactions par le circuit officiel pour générer des recettes pour l'Etat »

Cette action est réalisée à 100% le projet d'arrête instituant une taxe foncière sur les propriétés non- bâties et finalisé.

II.2.4 Sous-axe B4 : Renforcement de la mobilisation et du traitement des recettes non fiscales

Au niveau de ce sous-axe, sont considérées, par défaut, comme recettes non fiscales, toutes les recettes, autres que celles provenant des impôts et taxes. Sont exclues aussi les recettes provenant de la gestion domaniale et du patrimoine de l'Etat qui sont traitées dans le sous-axe précédent.

Ce sous-axe est globalement réalisé à 62%

II.2.4.1: Assises juridiques et justifications des recettes non fiscales.

Calendrier initial de mise en œuvre prévu par le SD :

Année 2021 :

- ✓ Achèvement du renforcement de l'assise juridique et la justification des recettes non fiscales ;

Avant la fin de l'année 2022 :

- ✓ Redynamisation et engagement des diligences de recouvrement ;
- ✓ Pilotage et reporting.

Action « Achèvement du renforcement de l'assise juridique et la justification des recettes non fiscales »



Action réalisée à 30% avec le lancement de la préparation de la procédure de normalisation des titres de recettes non fiscales et la nomenclature des pièces justificatives des recettes non fiscales.

Action « Redynamisation et engagement des diligences de recouvrement. »

Cette action est réalisée à 100%

Activité « Définir la politique et le cadre juridique du recouvrement des recettes non fiscales ».

Cette activité est réalisée à 100%.

Activité « Détecter et relancer les défaillants ».

Activité réalisée à 100%

Activité « mettre en œuvre les diligences du recouvrement forcé et adapté »

Cette activité est réalisée à 100% avec la phase 3 et 4 d'Arkam qui va permettre de couvrir des périmètres fonctionnels non couverts actuellement comme les recettes non fiscales.

II.2.4.2: Mise en application des règles de comptabilisation.

Les mécanismes et outils de reporting seront mis en place avec la mise en œuvre des droits constatés pour garantir l'enregistrement de la créance de l'Etat et la naissance de la dette pour l'entité redevable et ce au moment de sa naissance.

Ceci nécessitera le suivi et l'opérationnalisation des comptabilités auxiliaires aussi bien des ordonnateurs que des comptables.

Avant la fin de l'année 2023 :

- Mise en œuvre des droits constatés et mise en place des outils de pilotage et reporting.

Action « Mise en œuvre des droits constatés » dus à l'Etat

Cette action est réalisée pour les recettes à 95 %

Activité « assurer une prise en charge dès la naissance du droit pour l'Etat » réalisée à 10%.

Il s'agit de développer des mécanismes de pilotage et reporting pour le suivi du recouvrement avec la phase 3 et 4 d'Arkam qui va permettre de couvrir des périmètres fonctionnels non couverts actuellement comme les recettes non fiscales.

Activité « Suivre et ajuster les comptabilités auxiliaires des ordonnateurs et des comptables ».

Activité « Développer des outils de pilotage et de reporting » réalisée à 10% : il s'agit d'établir des situations périodiques des recettes non fiscales (émissions, recouvrement, reste à recouvrer et côte irrécouvrable) .

Activité « Développer des mécanismes de pilotage et reporting pour le suivi du recouvrement » réalisée à : il s'agit de développer des mécanismes de pilotage et reporting pour le suivi du recouvrement » avec la phase 3 et 4 d'Arkam.

II.2.4.3: Optimisation de gestion du FNRH.



Pour apprécier les poids du potentiel du secteur des hydrocarbures, le Ministère des finances conduira une étude sur les ressources issues de ce secteur. Cette étude doit permettre une meilleure connaissance de l'impact budgétaire attendu et réaliser des projections de recettes notamment du FNRH sur la base d'hypothèses ayant trait à la production, aux prix au rendement des actifs. Ces projections seront présentées dans les lois de finances, dans le cadre de l'esprit de transparence des finances publiques insufflé par les réformes du présent schéma directeur.

Dans le cadre de l'optimisation de la gestion du FNRH, la recherche d'efficacité de la dépense publique se fera à travers la définition d'une stratégie de placement des ressources de ce fonds.

Calendrier initial de mise en œuvre prévu par le SD :

Année 2021 :

- Réalisation de l'étude sur les ressources issues du secteur des hydrocarbures ;
- Définition de la doctrine intégrée d'investissement et des critères d'éligibilité des projets structurant au financement du FNRH ;
- Achèvement du renforcement de l'assise juridique et la justification des recettes non fiscales.

Avant la fin de l'année 2022 :

- Finalisation de la stratégie de placement ;
- Réalisation des audits prévus par la loi.
- Redynamisation et engagement des diligences de recouvrement.

Action « Evaluation du poids potentiel du secteur des hydrocarbures »

Action réalisée à 10 %

Activité « Réaliser une étude sur les ressources de l'Etat issues du secteur des hydrocarbures ».

Cette activité est réalisée à 10% les TDR encours.

Activité « Inclure les projections de recettes du FNRH et les hypothèses relatives à la production, aux prix et au rendement des actifs dans les Lois de finances ».

Cette activité est réalisée à 10%.

Action « Effectuer les audits annuels du compte prévus par la loi 2008-020 ».

Cette action est réalisée à 73%.

Activité « Préparer les termes de référence pour l'audit des états financiers des exercices 2015 à 2019 »

Cette activité est réalisée à 100%.

Activité « Réaliser l'audit »

Cette activité est réalisée à 100% avec la réalisation de l'audit des états financiers des exercices 2015 à 2022.



Activité « mettre en œuvre des activités découlant des conclusions de l’audit ». Cette activité est réalisée à 20%.

Action « Définir la stratégie d'investissement du fonds »

Cette action est réalisée à 100 %

L’activité « élaborer une stratégie d’investissement du fonds » a un taux de réalisation de 100% avec la définition de la politique de placement du FNRH en précisant les actifs éligibles au placement et les normes de performance.

Les activités « définir des projets pouvant être financés par les sources du à travers des indicateurs » et « établir une grille d’indicateurs permettant de mesurer l’impact des projets d’investissements » sont réalisées

Action « Renforcer le suivi et le reporting des organes de gouvernance du fonds. »

Cette action a été réalisée à 65%.

Activité « Elaborer le calendrier des sessions ordinaires du CCI »
Cette activité a été réalisée à 100%.

Activité « Effectuer un reporting régulier adressé au Ministre des Finances rendant compte des résultats obtenus via la stratégie adoptée en matière de placement et d'investissement »
Cette activité a été réalisée à 30%.



II.3 Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat

La préservation de la viabilité de la dette publique est multidimensionnelle, elle s'obtient en premier lieu par les réformes engagées dans ce schéma directeur au niveau des autres axes, à savoir l'efficacité de l'allocation et des dépenses à travers la rénovation du cadre budgétaire et l'optimisation de la mobilisation des ressources de l'Etat et garantir la soutenabilité des dépenses publiques. Elle ne saurait être préservée sans la maîtrise de la gestion des opérateurs et des entreprises publiques.

A cet effet, les opérations financières de l'Etat concernées par ce sous-axe se rapportent aux financements du budget de l'Etat et à la gestion des opérateurs publics et des entreprises publiques.

Les opérations de financement de l'Etat ont trait aux :

- ✓ Emprunts et la dette publique ;
- ✓ Gestion de la trésorerie.

La gestion des opérateurs et entreprises publics a trait au :

- ✓ Suivi de la gestion des opérateurs publics et entreprises publiques pour prévenir et gérer, le cas échéant, le risque fiduciaire y afférent.

La consolidation du suivi des entreprises publiques et des engagements conditionnels représente un enjeu central pour la soutenabilité budgétaire. Les avancées réalisées en matière de stratégie de dette et de coordination institutionnelle constituent un progrès notable.

Néanmoins, la mise en place d'un suivi consolidé intégrant dette, partenariats public-privé et garanties de l'Etat demeure une priorité stratégique. Elle permettra d'améliorer l'anticipation des risques budgétaires et d'inscrire la gestion financière dans une perspective de moyen terme cohérente.

La mise en œuvre du décret n° 2024-153 du 7 novembre 2024 fixant le cadre institutionnel de la gestion de l'investissement public a permis d'engager un processus d'assainissement et de priorisation du portefeuille des projets d'investissement public. Une analyse approfondie a été conduite afin de sélectionner les projets alignés sur les priorités stratégiques et d'éliminer ceux jugés non pertinents. Cette démarche contribue à améliorer la qualité de la dépense d'investissement et à renforcer la soutenabilité budgétaire.

Une revue des dépenses publiques a été réalisée avec l'appui de l'assistance technique du FMI. Cette initiative vise à analyser l'adéquation, l'efficacité et la soutenabilité des dépenses publiques, en s'appuyant sur des comparaisons internationales et des outils analytiques renforcés. Elle constitue une avancée majeure vers une gestion budgétaire davantage orientée vers la performance et l'optimisation des ressources.

Cet axe est décliné en 3 sous-axes :

- Sous-axe C.1 : Renforcement du suivi de la situation financière des opérateurs publics et entreprises publiques ou celles dans lesquelles l'Etat est actionnaire.
- Sous-axe C.2 : Amélioration de la gestion de la trésorerie de l'Etat ;
- Sous-axe C.3 : Instauration d'une gestion dynamique de la dette extérieure.



Cet axe est globalement réalisé à 67%.

II.3.1 Sous-axe C.1 Renforcement du suivi de la situation financière des opérateurs publics et entreprises publiques.

Ce sous-axe est globalement réalisé à 33%

Pour contenir les risques financiers et fiduciaires liés aux opérateurs publics et sociétés publiques, des démarches multidimensionnelles vont être initiées pour asseoir un cadre de pilotage performant.

Le processus des réformes issues du rapport sur l'observation des normes et des codes (ROSC) sera déclenché dès la mise en place d'un nouvel ordre des experts comptables qui devrait se charger de mettre en œuvre les recommandations. A cet effet, un appui technique à l'ONECRIM² et le CNC³ sera mobilisé.

Les retards de publication des rapports seront résorbés pour parvenir à des publications régulières et dans les délais, auxquelles sont adjointes des notes annexes dédiées au volet d'endettement public, ainsi les rapports de 2019 et 2020 seront publiés respectivement en février 2021 et en septembre 2021.

Calendrier initial de mise en œuvre prévu par le SD :

Année 2021 :

- Publication des rapports ;
- Réalisation de la revue détaillée de la situation financière des entreprises publiques.

A réaliser à partir de 2025

- Les états financiers de toutes les entreprises publiques sont soumis chaque année à une vérification externe indépendante de leurs comptes.

Action « Rénover le cadre organisationnel de l'administration chargée des entreprises publiques »

Cette action est réalisée à 95%

Activité « Adopter un nouvel organigramme fonctionnel »

Cette activité est réalisée à 95% : l'organigramme est en cours d'approbation

Action « Rénover le cadre institutionnel de la profession comptable

Cette action n'a pas connu d'avancée.

² Ordre National des Experts comptables

³ Conseil National de la Comptabilité



Action « Communiquer en interne et en externe »

Activité « Publier régulièrement les textes juridiques, rapports et informations disponibles afférents aux entreprises publiques sur le site web de la DTF »

Cette action est réalisée à 100%

Activité « concevoir un logo pour la DTF »

Non réalisée

Activité « Publier le rapport des commissaires aux comptes sur les EP »

Activité réalisée à 100%

Activité « Publier le rapport annuel sur les Entreprises Publiques »

Activité réalisée à 100%

Cette action est réalisée à 66 %

Activité « actualiser et vulgariser les guides de missions destinés aux administrateurs, PCA et Cac » initialement prévue en 2025 a été réalisée à 100%

Activité « organiser des ateliers de formation pour les PCA » réalisée à 30%

Les autres activités de cette action n'ont pas été réalisées : La plupart prévues en 2025

II.3.1.1 Cadre de pilotage des opérateurs et entreprises publiques et stratégie du développement du secteur public

Dans le cadre de l'instauration d'un nouveau cadre de pilotage stratégique des opérateurs publics et sociétés publiques, de nouveaux instruments seront mis en place dont les contrats de performance et les lettres de mission.

En effet, les années à venir connaîtront une montée en puissance de la dynamique de mise en place et du suivi des contrat-programmes qui devront être élargis graduellement à toutes les entités publiques autonomes.

L'évaluation de la situation financière des établissements publics administratifs sera une priorité ; elle vise à mieux appréhender les difficultés et prévoir, le cas échéant, des plans d'assainissement adaptés et mieux ciblés. Parallèlement à cela une analyse de la dette croisée des entreprises publiques sera réalisée et les conclusions permettront de traiter cette dette dans les conditions les plus appropriées.

La stratégie du développement du secteur public engagée en 2020 va être finalisée et mise en œuvre.

Le suivi des participations de l'Etat va être réorganisé pour assurer une meilleure gestion des actions et capitaux publics et mettre en place les outils adaptés pour améliorer la qualité et la tenue de la comptabilité générale des établissements publics.

Les normes en matière de transparence pour les entreprises publiques seront définies conformément aux standards internationaux. Ainsi, les entreprises publiques doivent transmettre des informations significatives conformes aux normes en la matière et couvrant des



domaines intéressant particulièrement l'État actionnaire et le grand public. Il s'agit notamment des résultats financiers et les résultats d'exploitation, y compris, le cas échéant, les coûts et les mécanismes de financement se rapportant à des objectifs de politique publique, les facteurs de risque significatifs prévisibles, ainsi que les mesures prises pour y faire face, les aides financières éventuelles, notamment les garanties reçues de l'État et les engagements pris par ce dernier pour le compte des entreprises

A terme, les états financiers des entreprises publiques doivent être soumis, chaque année, à une vérification externe indépendante de leurs comptes conformément aux normes internationalement admises.

Calendrier initial de mise en œuvre prévu par le SD :

Année 2021 :

- Finalisation de la stratégie du développement du secteur public engagée en 2020 ;
- Mise en place du nouveau cadre de pilotage stratégique des opérateurs publics : contrat programmes.

A réaliser avant la fin de l'année 2022

- Mise en place d'un cadre de pilotage performant des établissements publics ;
- Mise en place des normes en matière de transparence pour les entreprises publiques conformément aux standards internationaux.

A réaliser avant la fin de l'année 2023

- **Mise en place** en place des outils adaptés à la tenue de la comptabilité générale.

Le plan d'actions de la Direction de la Tutelle Financière a été décalé en 2022 pour tenir compte du retard dans la préparation de la loi sur les entreprises publiques.

II.3.2 Sous-axe C2. Amélioration de la gestion de la trésorerie et de la dette intérieure de l'Etat.

La gestion de la trésorerie a pour objectif d'assurer la continuité financière de l'Etat et l'exécution des dépenses, dans des conditions optimales pour les finances publiques. Cet objectif fait face à la contrainte de l'interdiction de rendre le Compte Unique du Trésor débiteur, conformément à l'article 68⁴ de la nouvelle LOLF.

Pour parvenir à cet objectif, le Ministère des Finances compte développer une gestion de la trésorerie encore plus active pour contenir l'encours lié à la trésorerie à son minimum et préserver la viabilité de la dette intérieure, tout en permettant à l'Etat d'honorer ses engagements à bonne date.

⁴ Les ressources de l'Etat sont, quels qu'en soient la nature et l'attributaire, versées et conservées par les comptables publics dans le compte unique du Trésor. Le compte unique du Trésor ne peut être débiteur. Des conventions entre le Ministre chargé des Finances et le Gouverneur de la Banque Centrale de Mauritanie précisent les conditions d'application des dispositions pertinentes de la présente loi organique.



Ce sous-axe est réalisé à 77%.

II.3.2.1 : Prévision, pilotage et Gestion de la trésorerie

Une dette viable à moyen et long terme repose en partie sur une prévision de la trésorerie fiable et la capacité du Trésor à optimiser la gestion de la trésorerie de l'Etat. Cette fonction sera renforcée avec la mise en place du Compte Unique du Trésor dans sa version complète et couvrant tous les postes comptables déconcentrés.

Les fonctions d'analyse économique et de prévision de la trésorerie seront développées afin de produire un plan annuel mensualisé de trésorerie articulé avec un plan d'engagement.

Pour ce faire, la Direction Générale du Budget doit élaborer le plan d'engagement consolidé de l'Etat pour permettre l'harmonisation mutuelle de ces plans.

Dans ce cadre, un Comité de Trésorerie sera mis en place pour le pilotage de la trésorerie.

Calendrier initial de mise en œuvre prévu par le SD :

Année 2021 :

- Elargissement du périmètre du CUT simplifié pour couvrir progressivement tout le territoire ;

A réaliser avant la fin de l'année 2022 :

- Renforcement de la prévision de la trésorerie ;
- Amélioration de la gestion des trésoreries régionales

A réaliser avant la fin de l'année 2023 :

- Mise en place du CUT dans sa version complète ;

Action « Mise en place du CUT dans sa version complète »

Cette action est réalisée à 55%

Activité « Poursuite de l'élaboration des annexes à la convention avec la BCM »

Cette activité est réalisée à 60% et les annexes liées à l'opérationnalisation du CUT ont été déjà élaborées.

Activité « Consolidation et élargissement du périmètre du CUT simplifié pour couvrir progressivement tout le territoire »

Cette activité a été réalisée à 50% avec l'extension du périmètre à Nouadhibou et à Rosso et le recrutement de banques primaires à l'intérieur du pays là où la BCM n'a pas de succursales.

Action « Renforcement de la prévision de la trésorerie »

Cette action est réalisée à 55%



Activité « Création et animation du comité de trésorerie ».
Activité réalisée à 10%.

Activité « Production du plan de trésorerie ».
Cette activité est réalisée à 100% et le plan de trésorerie est établi hebdomadairement.

Action « Amélioration de la gestion des trésoreries régionales »

Cette action est réalisée à 50%.

Activité : Améliorer la gestion des trésoreries régionales elle vise à mettre en place tous les mécanismes d'amélioration des trésoreries régionales avec l'élaboration du texte réglementaire instituant le comité régional de trésorerie. Cette activité a connu un avancement estimé à 50% du fait de la mise en place du système permettant la génération du plan de trésorerie.

II.3.2.2: La diversification des outils de gestion de la trésorerie.

La gestion de la trésorerie sera renforcée à travers l'enrichissement de la convention signée avec la Banque Centrale de Mauritanie et l'élaboration de ses annexes.

Calendrier initial de mise en œuvre prévu par le SD :

A réaliser avant la fin de l'année 2024 :

- Diversification des outils de gestion de la trésorerie.

A réaliser avant la fin de l'année 2025 :

- Mise en place d'une stratégie pour les placements des ressources disponibles dans le FNRH et les Fonds similaires futures.

Action « Diversification des outils de gestion de la trésorerie »

Cette action est réalisée à 97,5%.

Activité « Renforcement de la fonction d'analyse économique de la DGTCP »
Cette activité qui comprend 4 tâches est réalisée à 97.5 % avec la réalisation à 100% de toutes les tâches la composant sauf pour la tâche « rapport Annuel pour la gestion des avoirs du Fonds National des revenus des Hydrocarbures » qui est réalisée à 90%

Action « Mise en place d'une stratégie pour les placements des ressources disponibles dans le FNRH et les Fonds similaires futures »

Cette action est réalisée à 100 % avec la mise en place du comité consultatif d'investissement relatif au FNRH.



II.3.3 Sous-axe C.3: Instauration d'une gestion dynamique de la dette extérieure.

La dette est considérée comme viable lorsque l'Etat honore ses obligations de dette sans requérir aux allègements, ni à la restructuration de la dette et sans accumuler d'arriérés.

Réussir la gestion dynamique de la dette consiste à concilier les besoins de financement pour le développement avec des niveaux d'endettement soutenable budgétairement.

Le sous-axe est réalisé à 98%

II.3.3.1: Activités continues du suivi.

Il s'agit entre autres de la mise en place d'un archivage électronique pour la dématérialisation des conventions, des accords. Les négociations avec l'Etat du Koweït frère se poursuivront jusqu'à la conclusion d'un accord définitif.

Calendrier initial de mise en œuvre prévu par le SD

Activités continues sur les cinq années à venir :

- ✓ Réhabilitation et mise à jour de SYGADE, et gestion des données ;
- ✓ Renforcement des capacités dans le cadre du plan de formation qui sera élaboré.

Action « Réhabilitation et mise à jour de SYGADE, et gestion des données »

Action réalisée à 96%

Activité « Mise à jour continue de SYGAD ».

Cette activité est réalisée à 100% avec la réalisation de la mise à jour et la mise en place. Cependant, cette version n'inclut pas l'analyse de la viabilité de la dette. Pour remédier à cela, la DDE compte acquérir la nouvelle version 7.0.

Activité « Instauration d'une gestion efficace des données de la dette extérieure ».

Cette activité est réalisée à 100% avec la mise en place d'un Comité National de la Dette publique pour harmoniser les données nécessaires à l'outil analytique de la stratégie de gestion à moyen terme de la dette publique.

Activité « Mise en place d'un archivage électronique pour la dématérialisation des conventions, des accords etc. ».

Activité réalisée à 80% et toutes les conventions des prêts ont été scannées.

Activité « Mise en œuvre du moratoire du G20 jusqu'à son accomplissement »

Cette activité a été réalisée à 100% avec la signature de tous les accords de suspension de paiement du service de la dette à l'exception du Brésil, de l'Allemagne et l'Inde.

**Activité « Production et publication du bulletin de la dette extérieure »**

Cette activité a été réalisée à 100% avec la publication du bulletin statistique de la dette au titre des années 2020, 2021 et 2022 et 2023 sur le site du Ministère des finances.

Action « Renforcement des capacités »

Action réalisée à 100% : elle a trait à la précision des besoins de formations.

Activité « Définir les besoins en formation pour les intégrer dans le plan de formation et de renforcement de capacité (sous-H.1) »

Cette activité a été réalisée à 100%

II.3.3.2: Elaboration de la stratégie de la dette.

A la suite de la mise en œuvre du moratoire du G20, la stratégie de la dette élaborée en 2019, sera réactualisée en 2021, après la mise en œuvre du moratoire.

Cette stratégie pluriannuelle de l'endettement va permettre de dégager un plan annuel de financement.

Calendrier initial de mise en œuvre prévu par le SD :**L'année 2021 :**

- Elaboration de la stratégie de la gestion de la dette ;

A réaliser avant la fin de l'année 2024 :

- Une stratégie pluriannuelle de l'endettement de laquelle est tiré et un schéma annuel de financement sera préparé.

Action « Elaborer une stratégie pluriannuelle de l'endettement »

Action réalisée à 100%

Activité « Elaboration d'un schéma annuel de financement »

Cette action est réalisée à 100%

Les stratégies de gestion de la dette à moyen terme 2022-2024 , 2023-2025 et 2024-2026 ainsi que leurs plans annuels de financement ont été actualisés, produits et validés par le CNDP.

Activité « Opérationnalisation de la stratégie (plan opérationnel de mise en application) ».



Cette activité est réalisée à 100%. La stratégie élaborée a été soumise à l'approbation des autorités et a été publiée. Un plan de financement a été élaboré pour sa mise en œuvre.

Activité « Faire l'analyse de la viabilité de la dette extérieure annuellement et suite aux événements qui peuvent l'impacter fortement »

Cette activité est réalisée à 100%, l'analyse de la viabilité de la dette pour 2022 a été réalisée avec l'appui et le soutien de l'équipe conjointe de la banque et du Fonds.

II.3.3.3: Coordination de la gestion de la dette publique

La gestion de la dette publique ne saurait être optimale et permettre de maîtriser efficacement l'évolution de l'endettement public du pays et en assurer la viabilité en dehors d'un cadre institutionnel adapté et performant. Le cadre institutionnel actuel de gestion de la dette publique est caractérisé par une fragmentation des fonctions de cette gestion entre plusieurs institutions. Dans ces conditions, l'animation et la redynamisation des instances de coordination de la dette sont prioritaires, pour parvenir à une gestion unifiée des engagements financiers de l'Etat (emprunt, avals, garanties etc.), tout en préservant le champ de compétence de chaque institution.

A cet effet, le ministère des finances veillera à la redynamisation du CNDP, et à mettre en place toutes les procédures et mécanismes qui contribuent à la coordination et la préservation de la viabilité de la dette publiques notamment à travers la révision de l'arrêté portant création du Comité National de la Dette Publique (CNDP).

Calendrier initial de mise en œuvre prévu par le SD

L'année 2021 :

- Redynamisation de la coordination de la gestion de la dette,

A réaliser avant la fin de l'année 2022 :

- Etude des modalités de mise en œuvre des recommandations de l'AFRITAC relative l'intégration des structures chargées de la gestion de la dette intérieure et extérieure.

Action « Redynamisation de la coordination de la gestion de la dette »

Cette action a été réalisée à 100%.

Les activités « Mettre en place toutes les procédures et mécanismes idoines », « Révision de l'arrêté portant création du Comité National de la Dette Publique (CNDP), « Renforcement de la gestion unifiée des engagements financiers de l'Etat (emprunt, avals, garanties etc.) » et « Etude des modalités de mise en œuvre des recommandations de l'AFRITAC relative à l'intégration des structures chargées de la gestion de la dette intérieure et extérieure » ont été réalisées à 100%.



Dans le cadre de l'évaluation de l'impact des passifs conditionnels pour la viabilité de la dette publique, la direction de la dette extérieure a inventorié toutes les dettes garanties et rétrocédées par l'Etat aux entreprises publiques.

II.3.4 Sous-axe C.4: Réformes du cadre de gestion du secteur des assurances :

Comme les autres services financiers, les assurances ont gagné en importance sur le plan quantitatif comme élément du développement général des institutions financières et sur le plan qualitatif, eu égard à l'accroissement des risques et des incertitudes liés aux économies modernes.

Par ailleurs, le secteur des assurances impacte directement les finances publiques à travers, la prise en charge des sinistres (santé et matériel).

Le renforcement du cadre de gestion du secteur des assurances a été placé dans cet axe, car à terme ce secteur devra être appréhendé et rénové suivant une approche économique et financière comme un secteur porteur de valeur ajoutée et susceptible d'apporter des ressources budgétaires à l'Etat.

Les activités à court terme de ce sous-axe concerneront essentiellement les mesures visant à renforcer le contrôle du secteur par la mise en place des mécanismes requis et par la collecte des données nécessaires à la maîtrise dudit secteur.

Ce sous-axe est globalement réalisé à 72%.

II.3.4.1: Cadre légal et dispositif de contrôle

Rénover et rendre effective l'application de l'ensemble du dispositif de contrôle technique et financier et de gestion, prévu par la réglementation en vigueur du secteur des assurances.

Calendrier initial de mise en œuvre prévu par le SD :

2021 :

- Révision du cadre légal et réglementaire

Avant la fin de l'année 2022 :

- Mise en place des instances de contrôle

Action « Révision du cadre légal et réglementaire »

Cette action est réalisée à 70%

Activité « Analyse de la réglementation en vigueur (cadres légal et réglementaire) pour identifier et évaluer les changements à opérer »

Cette activité est réalisée à 100% avec la réalisation d'une note d'analyse.

**Activité « Rédaction et adoption du nouveau corpus légal et réglementaire »**

Cette activité est réalisée à 100% avec la rédaction et validation des TDRs visant à recruter une entreprise spécialisée dans l'élaboration d'un code des assurances et le recrutement d'un consultant pour préparer et rédiger les textes relatifs aux parties manquantes est finalisé.

La procédure de recrutement a été lancée et trois (3) cabinets spécialisés ont reçu les TDRs

Activité « Diffusion, sensibilisation et préparation à la mise en application du nouveau corpus ».

Cette activité n'est pas réalisée, le code étant en cours de rédaction.

Action « Mise en place des instances de contrôle » est 70 %**Activité « Mise en place effective des instances de contrôle »**

Cette activité est réalisée à 70 % :

Cette activité comprend les tâches suivantes :

1. La mise place de la commission consultative : les projets des lettres de désignation ont été adressées aux structures concernées pour la mise en place de la Commission Consultative des Assurances prévue à l'article 318 (nouveau) de l'ordonnance n°026-2007 du 9 avril 2007.
2. Activation de la Commission Consultative des Assurances prévue à l'article 318 (nouveau) de l'ordonnance n°026-2007 du 9 avril 2007 abrogeant, remplaçant et modifiant certaines dispositions du code des assurances.
3. Le projet de décret ainsi que le rapport de présentation à destination du Ministre des Finances pour soumission au Conseil des Ministres est finalisé.
4. Le projet d'arrêté approuvant le règlement intérieur qui régit le fonctionnement de la commission consultative des assurances (cf. article 323 nouveau) est en cours.
5. Désignation des commissaires-contrôleurs (cf. article 315) dont la mission est essentielle pour le contrôle du respect des réglementations du secteur des assurances, dépend de l'approbation du projet de décret qui est en cours de validation du ministre pour sa mise en circuit.
6. Mise en place du corps des fonctionnaires de l'État chargés du contrôle des assurances prévu à l'article 315 de la loi n°93-44 du 20 juillet 1993 portant code des assurances.
7. L'observation de l'application stricte des branches obligatoires autres que la Responsabilité Civile Automobile (RCA) à savoir : Tout Risque Chantier (TRC) et Transport et Facultés Maritimes (TFM) est bien avancée grâce à la diffusion d'une circulaire, la tenue d'une réunion avec les opérateurs d'assurance, la rédaction de plusieurs lettres de relance pour le respect de la réglementation et la mise sur pied d'un programme de vérification qui a été préétabli pour le mois de décembre.



8. La Révision et la mise à jour du décret prévu à l'article 340 de la loi n°93-040 du 20 juillet 1993 portant Code des assurances fixant les taux de contributions annuelles des sociétés d'assurances prévue pour fin 2024 est bien avancée avec la finalisation des TDRs.

II.3.4.2: Le fonds de garantie.

Le Fonds de garantie automobile (FGA), prévu par les articles 345 à 349 de la loi n° 93-040 du 20 juillet 1993 portant du Code des assurances, sert à l'indemnisation corporelle des victimes d'accident de la circulation dont les auteurs ne sont pas assurés, non identifiés ou non solvables financièrement. Compte tenu de la fréquence de ces cas d'accidents de circulation observée actuellement, il est impératif de mettre en application le décret en la matière qui aura été déjà adopté en Conseil des ministres.

Calendrier initial de mise en œuvre prévu par le SD :

Avant la fin de l'année 2022

1. Mise en place du fonds de garantie automobile.

Action « Mise en place du fonds de garantie automobile »

Activité : réalisée à 90 %, Le projet d'arrêté de fonctionnement de ce fonds a été élaboré et attend sa validation par le Ministre des Finances.



II.4 Axe D : Modernisation de l'administration des Finances.

L'objectif stratégique de l'axe :

1. Instaurer une administration des finances moderne et efficace.

Dans un contexte de forte contrainte pour les finances publiques, l'instauration d'une administration efficace et moderne des finances publiques est une priorité absolue. Construire l'administration de demain repose en grande partie sur sa modernisation pour la rendre plus accessible, plus simple, plus efficace, plus efficiente, plus proche et plus à l'écoute de l'usager.

Ceci passe d'une part, par la réorganisation et l'adaptation de l'administration aux impératifs de la modernité et de la mise en œuvre des réformes, notamment celles induites par la nouvelle LOLF ; et d'autre part à travers l'amorce d'un virage numérique au sein de l'administration des finances.

En parallèle des réformes systémiques, la DGB a engagé un processus de modernisation interne fondé sur un plan d'action structuré. Cette démarche vise à instaurer une gestion axée sur les résultats, appuyée sur des plans triennaux glissants, un suivi individualisé des agents, un renforcement des mécanismes d'animation interne et un plan de formation ciblé. Cette évolution organisationnelle contribue à ancrer durablement la culture de performance au sein de l'administration budgétaire.

Le présent axe est articulé autour de trois sous-axes dont deux transversaux et un spécifique à la direction des Douanes :

- ✓ **Sous-axe D.1** : Modernisation des procédures et les échanges ;
- ✓ **Sous-axe D.2** : Adaptation des organisations administratives et leurs implantations territoriales, aux enjeux des réformes ;
- ✓ **Sous-axe D.3** : Modernisation des moyens pour lutter contre la fraude en douanes et les trafics de tous genres.

Cet axe est globalement réalisé à **78%**.

II.4.1 Sous-axe D.1 : Modernisation des procédures et des échanges

II.4.1.1: La dématérialisation et la modernisation des moyens de paiement

Le développement des outils modernes et électroniques doit être conçu et déployé sur la base d'une organisation et d'un processus clair et bien structuré définissant les procédures concernées, le champ d'application et les objectifs à atteindre. La dématérialisation se fera sur la base de ces éléments et dans la durée.



Toutefois, l'orientation retenue est la poursuite du développement des télé-procédures avec les entreprises, puis progressivement avec le grand public⁵.

Il s'agit d'échanges sécurisés de documents numérisés et la mise en place de moyens de paiement dématérialisés permettant d'effectuer des transactions diverses sans avoir à recourir à la liquidité. Ces moyens sont conçus pour limiter au maximum la manipulation des espèces et rendre les transactions plus fluides.

La modernisation des procédures administratives et l'évolution des systèmes d'information ont significativement progressé. L'adaptation des applications existantes et la préparation d'un système intégré de gestion des finances publiques traduisent une volonté d'intégration accrue.

Ce sous-axe est globalement réalisé à 89%

Calendrier initial de mise en œuvre prévu par le SD :

A réaliser avant la fin de l'année 2024 :

- ✓ Le développement des paiements en ligne et numérique des recettes publiques : à déployer de manière progressive, l'année 2025 étant l'année de mise en œuvre pour tous les paiements concernés ;
- ✓ Le développement des moyens modernes de paiements des dépenses publiques : à déployer de manière progressive, l'année 2025 étant l'année de mise en œuvre pour tous les paiements concernés ;

A réaliser avant la fin de l'année 2023 :

- ✓ Le paiement des dépenses des régies d'avances par carte à puces délivrées par le trésor public : doit être achevé avant fin 2023 pour être opérationnel dès 2024.

Activité continue :

- ✓ La simplification des procédures doit être un travail continu.

Action « Le développement des paiements en ligne et numérique des recettes publiques »

Cette action est réalisée à 50%

Activité « révision des textes pour instaurer l'obligation de la télé-déclaration des impôts ainsi que les procédures de télépaiement des impôts ».

Cette activité est réalisée à 100% avec l'organisation des rencontres avec les représentants des contribuables et les professionnels de la fiscalité pour s'assurer que les conditions préalables à l'établissement de l'obligation de télé-déclaration et télépaiement sont remplies.

Les premiers paiements en ligne sont réalisés le 31 mars en collaboration avec la banque centrale, la DGTCP et GIMTEL.

⁵ Plan d'actions stratégique du MF 2019 (point A du chapitre VI)



"

Activité « Mise en ligne du répertoire des NIF, des attestations fiscales et des quittances payées »

Cette activité est réalisée à 100%.

Activité « Intégrer à la procédure de télé déclaration, l'intégralité de la liasse fiscale (toutes les déclarations et les états financiers) ».

Cette activité est réalisée à 80%.

Activité « Généraliser (obligation légale) la télé déclaration à tous les contribuables de la DGE ».

Cette activité est réalisée à 100% avec la formation d'une partie des agents de l'administration aux procédures de télé-déclaration.

Activité « Mettre en place et en concertation avec la BCM un mécanisme de modernisation des moyens des paiements conformément au cadre légal et réglementaire régissant le système national de paiement ».

Cette activité est réalisée à 100% avec la mise en place de la plateforme de télé-déclaration et de télépaiement et les premiers paiements ont été testés et la stabilisation est en cours.

Activité « Réalisation des campagnes de sensibilisation et de promotion doit être conduite ».

Cette activité est réalisée à 100%, la production et diffusion de spots publicitaires, annonces et interviews sur la radio, El Mouritaniya et certains sites d'internet sont en cours.

Activité « Révision des procédures et leur adaptation à la dématérialisation »

Cette activité est réalisée à 100%.

Activité « Étude de faisabilité acquisition (marchés conclus) de la télé-déclaration et télépaiement des recettes douanières » est réalisée à 60%.

Formation des ingénieurs de SYDONIA sur place le 27 mai 2024 et à Genève. Dans le contrat avec la CNUCED, celle-ci mettra à al disposition de la douane le module "asylink" pour le **télépaiement**

Activité « Dématérialiser les pièces justificatives et les pièces comptables entre ordonnateurs et comptables publics »

Cette activité est réalisée à 10%.

Activité « Mise en ligne du module vérification des NIF, de l'attestation fiscale et des quittances ».

Cette activité est réalisée à 100%, le module de vérification est réalisé.



Action « Mettre en place l'e-administration pour les usagers »

Cette action est réalisée à 100%.

Activité « Faciliter les démarches en ligne pour les usagers »

Cette activité est réalisée à 100% : la documentation, formulaires de télé-déclaration, télépaiement sont disponibles sur le site de la DGI

Action « Le développement des moyens modernes de paiements des dépenses publiques »

Cette action est globalement réalisée à 80%.

Activité « Développement des moyens modernes de paiements des dépenses publiques et le déployer graduellement »

Cette activité est réalisée à 40%.

Activité « Développement des paiements en ligne des recettes publiques »

Cette activité est réalisée à 100%, les plateformes de Télépaiement de la vignette, du passeport et de la carte grise sont opérationnelles.

Activité « Poursuivre la dématérialisation des quittances déclenchée en 2021 »

Cette activité est réalisée à 100% et la dématérialisation se poursuit.

II.4.1.2: Modernisation de l'accès aux données et informations budgétaires et financières

Le développement de nouveaux sites internet ou la refonte des sites existants doit être étudiée pour représenter « la vitrine » de l'administration des finances et permettre l'accès à la documentation, ou imprimés, aux informations, aux droits des usagers.

Dans ce cadre, l'ergonomie et le contenu du site web du Ministère des Finances sera repensée pour améliorer la transparence de l'information financière, faciliter l'accessibilité aux imprimés et à l'offre de services à distance et mieux communiquer auprès des usagers, citoyens et contribuables. Par ailleurs, les sites internet des directions seront complétés d'un espace intranet désormais indispensable dans la communication quotidienne.

Les mesures doivent être prises pour que l'e-administration soit une réalité pour les usagers ainsi que pour les personnels. Ainsi, le développement de la formation à distance dans un territoire vaste comme le nôtre où les déplacements sont difficiles constitue une vraie réponse au besoin de formation des personnels travaillant à l'intérieur du pays et doit être promu.

Calendrier initial de mise en œuvre prévu par le SD :

A réaliser avant la fin de l'année 2023 :



Toutes, les activités prévues pour l'atteinte de ce résultat.

La migration des données du site de la DPPE vers le site web du Ministère des Finances : Il s'agissait de l'intégration des données du site de la DPPE dans le site du MF et la mise à jour du contenu des rubriques existantes de ce dernier en français et arabe.

L'alimentation de la base documentaire du site web du Ministère des Finances (Rapport, textes législatifs et réglementaires en arabe et français etc.) et de la page Facebook du Ministère des Finances

II.4.2 Sous-axe D.2 : Adaptation de l'organisation de l'administration centrale et déconcentrée aux enjeux des réformes.

Les nouvelles technologies de l'information, aussi puissantes soient-elles, ne peuvent à elles seules, optimiser les opérations dans les organisations et améliorer la qualité et l'efficacité de ce qu'elles produisent.

Pour profiter pleinement des avantages stratégiques des nouvelles technologies de l'information, le Ministère des Finances devra revoir en profondeur ses pratiques organisationnelles plutôt que d'automatiser systématiquement les processus existants.

Toutes les actions présentées ne seront possibles qu'avec une redéfinition des missions et des organisations. Ces dernières doivent être souples et adaptées aux nouveaux enjeux de la gestion publique.

Ce sous-axe est globalement réalisé à 76%.

II.4.2.1 Adaptation de l'administration aux enjeux de la réforme :

Le processus de réorganisation de l'administration au niveau central et de son réseau déconcentré sera engagé dans chaque direction du Ministère des finances afin d'améliorer l'efficacité des services et de les rapprocher de l'utilisateur.

L'organigramme du Ministère des Finances et sa mission doivent s'adapter aux nouveaux modes de gestion induits par les réformes.

Action « Révision de l'organigramme »

Cette action est réalisée à 100%

Action « le Renforcement des ressources humaines »

Action réalisée 56 %

Activité « motiver le personnel »

Activité réalisée à 90% avec la révision et la mise à jour de l'arrêté n°2278 du 7 septembre 2006 fixant les indemnités et jetons de présence allouée au personnel de la



DCA et aux membres de la Commission Consultative des Assurances ainsi que l'harmonisation des autres avantages du personnel du MF

Activité « former le personnel »

La formation a été réalisée à hauteur de 60% d'un planning de formation rédigé dans ce sens et adressé au SG.

Activité « Doter l'administration des ressources humaines nécessaires »

Activité réalisée à 20% avec la détermination des besoins et trouver dans l'immédiat dans les autres administrations des cadres expérimentés dans le domaine des assurances ou les recruter pour garantir le bon lancement de la Direction et la rendre fonctionnelle. Cependant, le recrutement n'a pas été réalisé malgré notre réponse à la lettre de la primature.

Action « exigence du respect des obligations aux acteurs du secteur »

Cette action est réalisée à 100%.

Activité « assurer le respect de la réglementation en vigueur »

Cette activité est réalisée à 100% avec l'élaboration et la diffusion d'une lettre circulaire à toutes les sociétés d'assurances pour leur rappeler leurs obligations de communiquer toutes les informations conformément à la Circulaire n° 002/2023 du 13 janvier 2023.

Par ailleurs, la DCA a tenu une réunion avec les toutes les sociétés d'assurances présidée par le Ministre des Finances.

II.4.2.2 Adaptation de l'administration déconcentrée aux enjeux de la réforme :

L'implantation de l'administration des finances au niveau déconcentrée doit être renforcée. Il s'agit notamment de l'administration des domaines et du patrimoine de l'Etat, de structures induites par la LOLF, des contrôleurs financiers, de l'Inspection Générale des finances.

Calendrier initial de mise en œuvre prévu par le SD :

A réaliser avant la fin de l'année 2022 :

La réorganisation de l'administration au niveau central et de son réseau déconcentré sera engagée dans chaque direction du Ministère des finances afin d'améliorer l'efficacité des services et de les rapprocher de l'utilisateur.

Action « L'adaptation de l'organisation de l'administration, son implication organisationnelle et fonctionnelle pour s'adapter aux exigences de l'application de la LOLF »



Cette action est réalisée à 83 %.

Activité « Création des programmes, des BOP et des UO avec l'adaptation de l'organisation administrative aux nouvelles fonctions à l'instar de toutes l'administration de l'Etat »

Réalisée à 60%

Activité « adapter la DGDPE à la mise en place de la comptabilité patrimoniale (création du déconcentré des correspondants immobiliers »

Réalisée à 90% avec un plan d'action de l'inventaire national du patrimoine de l'Etat signé par le ministre des Finances en mars 2022 et la création du comité de pilotage en charge de la préparation du bilan d'ouverture et de la mise en œuvre de la comptabilité patrimoniale de l'Etat.

Activité « Adopter l'organisation à la nouvelle gestion budgétaire » niveau de réalisation à 100%

L'activité « Achever la mise en œuvre du nouvel organigramme de la DGTCP » réalisée à 100%

Une note a été réalisée par la DERC qui attend leur approbation afin de commencer la préparation des textes prévus.

Action « L'adaptation de l'organisation de l'administration aux enjeux de la conception et de la mise en place des pré requis à l'application des réformes »

Cette action a un taux de réalisation 75 %.

Activité « Création d'un réseau des receveurs domaniaux » réalisée à 90% : Le projet de décret de modification de l'organigramme est finalisé en attendant son adoption.

Activité « Modernisation de la gestion cadastrale » réalisée à 90% avec la mise en place d'un système mobile pour la localisation et les visites de constat de mise en valeur.

Activité « Restructuration de la DGDPE » réalisée à 90%.

Les Activités « Adaptation pour se rapprocher et tenir compte des besoins des usagers » ; :

« Adaptation pour améliorer la performance de l'administration et de son efficacité » ;

« Adaptation aux impératifs de la conception, de la coordination, de l'accompagnement, de la diffusion, du déploiement des nouveaux modes de gestion et la satisfaction des prérequis aux réformes » n'ont pas connu d'avancement car elles sont prévues pour 2025

Action « Elaboration d'un manuel de procédures et des fiches de postes de travail du personnel du département (Description pour chaque poste du « personnel technique » et du « personnel administratif »

Cette action est réalisée à 80% avec la réalisation de l'activité « Elaborer un manuel de procédures et des fiches de postes de travail ». Les fiches de postes sont finalisées pour la plupart des structures

II.4.3 Sous-axe D.3 : Modernisation des moyens pour lutter contre la fraude en douanes et les trafics

Les douanes sont en première ligne dans la lutte contre la fraude, le terrorisme et le crime organisé souvent liés aux trafics. A cet effet et dans un contexte de mondialisation et de trafics transfrontaliers de plus en plus développés, en nombre et en sophistication, la Direction chargée des Douanes doit s'adapter continuellement sur les plans technologiques, et logistiques.



S'adapter nécessite de se moderniser et être en avance sur le plan technologique et matériel sur les trafiquants. Le cadre réglementaire doit également être révisé pour tenir compte des spécificités de l'époque et mieux encadrer le métier de l'administration des douanes.

Ce sous-axe est globalement réalisé à 56%

II.4.3.1 Moderniser des moyens pour lutter contre la fraude en douane

Le présent sous-axe a trait aux aspects réglementaires relatifs aux référentiels métiers, à la logistique et la transition technologique relative à la lutte contre la fraude en douane.

Le deuxième volet de ce sous-axe a trait aux équipements et aux investissements à consentir pour la modernisation de l'administration des Douanes.

Calendrier initial de mise en œuvre prévu par le SD :

Année 2021 :

- La révision du cadre réglementaire pour l'adapter à la lutte moderne contre les trafics ;
- Le programme d'acquisition doit être finalisé et sa budgétisation pluriannuelle entérinée pour être inscrit en loi de finances.

Action « La révision du cadre réglementaire pour l'adapter à la lutte moderne contre les trafics »

Action réalisée à 80% avec la mise en place d'une unité de contrôle après dédouanement (contrôle à posteriori). Le personnel y est affecté et poursuit les activités de contrôle. Le projet de révision du code des douanes introduit de nouvelles dispositions de lutte moderne contre les trafics. Lancement du programme de scannage des documents joints

Action « programme d'acquisition d'équipements et de construction des locaux »

Cette action est réalisée à 52 %.

Activités « Création d'équipes mixtes avec la DGI » réalisée à 20 %.

Activité « Préparation du programme et sa validation » réalisée à 85% avec la construction de 4 postes de douanes.

Activité « Adoption de la planification budgétaire pluriannuelle des investissements en équipements et constructions » réalisée à 85%

Activité « Dotation de la direction des renseignements en moyens humains et matériels ».

Réalisée à 70%. Elle est en retard. Les moyens humains ont été mis en place lors des dernières affectations. Poursuite et développement du programme de sélectivité et de gestion des risques

Activité « Création des brigades motorisées et fluviales de surveillance à finaliser en 2025 » niveau d'avancement 0%

Activité « Acquisition de matériel de communication radio pour le personnel chargé de la surveillance » à finaliser en 2025 niveau d'avancement 50%



II.5 Axe E. Renforcement et harmonisation des procédures de contrôle et d'audit au Ministère des Finances :

Les objectifs stratégiques de cet axe sont :

1. Professionnaliser les missions et les activités d'audit interne et de vérification ;
2. Développer la démarche de contrôle interne.

Cet axe vise à renforcer et structurer le contrôle interne et instaurer la fonction de l'audit interne au sein du Ministère des Finances.

Les contrôles seront réalisés dans un climat de confiance en respectant les normes professionnelles internationales de l'audit et dans un objectif d'apporter de la valeur ajoutée et des propositions adaptées pour améliorer la qualité de services et atteindre les objectifs fixés. Cet axe est articulé en trois sous-axes :

- 1) Sous-axe E.1 : Renforcement et harmonisation de la fonction de l'audit interne au Ministère des Finances ;
- 2) Sous-axe E.2 Structuration de la démarche de contrôle interne au Ministère des Finances ;
- 3) Sous-axe E.3 : Professionnalisation des missions et des activités de l'Inspection Générale des Finances.

Cet axe est globalement réalisé à 64%

II.5.1 Sous-axe E.1 Renforcement et harmonisation de la fonction de l'audit interne au Ministère des Finances :

Ce sous-axe est globalement réalisé à 67%

II.5.1.1 Instauration de l'audit interne

Les Directions du Ministère des Finances s'engageront dans la mise en œuvre de l'audit interne. Les travaux de professionnalisation engagés au sein de la Direction de l'Audit et du Contrôle Interne de la DGTCP et de l'Inspection Générale des Finances seront étendus à tous les corps d'inspection.

Les corps de contrôle du Ministère des Finances seront dotés d'une application unifiée de la programmation, du suivi et de la réalisation des programmes d'audit et un comité de gestion des risques sera institué par arrêté afin d'unifier et d'harmoniser la démarche.

Les formations sur les démarches d'audit et de maîtrise des risques seront dispensées à grande échelle pour renforcer les capacités du personnel de toutes les directions et diffuser la culture de l'audit au sein de l'administration.



Enfin une charte de l'audit du Ministère des Finances, conforme aux normes internationales de l'audit, sera adoptée.

Calendrier initial de mise en œuvre prévu par le SD :

Année 2021 :

- ✓ Création le comité technique de l'audit interne : à achever avec la fin de l'année 2021 ;

A réaliser avant la fin de l'année 2022 :

- ✓ Finalisation du cadre de référence et de l'harmonisation des méthodologies.

A réaliser dans le cadre de l'axe H :

- ✓ Assurer une formation professionnelle continue et de qualité aux auditeurs internes.

Action « Réviser le cadre législatif et réglementaire de l'IGF »

Cette action est réalisée à 80%, révision faite après l'analyse institutionnelle de l'IGF en vue de publier ses rapports d'audit et de contrôle. Il s'agit notamment du contenu du décret n°135-2005/PM/MF du 2 décembre 2005.

Action « Élaborer et valider les guides de procédures de l'IGF »

Cette action est réalisée à 40% avec neuf guides d'audit réalisés et d'autres en phase d'élaboration.

Action « Création du comité technique de l'audit interne »

Cette action est réalisée à 90%.

L'activité « Acter la création du CTAI et toutes les instances pour le pilotage du déploiement de la fonction d'audit interne » est réalisée à 90% avec la finalisation du projet d'arrêté en attendant la validation de décideurs, tandis que la deuxième activité qui compose cette action n'a pas connu de réalisation.

Action « Valider l'arrêté portant cadre de référence de l'IGF »

Cette action est réalisée à 90% avec la rédaction du projet d'arrêté.

Action « Elaborer des fiches de postes des inspecteurs de l'IGF »

Cette action est réalisée à 80%.

Action « Rédaction du texte de création de la fonction d'auditeur interne »

Cette action est réalisée à 20% avec le processus qui est en cours.



II.5.2 Sous-axe E.2 Structuration de la démarche de contrôle interne au Ministère des Finances

Ce sous-axe est réalisé globalement à 57%

II.5.2.1.1 Instauration de la démarche de contrôle interne :

Pour la structuration de la démarche de contrôle interne (comptable, budgétaire et au niveau de la DGI, la DGD ainsi qu'à la DGDPE) un cadre de référence sera élaboré pour définir les missions, le rôle des acteurs et les outils de la maîtrise des risques.

Les corps de contrôle seront dotés d'une application de traitement des données (IDEA ou ACL).

Dans le cadre du contrôle interne, les outils de la maîtrise des risques seront produits par la DGTCP, la DGB, la DGI, la DGD, et la DGDPE qui piloteront chacune dans son secteur les dispositifs de contrôle interne.

La démarche de maîtrise des risques n'est pas une fin en soi, elle constitue un moyen permettant aux gestionnaires de s'assurer que les procédures sont correctement mises en œuvre pour atteindre les objectifs fixés. Cette démarche s'appuiera également sur le relais des Inspections Générales des départements ministériels qui ont été formés à cette démarche.

Les contrôleurs financiers seront associés à cette démarche de professionnalisation et un guide métier sera élaboré pour les aider dans leurs missions.

Calendrier initial de mise en œuvre prévu par le SD :

A réaliser avant l'année 2023 :

- 1) La structuration de la démarche de contrôle interne au Ministère des Finances.

Les actions relatives à la « Structuration de la démarche du contrôle budgétaire interne et celle du contrôle interne,

Activité « Elaboration d'un cadre de référence pour définir les missions, le rôle des acteurs et les outils de la maîtrise des risques »

Réalisée à 100% à travers l'instauration du Contrôle budgétaire Interne par arrêté du Ministre des Finances. Le CIB devra être installé dans tous les Ministères avec des structures dédiées, ce processus est en cours de déploiement.

Action « Structuration de la démarche du contrôle comptable interne »

Cette action a été réalisée à 67 %.

Activité « Mise en œuvre d'une démarche qualité au sein des corps de contrôle »

Cette activité est réalisée à 90% avec le projet d'arrêté finalisé qui attend l'approbation du décideur.



Activité « Mise en place d'une application de traitement des données (IDEA ou ACL) »

Cette activité est réalisée à 10% à travers l'organisation des deux formations portant sur IDEA et acquisition de trois licences pour la DGTCP.

II.5.3 Sous-axe E.3 : Professionnalisation des missions et des activités de l'Inspection Générale des Finances.

Ce sous-axe est réalisé globalement à 72%.

II.5.3.1 Poursuite de la professionnalisation :

L'objectif de la réforme envisagée sera donc de formaliser et renforcer les mesures de lutte contre la corruption, la fraude et la mauvaise gestion et celles visant à instaurer une véritable transparence dans la gestion des finances publiques.

La réforme devra permettre à l'Etat d'accompagner la nouvelle approche de budgétisation qui repose sur un cadre programmatique pluriannuel, et de participer activement à la rénovation du contrôle interne et de l'audit au sein de l'administration.

La relecture du corpus législatif et réglementaire qui précise et encadre les travaux de l'IGF va être faite, afin de procéder à son adaptation à l'environnement actuel et à venir notamment dans la perspective de modernisation des Finances publiques et de mise en place de la LOLF.

Calendrier initial de mise en œuvre prévu par le SD :

A réaliser avant la fin de l'année 2022 :

- 2) La finalisation des normes professionnelles de l'audit du cadre de référence ministériel et les manuels de procédures

Action « Evaluer et mettre à jour le plan d'actions de l'IGF »

Cette action est réalisée à 90%.

L'unique **activité** composant cette action à savoir « Mise à jour du plan d'actions de l'IGF « Adéquation du plan d'action avec la mise en place de la LOLF » est réalisée à 80%.

Action « Prévoir une assistance technique »

Cette action est réalisée à 50%.

Activité « Prévoir une assistance technique pour au moins cinq (5) ans »

Cette activité est réalisée à 50%. Elle est en cours.

Action « organiser un voyage d'étude »



Cette action est réalisée à 70%.

Action « Examiner les attributions des principales Institutions de Contrôle a priori et a posteriori en Mauritanie en vue de favoriser leur complémentarité (Démarche de mutualisation) »

Cette action est réalisée à 75%.

Action « Renforcement des capacités des Inspecteurs de l'IGF »

Cette action est réalisée à 60%.

Activité « L'organisation du processus de formation de l'IGF. La formation sur le Métier. L'accompagnement des nouveaux arrivants par le tutorat. La formation continue. Les outils et manuels de formation. L'évaluation des actions de formation »
Cette activité est réalisée à 60%.

II.5.3.2 Démarche de qualité :

La montée en puissance de l'action de l'IGF est une priorité, elle se fera à travers l'amélioration de la qualité des travaux suivant une démarche qualité et quantité (augmentation des contrôles).

Dans ce cadre, le pilotage de l'IGF se basera sur la performance à travers des objectifs et des indicateurs d'activité.

L'IGF jouera par ailleurs son rôle de coordination avec les autres organes de contrôle internes et externes, pour gagner en efficacité et créer une synergie en faveur de l'amélioration des contrôles et de leur programmation.

Elle proposera des modalités d'organisation de la mutualisation des corps de contrôle à travers la tenue de séances périodiques de travail et les propositions des modalités pratiques pour leur mise en œuvre.

Calendrier initial de mise en œuvre prévu par le SD :

- 3) Les activités pour l'atteinte des résultats ciblés doivent être réalisées avant la fin de l'année 2023.

Action « Adoption des statuts particuliers de l'IGF (corps) »

Cette action est réalisée à 90% avec la rédaction du projet de décret portant statut des IGF.

Action « Elaborer une charte graphique et un code de déontologie »

Cette action est réalisée à 87%.



Activité « La création de la marque IGF (Logo, devise, charte graphique). La normalisation de l'identité visuelle de l'IGF, L'élaboration de la maquette du rapport d'activité, Mettre en place un code de déontologie »
 Cette activité est réalisée à 70%.

II.5.4 Sous-axe E 5 : Le contrôle externe

Le Ministère des Finances est chargé de la gestion budgétaire, financière et comptable des ressources de l'Etat. A ce titre, il est l'un des interlocuteurs principaux des organes de contrôle externes à savoir la Cour des Comptes et l'Assemblée Nationale.

La structuration progressive de l'audit interne et l'adoption d'un référentiel de contrôle interne constituent des avancées importantes. Néanmoins, la culture du contrôle basé sur les risques reste à consolider.

L'enjeu ne réside plus uniquement dans l'existence des dispositifs, mais dans leur appropriation effective par les gestionnaires, leur intégration dans les processus décisionnels et la mise en œuvre systématique des recommandations formulées.

Ce sous-axe regroupe toutes les actions visant à répondre aux exigences du contrôle externe et ne traitera pas de l'exercice du contrôle externe proprement dit qui est de la responsabilité des structures externes au Ministère des Finances.

Ce sous-axe est globalement réalisé à 60%

II.5.4.1 Transmission des documents et données budgétaires et comptables

Les projets de lois de règlements seront produits et transmis à la Cour des Comptes pour permettre leur soumission à l'Assemblée dans les délais légaux.

Une procédure concernant les modalités de mise en état d'examen sera mise en place pour assurer la transmission des comptes des comptables publics à la Cour des Comptes dans les délais légaux.

Le Ministère des Finances étudiera les supports opportuns pour permettre à la Cour des Comptes d'accéder aux documents nécessaires à la conduite de sa mission, par voie d'intégration aux réseaux de dépenses ou par d'autres formes sécurisées et réalisables.

La coordination de l'IGF avec la Cour des Comptes sera réalisée conformément aux activités du sous-axe E4 pour la mutualisation des contrôles.

Action « Mise en place des modalités de mise en état d'examen pour assurer la transmission des comptes des comptables publics à la Cour des Comptes dans les délais légaux »

Cette action est réalisée à 20%.

Activité « Définition des modalités »
 Cette activité est réalisée à 30%.



Activité « Institutionnalisation de ces modalités »

Cette activité est à 10%

Action « Production et transmission des LdR à la Cour des Comptes dans les délais légaux »

Cette action est réalisée à 100%.

Activité « Produire et transmettre les LdR à la Cour des Comptes dans les délais légaux pour 2020, 2021 et 2022 »

Activité réalisée à 100%.

Action « Facilitations de l'accès de la Cour des Comptes aux documents et données nécessaires à la conduite de sa mission »

Cette action est réalisée à 100%.

Action « Coordination de l'IGF avec la Cour des Comptes conformément aux activités du sous-axe E4 pour la mutualisation des contrôles »

Cette action Taux de réalisation 10%.

II.5.4.2 Les transmissions à l'Assemblée Nationale

La documentation budgétaire et comptable annexée aux lois de règlement sera graduellement fortement étoffée conformément à la LOLF⁶, en fonction des délais et du calendrier initial de mise en œuvre prévu par le SD des réformes du cadre budgétaire et comptable traitées au niveau de l'axe A.

Le Ministère des Finances mettra en place une procédure institutionnalisée et organisée pour assurer la transmission à l'Assemblée Nationale de la documentation relative à l'exécution budgétaire, dans les délais et formes légaux.

La documentation transmise est consignée dans l'axe A.

II.5.4.2.1 Renforcement des capacités et assistances techniques

Dans le cadre du plan de formation de l'axe « H », les instances de contrôle externe au Ministère des Finances (cour des comptes, Assemblée Nationale et Inspection Générale d'Etat) bénéficieront du renforcement de capacités et des formations dans le domaine des finances publiques en rapport avec les réformes engagées.

Calendrier initial de mise en œuvre prévu par le SD :

- 4) Les activités permettant l'atteinte de ce résultat, seront réalisées suivant le plan de formation de l'axe « H ».

⁶ Article 45 de la LOLF



II.6 Axe F. l'intégration du système d'information de la gestion des finances publiques

L'objectif stratégique de l'axe :

- Adapter le système d'information existant aux besoins immédiats ;
- Intégrer les systèmes d'information des gestions des finances publiques

Cet axe a trait aux réformes visant à doter le Ministère des Finances d'un système d'information intégré moderne pour la gestion des finances publiques et adapté aux réformes en cours.

Ce système d'information devra prendre en charge toutes les fonctionnalités et exigences de la réforme des finances publiques dans le cadre d'un progiciel intégré, prenant en charge toute le cycle et les composantes de la gestion finances publiques.

La première voie vise à répondre au plus urgent et améliorer substantiellement la sécurité, le fonctionnement ainsi que le rendement de l'administration des finances et servir de système de recours et de sécurité pendant les phases de test du système intégré cible et de basculement. La seconde voie concerne l'intégration proprement dite du système d'information cible qui prendra en charge tout le système de gestion des finances publiques.

Cet axe comportera, à cet effet, deux sous-axes :

- ✓ Sous-axe F.1 : Evolution des systèmes d'information existants pour répondre aux besoins actuels ;
- ✓ Sous-axe F.2 : Mise en place du système d'information intégré pour la gestion des finances publiques.

Cet axe est globalement réalisé à 58%.

II.6.1 Sous-axe F.1 Evolution des systèmes d'information existants

II.6.1.1: L'adaptation des systèmes existants

L'informatisation de certaines fonctions urgentes sera réalisée pour répondre aux besoins immédiats notamment de sécurisation et d'amélioration du rendement de l'administration concernée.

L'interopérabilité complète entre les systèmes (budgétaires, fiscaux, douaniers et comptables) demeure un objectif structurant pour la prochaine phase de réforme. La réduction des ruptures de charge et l'automatisation des échanges de données conditionnent l'amélioration de la fiabilité des informations financières.

Ce sous-axe est réalisé à 44%

Calendrier initial de mise en œuvre prévu par le SD :



- Les activités d'adaptation des systèmes doivent être finalisées avant la fin de l'année 2023.

Action « Concevoir et développer un système d'information pour l'IGF »

Cette action est réalisée à 70%.

Activité « Acquisition d'un système d'information pour l'IGF et la mise en place d'une base de données permettant à l'IGF de collecter les informations financières au niveau des EPAs, EPICs et autres »

Cette activité est réalisée à 70% avec l'acquisition d'un système d'information de l'IGF qui est réalisée et la mise en place d'une base de données permettant à l'IGF de collecter les informations financières au niveau des EPAs, EPICs est en cours.

Action « L'adaptation des systèmes existants »

Cette action est réalisée à 52%

Activité « Adapter le système d'information budgétaire »

Cette activité n'a pas connu d'avancée. Cette activité est programmée pour 2024

Activité « Déployer le système d'information de la comptabilité patrimoniale »

Cette activité est réalisée à 50% et elle est en cours.

Activité « Informatisation de la gestion cadastrale »

Activité a connu un niveau d'avancement de 60% elle est en cours et prévoit la refonte et l'interfaçage du système d'informations de la DGDPE

Activité « Poursuivre l'évolution des fonctionnalités et les interfaçages de JIBAYA »

Cette activité est réalisée à plus de 90% avec les interfaçages réalisés avec le Trésor, la DGB et la DGD.

Activité « Evaluation des systèmes d'information existants en matière de recouvrement » Cette activité est réalisée à 50% elle est en cours

Activité « Décentralisation de la paie par le développement de l'application RATEB »

Cette activité est réalisée à 50%.

Activité « Amélioration de l'application de la pension MAACHE »

Cette activité est réalisée à 10%, elle a intégré la mise en application des augmentations de 2021 cependant, il faut faire l'étude actuarielle avant.

Activité « Adapter le système d'information comptable »



Cette activité est réalisée à 90% grâce à la réalisation, Le système d'information comptable ARKAM a été implémenté au niveau central et dans les départements comptables ministériels.

Activité « Développer un module « service bancaire aux déposants obligatoires »

Cette activité a un taux de réalisation est 10%.

Activité « Déployer le système d'information intégré SIGELE »

Cette activité a un taux de réalisation est 100%.

Activité « Le lancement de l'assistance technique pour la mise en place du système d'archivage physique pour la gestion de l'archivage, réalisée à 100%

II.6.2 Sous-axe F.2 : Mise en place du système d'information intégré pour la gestion des finances publiques

Ce sous-axe n'est pas présenté dans le plan d'actions reçu car il n'y a pas d'avancée notable par rapport à 2021.

Le sous-axe est globalement réalisé à 69%

II.6.2.1 Stratégie et politique d'informatisation

La modernisation de l'administration des Finances et des pratiques prévues dans les axes D et la formulation des macro-processus liés aux réformes, déjà entamée au niveau de la DGB constitueront un support déterminant pour conception du nouveau système.

Les différentes structures et directions du Ministère des Finances exprime une forte demande en système d'information. Ces demandes sont exprimées de manière non coordonnée et risquent, par conséquent, de compromettre la réalisation de l'objectif d'intégration recherché.

De plus, tenant compte de l'évolution fulgurante de l'outil informatique et le risque d'obsolescence des systèmes, le Ministère des Finances se dotera d'une stratégie d'informatisation, qui débouchera sur la mise en place d'un système intégré de gestion des finances publiques. Cette stratégie, fixera les objectifs à moyen et long terme et définira notamment, la politique en matière de sécurité, les besoins métiers, anticipera les changements et orientera les choix tout en assurant l'adéquation entre les besoins opérationnels de gestion et les solutions informatiques. Elle fixera également les modalités et organisation de la gouvernance de l'informatisation de la gestion des finances publiques.

Calendrier initial de mise en œuvre prévu par le SD :
2021:

- La stratégie doit être achevée, validée avec le déclenchement de sa mise en œuvre avant la fin du premier semestre de 2021 ;

**Action « Elaboration une stratégie pour informatiser le MF »**

Cette action est à 41.25 %.

Activité « Système d'information de la gestion foncière et domaniale » est réalisée à 60% La refonte et l'interfaçage du système d'informations de la DGDPE sont en cours

Activité « Système d'information de la paie et des pensions »

Cette activité est réalisée à 70% étant donné que le système RATEB a été amélioré et la déconcentration attend une décision.

Activité « Refonte de RACHAD »

Activité réalisée à 100% par le passage à RACHAD II

II.6.2.2 : Le système d'information intégré de gestion des finances publiques

La mise en place de système intégré sera réalisée dans le cadre d'un projet d'informatisation dont la supervision repose sur deux pôles :

- 1) Un pôle technique qui traite des aspects relatifs aux métiers informatique ;
- 2) Un pôle fonctionnel qui traite des fonctionnalités que le système doit permettre en fonction des règles et réglementations des finances publiques.

Une feuille de route issue de la définition, la modernisation et la refonte des chaînes budgétaires et comptables dans une direction d'intégration sera préparée.

Calendrier initial de mise en œuvre prévu par le SD :

A achever avant la fin de l'année 2022 :

- La conception du système intégré de la gestion des finances publiques.

A réaliser en 2023 :

- Test du nouveau système.
- Acquisition du matériel et équipement.

A réaliser en 2024 :

- Mise en place du nouveau système et mode réel.

A réaliser en 2025 :

- Synthèse des améliorations et correctifs nécessaires, mise en œuvre des ajustements requis.

Action « Conception du nouveau Système d'Information »



Cette action est réalisée à 17 %.

Activité « Les cahiers de charges et spécification techniques qui fédère tous les besoins et prend en charge les réformes ainsi que le référentiel »

Cette activité est réalisée à 100%.

Les six autres activités de cette action ne sont pas réalisées.

Action « Acquisition d'un nouveau logiciel pour la Gestion Automatisée du Secteur des Assurances (GASA) I : les besoins sont précisés et les applications développées suivant une programmation dûment adoptée

Cette action est réalisée à 100%.

Activité : « Mettre en place une application informatique pour le suivi et le contrôle des activités des sociétés d'assurances ».

Activité réalisée à 100%

Avec la tâche « conception d'une base de données » réalisée à 100% qui sera alimentée par une collecte de données auprès des compagnies d'assurance avec 100% des compagnies d'assurances qui ont répondu positivement à la lettre de collecte données et informations.

Les tâches « Procéder à un appel à la concurrence et les procédures de notification », « Suivre les travaux de développement », « tester le système d'information », et « mettre en production le système d'information » sont réalisées à 100%

Action « Préparation d'une base de données relative à l'approvisionnement du département en fournitures et matériel »

Action prévue pour 2024 et réalisée à 85 %

Action « La mise en place d'une application de gestion et du suivi du personnel et le suivi de la carrière professionnelle de l'ensemble des fonctionnaires et agents du département (notation, évaluation, gestion du plan de formation etc.) »

Action réalisée à 100% : elle permet la notation, l'évaluation, la gestion du plan de formation etc.



II.7 Axe G : Coordination et suivi des réformes :

Cet axe est globalement réalisé à 100 %.

L'Axe G affiche un taux de réalisation de 100 %, ce qui témoigne d'un pilotage formel solide. Toutefois, pour renforcer l'efficacité stratégique du dispositif, il conviendrait de systématiser :

- Une matrice de suivi des arbitrages du Comité Technique ;
- Un reporting trimestriel standardisé des points focaux ;
- Un tableau de bord stratégique intégrant des indicateurs d'impact ;
- Un mécanisme d'alerte précoce pour les réformes en souffrance.

Cette évolution permettrait de passer d'un suivi déclaratif à un pilotage orienté performance et transformation institutionnelle.

II.7.1 Sous-axe G.1: coordination et pilotage des réformes :

Ce sous-axe est globalement réalisé à 100%.

II.7.1.1 Coordination et pilotage des réformes

Les réformes des Finances Publiques sont portées par plusieurs structures du Ministère des Finances. Par conséquent, leur coordination constitue l'un des piliers essentiels pour leur mise en œuvre de manière coordonnée et organisée. En effet, les réformes programmées, sont fortement interdépendantes, et ne sauraient atteindre leurs objectifs sans une coordination efficace qui permet une synchronisation permanente à tous les niveaux ainsi que le maintien du rythme d'ensemble d'exécution des réformes en cohérence avec les délais impartis et la trajectoire fixée par le présent Schéma Directeur.

Pour opérationnaliser ce dispositif, une série de mesures doivent être mises en place en priorité :

- ✓ L'adoption des textes réglementaires mettant en place le dispositif de pilotage et de coordination et fixant ses modalités de fonctionnement ;
- ✓ La mise en place des outils informatiques du suivi et la connexion de tous les intervenants concernés par la mise à jour des données de l'outil informatique ;
- ✓ Faire la formation des formateurs au profit des Directions et structures concernées du MF et des départements Ministériels sur l'outil informatique de suivi des réformes ;
- ✓ Intégrer tous les acteurs dans un groupe GFU et autres moyens modernes d'échanges d'informations, pour faciliter la transmission de l'information ;
- ✓ Faire un atelier pour la présentation du schéma directeur et le dispositif de pilotage.

Action « Mise en place des instances de pilotage et de coordination des réformes I : Les comptes rendus des réunions des instances de pilotage sont élaborés »



Cette action est réalisée à 100%

Activité « L'adoption des textes réglementaires mettant en place le dispositif de pilotage et de coordination et fixant ses modalités de fonctionnement »

Activité réalisée à 100% : Les notes de service concernées ont été signées le 22/09/2022 pour désigner et élargir le comité technique de pilotage et de suivi des réformes qui se réunit régulièrement.

Activité « La mise en place des outils informatiques du suivi et la connexion de tous les intervenants concernés par la mise à jour des données de l'outil informatique »

Activité réalisée à 100% : après la réalisation de l'état des lieux - tester l'outil et faire les conclusions – et la mise en œuvre des recommandations de mise à jour ainsi que la mise à jour des données, l'outil a été testé et la plateforme est opérationnelle.

Activité « Faire la formation des formateurs au profit des Directions et structures concernées du MF et des départements Ministériels sur l'outil informatique de suivi des réformes »

Activité réalisée à 100% : La formation sur l'utilisation de la plateforme a été achevée pour tous les points focaux désignés par les directions et structures opérationnelles du Ministère des Finances. Chaque Direction centrale a reçu un accès en ligne au niveau de la plateforme lui permettant de faire les mises à jour relatives à la mise en œuvre de son plan d'actions et éditer à la demande les états PDF et Excel correspondants.

Activité Intégrer tous les acteurs dans un groupe GFU et autres moyens modernes d'échanges d'informations, pour faciliter la transmission de l'information »

Activité réalisée à 100% : Un groupe WhatsApp entre les membres du CT du suivi des réformes a été créé le 03/12/2022.

Activité « Organisation d'ateliers pour la présentation du schéma directeur et le dispositif de pilotage ».

Activité réalisée à 100% ; Un atelier pour la présentation du PAR actualisé s'est tenue le 16/12/2022 présidé par le Ministre des Finances.

II.7.2 Sous-axe G.2 Suivi évaluation des réformes

Ce sous-axe est réalisé à 100%

II.7.2.1.1 : Conduite du suivi-évaluation de la mise en œuvre des réformes

Le suivi évaluation doit être préparé dès la mise en place des indicateurs des réalisations et se baser sur une organisation performante permettant la centralisation des informations sur l'état d'avancement des activités. Ces informations doivent refléter la situation réelle de la mise en œuvre et être conforme au format initial pour permettre de mesurer le niveau de l'atteinte des cibles programmées.



L'outil informatique sera aussi un instrument fondamental pour assurer le suivi-évaluation de la mise en œuvre des réformes.

La direction chargée de la coordination des réformes mettra en place les outils nécessaires pour assurer le suivi-évaluation et produire semestriellement un rapport d'évaluation de la mise en œuvre des réformes qui donnera une image fidèle de l'état d'avancement et fournira une analyse complète qui fait la lumière sur ses points forts et ses points faibles.

Une formation spécifique sur le suivi-évaluation va être dispensée au profit des responsables qui participent à ce processus.

Calendrier initial de réalisation prévu par le SD :

Année 2021 :

- Mise en place des mécanismes et outils du suivi-évaluation, dès l'adoption officielle du cadre institutionnel de pilotage et de coordination des réformes.

Les activités continues :

- Animation de l'application de suivi des réformes ;
- Production des rapports de suivi-évaluations, chaque semestre.

Action : « Conduite du suivi-évaluation de la mise en œuvre des réformes »

Action réalisée à 100 %

Activité : « Mise en place des mécanismes et outils du suivi-évaluation, dès l'adoption officielle du cadre institutionnel de pilotage et de coordination des réformes »

Activité : « Réalisée à 100% : La plateforme est opérationnelle et la mise à jour des données de cet outil informatique a été effectuée par l'équipe de la DPPE et le cadre institutionnel de pilotage a été adopté.

Activité : « Animation de l'application de suivi des réformes »

Cette activité est réalisée à 100% au 31-12-2024 mais 0% en 2025 : Le Directeur de la Prévision, des Réformes et des Etudes est l'administrateur de la plateforme. Chaque structure a désigné son point focal pour la gestion de cette plateforme. Mais en 2025, la plateforme a été abandonnée suite la fusion des ministères de l'Économie et celui des finances

Activité « Production des rapports de suivi-évaluation, chaque semestre »

Cette activité est réalisée à 100% : Le rapport sur la mise en œuvre du plan d'actions du schéma directeur des finances publiques pour l'année 2022 a été réalisé et publié sur le site web du Ministère des Finances la première semaine de janvier 2023.



Activité « amélioration de l'opérationnalisation du SD »

La Direction de la Prévision, des Réformes et des Etudes a sollicité Expertise France pour le recrutement d'un e-expert(e) pour l'amélioration du SD-PFP. Cette mission s'est tenue à Nouakchott du 9 au 13 octobre 2023 par l'experte accompagnée de l'expert résident en politique et gestion budgétaire. La mission a rencontré les différentes Directions du ministère des finances pour échanger sur les actions prévues dans le schéma directeur des réformes des finances publiques sur la période 2021-2025. L'experte a participé à la réunion des PTF organisée par la Délégation de l'Union européenne et a rencontré le représentant de la Banque mondiale.

Les objectifs de la mission sont les suivants :

- Renforcement de l'opérationnalisation du SD à travers notamment une évaluation de l'incidence financière de la mise en œuvre des activités programmées ;
- Eliminer les doublons éventuels ;
- Identification des opportunités de mutualisation des moyens à mobiliser pour améliorer l'efficacité de la mise en œuvre du SD.

Les activités présentées dans les termes de référence de la mission portent sur :

- Conduire des entretiens nécessaires avec le directeur de la DPPE et les structures en charge de la mise en œuvre des actions ainsi que les partenaires techniques et financiers ;
- Identifier les activités qui peuvent être regroupées et attribuées au même chef de file ;
- Identifier les activités qui pourraient être sans coût financiers directs ;
- Chiffrer le coût des activités à mener ;
- Identifier les possibilités d'économie d'échelle qui peuvent être réalisées ;
- Aider, en cas de besoin les structures en charge de la mise en œuvre des réformes à mieux préciser les activités, à les décliner en tâches et mieux déterminer leurs délais de réalisation ainsi que les indicateurs de résultats appropriés ;
- Aider si possible à déterminer la pondération de tâches prévues, pour une meilleure évaluation des taux de réalisation du plan d'action des réformes.

Cette activité nouvelle a été réalisée à 100% et la restitution a été faite au Comité Technique de coordination et de suivi des réformes le 06/12/2023.

Les recommandations ont été mises en œuvre partiellement.



II.8 Axe H : Renforcement des capacités et communication :

Le renforcement des capacités et la communication forment les deux faces de la même pièce de la conduite du changement. Il participe à susciter l'adhésion aux réformes et atténuer les résistances aux changements susceptibles de compromettre la réussite des réformes.

Cet axe est globalement réalisé à 86 %.

Les objectifs stratégiques de cet axe :

- ✓ Former une masse critique de cadres capables de porter les réformes des finances publiques et les mettre en œuvre ;
- ✓ Rendre la réforme plus visible et réduire les résistances aux changements.

Cet axe se décline en deux sous-axes :

- **Sous-axe** : Formation du personnel et perfectionnement ;
- **Sous-axe** : Communication.

II.8.1 Sous-axe H.1 Formation du personnel et perfectionnement

Ce Sous-axe est réalisé à 84%.

II.8.1.1 : Les formations

Des formations à grande échelle seront réalisées pour le développement et la création de compétences afin de renforcer les capacités de manière durable au sein de l'administration. En effet, la durabilité est un facteur essentiel à prendre en compte, vu la mobilité des fonctionnaires qui génère une sorte de « turn-over » qu'il faut anticiper à travers, entre autres, l'élargissement du personnel ciblé et la formation des formateurs internes.

Ces formateurs vont recevoir, de la part des formateurs-conseils externes spécialisés en formation de formateurs, un encadrement pédagogique et des outils pour faciliter leur travail de formateur.

Les modalités pratiques de mise en œuvre du plan de formation vont être définies ainsi que leur rythme et calendrier de réalisation. Ces formations seront réalisées à travers les structures publiques de formation, le cas échéant, et/ou des structures privées qui en ont les capacités.

Calendrier initial de mise en œuvre prévu par le SD :

Année 2021 :



- Réalisation du plan de formation
- Finalisation du catalogue des modules de formation à réaliser
- Contractualisation avec les structures de formation

Activités continues à compter de 2021 :

- Le déroulement des formations se poursuivra suivant le plan de formation.

Action « Conception et préparation à la réalisation des formations »

Action réalisée à 100%

Activité « Réalisation du plan de formation » réalisée à 100% avec la circulaire transmise à toutes les structures.

Activité « Finalisation du catalogue des modules de formation à réaliser » réalisée à 100%

Activité « Contractualisation avec les structures de formation » réalisée à 100%

Les actions « mise en œuvre des formations »

Cette action est réalisée à 97 %

Activité « Définir les listes des personnes à former » 100% ;

Activité « Formation des groupes homogènes » réalisée à 100% ;

Activité « Evaluation de niveau par module » réalisé à 100% ;

Activité « Déroulement des formations » réalisée à 100% ;

Activité « Alimentation de la base de données (personnes formées, directions de rattachement, modules etc.) » réalisée à 85% ;

Activité « Programmation des restitutions pour partager l'expérience des pays avec les fonctionnaires » 0% ;

II.8.1.2 : Perfectionnements et échange d'expériences

Les échanges d'expériences avec les autres pays engagés dans des réformes similaires sont une source d'inspirations et de perfectionnements importants.

A cet effet, les cadres les plus impliqués dans la réforme, notamment au niveau conceptuel et du pilotage devront effectuer des visites dans des Etats, ayant des cultures budgétaires diverses, dans le cadre de visites d'étude organisées.

A cet effet, l'évaluation des besoins en stages et perfectionnements sera réalisée et le processus d'identification des partenaires engagés dans la cadre du recensement des besoins de formation.

Calendrier initial de mise en œuvre prévu par le SD :

Année 2021 :



- Echanges avec des pays partenaires et programmation des voyages d'étude année par année en fonction des possibilités offertes et la pertinence des expériences de ces pays.

Activités continues à compter de 2021 :

L'Action « **voyages d'études liés** » est réalisée à 65%.

Activité « Préparation du programme de voyage d'étude et évaluation de leur pertinence et résultats attendus » est réalisée à 80%

Activité « Programmation des restitutions pour partager l'expériences des pays avec les fonctionnaires » est réalisée à 50%

II.8.2 Sous-axe H.2 Communication et conduite du changement

Ce sous-axe est réalisé à 100%

II.8.2.1 : La communication

Une stratégie de communication sera élaborée et appliquée en vue de conserver la motivation des intervenants et éviter la démobilisation des acteurs de la réforme, tout au long du déploiement des réformes qui s'étale sur plusieurs années.

Les actions de communication doivent viser des cibles très variées, telles que les membres du gouvernement, parlementaires, cadres des ministères, journalistes et le public.

La redynamisation de newsletter et la diffusion d'outils de communication sur la réforme des finances publiques seront effectuées (des brochures explicatives, des séminaires de vulgarisation, etc.).

Il s'agit de la diffusion progressive de la nouvelle culture de budgétisation et de gestion axée sur les résultats au sein de l'administration et auprès des différentes parties prenantes et de promouvoir la réforme des finances publiques mettant en valeur en quoi cela est bénéfique pour le pays, et comment cela peut profiter à différents secteurs, institutions et parties prenantes. La communication a pour objectif de renforcer la compréhension des acteurs de la réforme, mais aussi leur adhésion et leur capacité à prendre part active au changement⁷.

La communication se fera suivant deux directions, l'une externe (Parlement, médias, public) et l'autre interne pour convaincre les cadres nationaux et locaux et passer le message à l'ensemble des fonctionnaires.

Enfin, la gestion du changement doit se dérouler aux moments opportuns permettant d'atteindre les résultats escomptés : elle sera, dans certains cas, réalisée en amont du processus concerné et elle sera, dans d'autres, concomitante à l'action et au déploiement effectif de la réforme en question.

Calendrier de réalisation :

⁷ Plan de communication réalisé à travers l'appui du PAGEFIP, doit être exploité



Année 2021 :

- La finalisation et l'adoption de la stratégie de communication et de gestion du changement
- La mise en œuvre de la stratégie de communication et des gestions du changement tout au long du processus de mise en œuvre des réformes.

Action « Organisation de la conduite du changement et de la communication »

Action réalisée à 100%

Activité « La finalisation et l'adoption de la stratégie de communication et de gestion du changement »

Activité réalisée à 100% : Réalisation du rapport portant sur la stratégie de communication du ministère des finances et de son plan de communication pour les six (6) premiers mois de l'année 2023.

Activité « La mise en œuvre de la stratégie de communication et des gestions du changement tout au long du processus de mise en œuvre des réformes »

Activité réalisée à 100% : Cette activité a été réalisée par un bureau de consultants spécialisés en communication en collaboration avec la DPRE et le chargé de la communication au MF.



Conclusion

Le Schéma Directeur des Réformes des Finances Publiques (SD-RFP) 2021-2025 a constitué un tournant majeur dans la modernisation de la gestion financière de l'État. Conçu selon une approche à la fois stratégique et opérationnelle, il a permis de structurer l'effort de réforme, d'améliorer la cohérence des interventions et de renforcer progressivement la performance du système de gestion des finances publiques. Les résultats obtenus témoignent d'une mobilisation institutionnelle soutenue et d'une capacité d'exécution consolidée au sein de l'administration financière.

Cette trajectoire n'a toutefois pas été exempte de contraintes. Les chocs exogènes, les incertitudes économiques internationales et certaines rigidités structurelles internes ont parfois ralenti le rythme d'exécution de certaines actions. Ces difficultés ont mis en évidence la nécessité de renforcer la résilience du cadre budgétaire, d'améliorer l'anticipation des risques et de consolider les mécanismes de coordination. Elles rappellent que la réforme des finances publiques est un processus continu, exigeant adaptation, rigueur et constance.

À l'issue du cycle 2021-2025, des fondations solides ont été posées en faveur d'une gestion publique moderne, plus transparente et davantage orientée vers les résultats. La prochaine phase devra s'inscrire dans une logique de consolidation et d'approfondissement. Il s'agira notamment d'achever les chantiers structurants demeurés partiellement engagés, en particulier dans les axes relatifs à la rénovation des cadres budgétaire et comptable ainsi qu'à l'intégration des systèmes d'information ; de renforcer la dimension qualitative du suivi en privilégiant des indicateurs d'impact ; d'intégrer systématiquement l'analyse des risques budgétaires dans le processus décisionnel ; et d'adosser les réformes à des référentiels internationaux de performance afin d'en mesurer objectivement les progrès.

Au terme du cycle 2021-2025, et au-delà de l'appréciation quantitative fondée sur le taux d'exécution des tâches programmées, il apparaît aussi nécessaire d'engager une évaluation qualitative approfondie du Schéma Directeur des Réformes des Finances Publiques. Une telle démarche permettrait d'apprécier non seulement le niveau de réalisation formelle des actions, mais également leur impact réel sur la performance du système de gestion des finances publiques, la qualité des processus budgétaires, la soutenabilité financière et le renforcement institutionnel. Cette évaluation devrait analyser la pertinence des choix stratégiques opérés, l'efficacité des mécanismes de coordination, la durabilité des acquis et le degré d'appropriation des réformes par les structures concernées. Elle constituerait un outil d'aide à la décision pour la conception du prochain cycle, en intégrant les enseignements tirés de l'expérience et en orientant les priorités futures vers des réformes à plus forte valeur ajoutée.

La réussite de cette nouvelle étape dépendra de la capacité collective à maintenir la dynamique engagée, à renforcer la coordination inter-directionnelle et à approfondir la culture de performance au sein de l'administration financière. Elle suppose également une communication claire, une transparence constante et une mobilisation durable de l'ensemble des acteurs concernés.

Il nous appartient désormais de capitaliser sur les acquis, de corriger les insuffisances identifiées et de poursuivre avec détermination la construction d'un système de gestion des finances publiques performant, responsable et pleinement au service de l'intérêt général.

ANNEXES

ANNEXE I

Liste des tâches réalisées au 31/12/2025

Plan d'actions du Schéma Directeur des Réformes des Finances Publiques 2021-2025

Mise en œuvre au 31 décembre 2025

Liste des tâches réalisées au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.1 : Rénovation du cadre budgétaire	Déploiement des outils de prévisions budgétaires pour préparer le TOFE prévisionnel relatif aux années 2022- 2023- 2024. I : le TOFE version complète est élaboré C : TOFE prévisionnel (2022-23-24) réalisé en 2021	Préparer le TOFE prévisionnel dans les délais	mise en application des mécanismes de collecte des données dès le mois de février	DGB	01/01/2021	31/12/2023	100%	La mise à jour par rapport à l'année de référence 2023 a été réalisée. Le tableau d'équilibre des lois de finances a été révisé pour se rapprocher du TOFE, il sera intégré dans la loi de finances 2025
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.1 : Rénovation du cadre budgétaire	Organisation des débats d'orientation budgétaire conforme à la LOLF I : rapport de présentation du DPBMT et la synthèse des débats parlementaire "à compléter"	Préparation des rapports et présentation du DPBMT	Préparation des rapports et présentation du DPBMT	DGB	01/01/2021	01/06/2024	100%	Le DPBMT a été fait mais n'a pas été validé
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.1 : Rénovation du cadre budgétaire	Préparation de la programmation documentée pour mettre en œuvre les stratégies en conformité avec les objectifs de la SCAPP I : communication en CM adoptant le DPBMT C : DPBMT (2022-2023-2024) adopté en mars 2021	Mettre en place les dispositifs et méthodes garantissant l'effectivité et l'articulation du DPBMT avec la LFI	Mettre en place les dispositifs et méthodes garantissant l'effectivité et l'articulation du DPBMT avec la LFI	DGB	02/01/2021	31/03/2021	100%	Réalisée
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.1 : Rénovation du cadre budgétaire	L'application des CE et CP : la loi de finances de l'année 2022 est programmée et exécutée sur la base des CE et CP . I : la loi de finances présente les crédits d'engagement et les crédits de paiement conformément à l'article 22 de la LOLF "à compléter"	Préparer les manuels et procédures de mise en place des CE et des CP	faire le point sur les études déjà menées et leur niveau d'avancement	DGB	01/01/2021	30/09/2023	100%	, l'arrêté définissant les règles applicables à la gestion des Crédits d'Engagement et des Crédit de Paiement (CE et CP) a été adopté sous le numéro 624/MF/DGB en date du 05/06/2024.

Liste des tâches réalisées au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.1 : Rénovation du cadre budgétaire	L'application des CE et CP : la loi de finances de l'année 2022 est programmée et exécutée sur la base des CE et CP . I : la loi de finances présente les crédits d'engagement et les crédits de paiement conformément à l'article 22 de la LOLF "à compléter"	Préparer les manuels et procédures de mise en place des CE et des CP	Définir les modalités pratiques d'application des CE et CP et faire des ateliers techniques d'application sur ces procédures à la DGB et aux Ministères	DGB	01/01/2021	30/09/2023	100%	Les conditions de gestion en mode CE et CP ont été définies et sont consignées dans l'arrêté objet de la tâche ci-dessous
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.1 : Rénovation du cadre budgétaire	L'application des CE et CP : la loi de finances de l'année 2022 est programmée et exécutée sur la base des CE et CP . I : la loi de finances présente les crédits d'engagement et les crédits de paiement conformément à l'article 22 de la LOLF "à compléter"	Préparer les manuels et procédures de mise en place des CE et des CP	évaluer ses études et les compléter le cas échéants	DGB	01/01/2021	01/05/2024	100%	Les conditions de gestion en mode CE et CP ont été définies et sont consignées dans l'arrêté objet de la tâche ci-dessous
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.1 : Rénovation du cadre budgétaire	L'application des CE et CP : la loi de finances de l'année 2022 est programmée et exécutée sur la base des CE et CP . I : la loi de finances présente les crédits d'engagement et les crédits de paiement conformément à l'article 22 de la LOLF "à compléter"	Mettre en place et formaliser les outils et mécanisme de suivi pluriannuel des CE et CP	définir par arrêté du Ministre des finances les modalités de mise en œuvre de ces procédures	DGB	01/01/2021	01/05/2024	100%	L'arrêté portant fixation des règles applicables à la gestion des CE et CP a été adopté
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.1 : Rénovation du cadre budgétaire	L'application des CE et CP : la loi de finances de l'année 2022 est programmée et exécutée sur la base des CE et CP . I : la loi de finances présente les crédits d'engagement et les crédits de paiement conformément à l'article 22 de la LOLF "à compléter"	Faire la Réingénierie des procédures de gestion des crédits et d'exécution de la dépense	Faire la réingénierie des procédures de gestion des crédits et d'exécution de la dépense	DGB	01/01/2021	01/05/2024	100%	L'arrêté adopté prévoit tous ces aspects

Liste des tâches réalisées au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.1 : Rénovation du cadre budgétaire	Mise en place de la plate-forme « open data » I : Pourcentage de documents et données publiés par rapport au nombre prévus par l'arrêté. C : 100% des documents publiés en 2021	Mettre en place la structure de coordination et d'animation de la plate-forme et les mécanismes de collecte des données	définir le cadre réglementaire et les modalités de la mise en place de la structure (y compris le recrutement d'un consultant pour: La mise en place des outils informatiques du suivi "à compléter"	DPRE	02/01/2021	31/12/2021	100%	Un arrêté précisant les données à minima qui doivent être publiées sur cette plateforme sous format exploitable a été signé en 2021, la plate-forme « open data » a été créé
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.1 : Rénovation du cadre budgétaire	Mise en place de la plate-forme « open data » I : Pourcentage de documents et données publiés par rapport au nombre prévus par l'arrêté. C : 100% des documents publiés en 2021	Définir les données qui ne sont pas publiables	Mettre en place un système de validation des publications de documents	DPRE	01/01/2021	31/12/2021	100%	Ce système a été validé en 2021
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.1 : Rénovation du cadre budgétaire	Mise en place de la plate-forme « open data » I : Pourcentage de documents et données publiés par rapport au nombre prévus par l'arrêté. C : 100% des documents publiés en 2021	Créer la plate-forme informatique sur le WEB	faire l'état des lieux des outils disponibles ou en cours (base de données) déjà élaborée	DPRE	02/01/2021	31/12/2021	100%	la plate-forme « open data » est opérationnelle et sur le WEB
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.1 : Rénovation du cadre budgétaire	Publication de la loi de finances annuelle approuvée par le pouvoir législatif I : la loi de finances est publiée deux semaines au maximum à compter de sa promulgation. C : à compter de la loi de finances de l'année 2022	Mettre en place l'organisation et les procédures qui garantissent la publication dans les délais	Mettre en place l'organisation et les procédures qui garantissent la publication dans les délais	DGB	01/01/2021	31/12/2021	100%	la LDR présente l'exécution de la LF dans le même format
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.1 : Rénovation du cadre budgétaire	Les résultats budgétaires de l'exercice précédent, présentés avec la loi de finances de l'année selon le même format que celle-ci. I : la loi de finances de l'année N est accompagnée des résultats de l'exercice de l'année N-1 "à compléter"	Produire les résultats et les valider	cette activité doit être synchroniser et mise en relation avec la LdR	DGB	01/01/2021	31/12/2021	100%	la LDR présente l'exécution de la LF dans le même format

Liste des tâches réalisées au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.1 : Rénovation du cadre budgétaire	Les résultats budgétaires de l'exercice précédent, présentés avec la loi de finances de l'année selon le même format que celle-ci. I : la loi de finances de l'année N est accompagnée des résultats de l'exercice de l'année N-1 "à compléter"	Mettre en place l'organisation et les procédures qui garantissent la préparation systématique du document dans les délais	cette activité doit être synchroniser et mise en relation avec la Ldr	DGB	01/01/2021	31/12/2021	100%	la LDR présente l'execution de la LF dans le meme format
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.1 : Rénovation du cadre budgétaire	Les résultats budgétaires de l'exercice précédent, présentés avec la loi de finances de l'année selon le même format que celle-ci. I : la loi de finances de l'année N est accompagnée des résultats de l'exercice de l'année N-1 "à compléter"	Instaurer la concertation et la collaboration entre la DGB et la DGCTP requises pour la production des rapports	La concertation et la collaboration entre la DGB et la DGCTP est une action continue.	DGB	01/01/2021	31/12/2024	100%	Action continue
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.1 : Rénovation du cadre budgétaire	Les résultats budgétaires de l'exercice précédent, présentés avec la loi de finances de l'année selon le même format que celle-ci. I : la loi de finances de l'année N est accompagnée des résultats de l'exercice de l'année N-1 "à compléter"	Instaurer la concertation et la collaboration entre la DGB et la DGCTP requises pour la production des rapports	Cette activité doit être synchroniser et mise en relation avec la Ldr	DGB	01/01/2021	31/12/2024	100%	Réalisée , pourtant la date du fin de l'activité est de 01/01/2024
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.1 : Rénovation du cadre budgétaire	Les lois de règlements et leurs annexes de l'exercice N-1 à présenter avec la LFI de l'année N I : lettre de transmission du projet de Ldr avec copie de la LDR C : à compter de 2022	Production des annexes DGB	Elaborer la loi de règlement de l'exercice 2021.	DGB	01/01/2021	31/12/2025	100%	Action réalisée

Liste des tâches réalisées au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.1 : Rénovation du cadre budgétaire	Effectuer un audit annuel de la DAAF conformément aux dispositions des articles 239 et 240 du RGBCP (contrôle interne basé sur les risques)	Réaliser un audit de la DAAF conformément aux dispositions des articles 239 et 240 du décret n° 2019-186 du 31 juillet 2019 portant règlement général de gestion budgétaire et de la comptabilité publique	l'audit de la DAAF est réalisée avant la fin du 1er semestre de l'année 2024 (Action continue)	DAAF	01/06/2025	31/12/2025	100%	Un audit interne sur le volet formation a été effectué par le P2FP pour la période 2022 a 2025 et des interviews et contrôle sur place relatif au contrôle interne de la DAAF a été effectué par le conseiller du Ministre Mr Sidi Sidi Bouna
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.1 : Rénovation du cadre budgétaire	le projet du budget annuel du département est préparé en concertation avec les autres structures du département en conformité aux dispositions de la LOLF	Assurer une bonne coordination avec les structures concernées durant la phase de la préparation du projet de budget annuel du département en respectant le calendrier budgétaire	A partir de l'année 2022, il s'agit du budget de l'année 2023 (action continue)	DAAF	01/07/2022	31/12/2025	100%	LFI initiale et rectificative préparée en concertation avec toutes les structures du Département.
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.1 : Rénovation du cadre budgétaire	le projet du budget annuel du département est préparé en concertation avec les autres structures du département en conformité aux dispositions de la LOLF	Améliorer les outils de simulation du projet de budget annuel du département et le respect du calendrier	A partir de l'année 2023, il s'agit du budget de l'année 2024 (action continue)	DAAF	01/07/2022	31/12/2025	100%	En concertation avec la DGB pour l'élaboration d'outils de simulation du projet de budget annuel
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.2 : Rénovation du cadre comptable publique et privé	Rénover le cadre juridique et réglementaire Cible: adoption du cadre en année 2023	Identifier les parties à modifier et celles à intégrer	Identifier les parties à modifier et celles à intégrer	DTF	01/09/2022	30/10/2022	100%	Réalisée avec la mise en place des termes de références qui identifient les besoins
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.2 : Rénovation du cadre comptable publique et privé	Rénover le cadre juridique et réglementaire Cible: adoption du cadre en année 2023	Préparer une note de cadrage destinée au MF pour validation	Préparer une note de cadrage destinée au MF pour validation	DTF	01/11/2022	31/12/2023	100%	La note de cadrage déjà préparée, il reste la validation du MF
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.2 : Rénovation du cadre comptable publique et privé	Rénover le cadre juridique et réglementaire Cible: adoption du cadre en année 2023	Rédiger et valider des TDRs visant à préparer les textes et les classer par parties et ordre	Rédiger et valider des TDRs visant à préparer les textes et les classer par parties et ordre	DTF	01/11/2022	31/12/2023	100%	Les TDRs sont élaborés
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.2 : Rénovation du cadre comptable publique et privé	Rénover le cadre juridique et réglementaire Cible: adoption du cadre en année 2023	Réaliser un diagnostic et une analyse de l'existant	Réaliser un diagnostic et une analyse de l'existant	DTF	30/11/2022	31/12/2023	100%	Une analyse de l'existant a été réalisée dans le cadre de l'élaboration de la loi

Liste des tâches réalisées au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.2 : Rénovation du cadre comptable public et privé	Introduire la tenue de la comptabilité matière ;	Mise en œuvre de la comptabilité matière	Bilan de l'année 2024 au 31/12/2024 sur la base de la comptabilisation en mode comptabilité générale (action continue)	DAAF	01/01/2023	31/12/2025	100%	Recensement des immobilisations de la DAAF sur le logiciel MOUMTELEKATY du Ministère des Domaines du Patrimoine de l'Etat et de la Réforme Foncière
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.1 : Renforcement de la mobilisation des recettes fiscales	Mise en application l'IS et l'IBAPP . indicateur : la loi d'application de ces impôts est adoptée cible : l'application est effective : les IS et IBAPP comment à être perçus au titre de l'année 2021	MISE EN OEUVRE	Elaboration des modèles de formulaire. Elaboration d'un arrêté ministériel relative a la liquidation et paiement de l'IS et IBAPP. Elaboration d'une note de service relative a l'IS et IBAPP.	DGI	02/01/2021	01/07/2023	100%	formulaires disponibles et textes d'application.
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.1 : Renforcement de la mobilisation des recettes fiscales	Mise en place des mécanismes de coordination entre les régies de recettes Indicateur de vérification : rapport et PV de réunion des instances de coordination Cible : les travaux démarrent en 2022	Etapas et outils	Renforcement et développement de l'interfaçage avec la DGD, DGB, DGCTP et DGDPE (retour des informations sous forme de recoupement de la DGD et DGTCP et DGB ...)	DGI	01/01/2020	31/12/2024	100%	Seule la DGDPE n'est pas interfacée avec la DGI. L'interfaçage entre la DGI et l'Agence Nationale du Registre des Populations et des Titres Sécurisés (ANRPTS) démarre dans deux semaines
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.1 : Renforcement de la mobilisation des recettes fiscales	Lutte contre la fraude (activité permanente) L'indicateur : taux d'augmentation des fraudes entravées Cible : définir le taux d'augmentation ciblé	Augmenter progressivement le nombre de vérifications générales et contrôles ponctuels	Elaboration du programme annuel de contrôle fiscal Validation du programme de contrôle fiscal Mise en place du programme de contrôle fiscal 'à compléter'	DGI	02/01/2021	31/12/2025	100%	Clôturé
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.1 : Renforcement de la mobilisation des recettes fiscales	Lutte contre la fraude (activité permanente) L'indicateur : taux d'augmentation des fraudes entravées Cible : définir le taux d'augmentation ciblé	Mettre à jour la législation mauritanienne pour participer activement au Forum Mondial sur la transparence et l'échange de renseignements à des fins fiscales de OCDE	Mettre à jour la législation mauritanienne pour participer activement au Forum Mondial sur la transparence et l'échange de renseignements à des fins fiscales de OCDE	DGI	02/01/2021	07/08/2021	100%	Le code général des impôts prévoit des dispositions permettant l'échange de renseignements pour des fins fiscales
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.1 : Renforcement de la mobilisation des recettes fiscales	Lutte contre la fraude (activité permanente) L'indicateur : taux d'augmentation des fraudes entravées Cible : définir le taux d'augmentation ciblé	Ratification et promulgation de la Convention Multilatérale concernant l'assistance administrative mutuelle en matière fiscale avec l'OCDE	Ratification et promulgation de la Convention Multilatérale concernant l'assistance administrative mutuelle en matière fiscale avec l'OCDE	DGI	02/01/2021	07/09/2021	100%	Clôturée

Liste des tâches réalisées au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.1 : Renforcement de la mobilisation des recettes fiscales	Lutte contre la fraude (activité permanente) L'indicateur : taux d'augmentation des fraudes entravées Cible : définir le taux d'augmentation ciblé	Rédiger un guide pour le Contrôle fiscal	Recrutement d'un expert pour l'élaboration d'un guide de contrôle fiscal Validation du guide de contrôle fiscal par le DGI	DGI	01/06/2022	01/06/2023	100%	Réalisée
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.1 : Renforcement de la mobilisation des recettes fiscales	L'évaluation des politiques d'incitation fiscales du secteur des extractions . I : le rapport d'évaluation des incitations du secteur extractif validé C : ce rapport est finalisé avant la fin de l'année 2022.	Rédaction du manuel de procédure : recouvrement	Rédaction de termes de références pour le recrutement d'un expert charge de l'élaboration de l'avant-projet du manuel des procédures de recouvrement 'à compléter'	DGI	01/11/2022	01/12/2023	100%	le guide est élaboré
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.1 : Renforcement de la mobilisation des recettes fiscales	Mieux établir l'Impôt Indicateur de vérification : taux d'augmentation du nombre de contribuable ayant un NIF Cible : x% d'augmentation à définir	Elargissement de l'assiette fiscale	Élaboration d'une note d'orientation pour les visites sur place des contribuables avec des NIF provisoires. Exploitation des résultats de recensement des villes de Nouadhibou et Rosso (2021) 'à compléter'	DGI	01/09/2022	31/12/2025	100%	Recensement au niveau de NDB et Rosso réalisé et exploitation des données
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.1 : Renforcement de la mobilisation des recettes fiscales	Le traitement des dépenses fiscales Indicateur de vérification: rapport d'évaluation produit Cible : production d'un rapport annuel à compter de 2023	Évaluation de la dépense fiscale générée par des projets d'exonération	Estimation de la perte de revenus due aux nouvelles mesures d'exonération/de réduction des taux qui seront introduits. Renforcement des capacités de la DGI en la matière 'à compléter'	DGI	02/01/2023	31/12/2025	100%	activité à suivre avec la commission des politiques fiscales
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.1 : Renforcement de la mobilisation des recettes fiscales	Le traitement des dépenses fiscales Indicateur de vérification: rapport d'évaluation produit Cible : production d'un rapport annuel à compter de 2023	Évaluation annuelle de la dépense fiscale en collaboration avec la DG Douanes	Révision du cadre juridique de la gestion des exonérations. Proposition d'un cadre institutionnel pour la coopération avec les autres administrations du MF (DGD, DGDPE, DGTCP, DGB) et les autres ministères 'à compléter'	DGI	01/01/2023	31/12/2025	100%	Les rapports sur les dépenses fiscales sont élaborés d'une manière régulière depuis 2014 avec le peu des données

Liste des tâches réalisées au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.1 : Renforcement de la mobilisation des recettes fiscales	La mise en œuvre des mesures issues de l'évaluation des politiques d'incitation fiscales du secteur extractif et des dépenses fiscales I : nombre d'exonération traitées C : à définir en fonction des résultats de l'évaluation	Realisation d'étude d'impact pour justifier la proposition de revisions du cadre juridique (suppression, ajustement etc)	Analyse et exploitation des résultats des études d'évaluations Élaboration de l'avant-projet des dispositions à inscrire dans le projet de la loi de finances pour réviser les incitations fiscales 'à compléter'	DGI	01/07/2023	31/12/2025	100%	Création d'une unité de politique fiscale
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.1 : Renforcement de la mobilisation des recettes fiscales	Etablissement de la relation de confiance Indicateur de vérification : voir l'aspect qui est le plus impacté par la confiance et en extraire l'indicateur Cible : voir une cible réaliste	Faire un plan de communication	Définir les principales actions faisant l'objet de communications. Définir les supports nécessaires. Rechercher des sources de financement pour concrétiser le plan de communication.	DGI	01/01/2020	31/12/2025	100%	Réalisée
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.1 : Renforcement de la mobilisation des recettes fiscales	Etablissement de la relation de confiance Indicateur de vérification : voir l'aspect qui est le plus impacté par la confiance et en extraire l'indicateur Cible : voir une cible réaliste	Mettre le plan de communication en œuvre	Élaboration et distribution de questionnaires, et analyse des réponses reçues. Organisation de portes ouvertes sur l'administration fiscale 'à compléter'	DGI	01/08/2023	31/12/2025	100%	Réalisation d'une enquête de satisfaction au niveau des contribuables de la DGE. Le rapport de l'enquête est publié sur le site de la DGI
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.1 : Renforcement de la mobilisation des recettes fiscales	Etablissement de la relation de confiance Indicateur de vérification : voir l'aspect qui est le plus impacté par la confiance et en extraire l'indicateur Cible : voir une cible réaliste	Mettre en application le guide du contribuable	Élaboration du guide du contribuable par la CCOCC avec la participation de la Conseiller Technique. Validation du guide du contribuable par la DGI. Distribution du guide du contribuable (papier/électronique)	DGI	01/01/2023	01/03/2024	100%	Guide réalisé et validé. Il reste la distribution du guide.
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.2 : Renforcement de la mobilisation des recettes douanières	Rénover le cadre juridique et réglementaire Indicateur de vérification : nouveau cadre adopté Cible: adoption du cadre en année 2021	A détailler suivant les textes un à un	Rénover le cadre juridique et réglementaire	DGD	01/01/2021	01/06/2021	100%	Réalisé

Liste des tâches réalisées au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.2 : Renforcement de la mobilisation des recettes douanières	La démarche stratégique engagée en 2020 et les actions permettant la mise en œuvre opérationnelle du code CEDEAO I : nombre de mesures dont l'application est prévue. C : définir le nom à appliquer en 2021 et 2022.	A détailler : les activités permettant la mise en œuvre opérationnelle du code CEDEAO	La démarche stratégique engagée en 2020 et les actions permettant la mise en œuvre opérationnelle du code CEDEAO	DGD	01/06/2021	31/12/2023	100%	
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.2 : Renforcement de la mobilisation des recettes douanières	La mise en place de la Plateforme de Télécommunications par Satellite VSAT . I : PV de réception de l'installation de la plateforme C : démarrage de l'utilisation de la plateforme avant la fin de l'année 2022	A détailler : les phases du déploiement	La mise en place de la Plateforme de Télécommunications par Satellite VSAT	DGD	01/01/2021	31/12/2023	100%	réalisée
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.2 : Renforcement de la mobilisation des recettes douanières	La finalisation du module de gestion des exonérations et de l'automatisation du recouvrement des liquidations douanières Indicateur de vérification: PV de réception du module Cible : premier recouvrement automatisé avant la fin de l'année 2023	A détailler : les activités de mise en œuvre	"La finalisation du module de gestion des exonérations et de l'automatisation du recouvrement des liquidations douanières "	DGD	01/01/2021	31/12/2021	100%	Réalisée
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.3 : Renforcement de la mobilisation des recettes domaniales et foncières de l'Etat	L'organisation et la conception des outils et méthodologie pour la réalisation de l'inventaire (cette action est réalisée en concertation avec la DGTCP) I : les outils et organisation sont finalisés 'à compléter'	Les formations et perfectionnement des cadres sur les techniques d'inventaire et sur les outils mis en place Nouk pilote	Formation des agents en charge du recensement (Réaliser)	DGDPE	01/10/2021	30/11/2021	100%	"La formation se déroule sur les thèmes suivants : -Une Présentation de la comptabilité patrimoniale. -Une Présentation de la mission d'inventaire national mixte DGDPE / IGF / DACI - une formation sur l'application moumtelekaty mobil "

Liste des tâches réalisées au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.3 : Renforcement de la mobilisation des recettes domaniales et foncières de l'Etat	La finalisation de la stratégie immobilière de l'Etat Indicateur de vérification: la stratégie adoptée. Cible : adoption avant la fin de l'année 2022	Opérationnalisation de la stratégie et confectionner son plan de mise en œuvre et ses objectifs	Plane d'action de l'inventaire national du patrimoine de l'Etat (Signier par le ministre des Finances en mars 2022) Création du comité de pilotage en charge de la préparation du bilan d'ouverture 'à compléter'	DGDPE	01/02/2022	09/03/2022	100%	Plan d'action de l'inventaire national du patrimoine de l'Etat (Signer par le ministre des Finances en mars 2022) Création du comité de pilotage en charge de la préparation du bilan d'ouverture et de la mise en œuvre de la comptabilité patrimoniale de l'Etat suivant l'arrêter N° 245/2022 en date des 09/03/2022 mises Mise a jour du plan d'action envi d'intégrer les comité de fiabilisation des résultat de recensement (En cours de signature)
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.3 : Renforcement de la mobilisation des recettes domaniales et foncières de l'Etat	La mise en place de l'application et les procédures de suivi du patrimoine immobilier et mobilier de l'Etat. I : l'inventaire comptable contient également toutes informations et données nécessaires à la gestion du patrimoine 'à compléter'	Mise à jour de la base de données du patrimoine de l'Etat patrimoine matériel	Élaboration d'une méthode de travail est un planning pour la mission. développement du logiciel de préparation de recensement. formation. 'à compléter'	DGDPE	01/03/2021	31/12/2024	100%	Le développement évolutif et la mise à jour de la base de données est continue jusqu'à la mise en place du bilan d'ouverture.
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.3 : Renforcement de la mobilisation des recettes domaniales et foncières de l'Etat	La sécurisation physique et numérique du foncier (Etat et particulier) I : nombre de périmètres foncier sécurisés et numérisé C : nombre annuelle ciblé (à définir)	Détailler avec les activités de mise en œuvre	La dematerialisation des archives de la conservation Foncière et des services Domaniau a la DGDPE	DGDPE	01/10/2022	31/12/2022	100%	l'opération de numérisation des archives de la conservation foncière et les attributions domaniales sont réalisées
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.3 : Renforcement de la mobilisation des recettes domaniales et foncières de l'Etat	L'élargissement de l'assiette des recettes : liées aux transactions relatives à la propriété et les mesures d'incitation à formaliser les transactions par le circuit officiel pour générer des recettes pour l'Etat 'à compléter'	L'élargissement de l'assiette des recettes : liées aux transactions relatives à la propriété	La taxe sur le foncier non Bâtie -Mise en place d'un réseau de recouvrement des droits d'enregistrement	DGDPE	31/10/2022	31/12/2023	100%	Arrêté N° 252/MF fixant les modalités de liquidation de la taxe foncière sur les terarins non- bâties .

Liste des tâches réalisées au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat	Sous-axe C.1 : Renforcement du suivi de la situation financière des opérateurs publics et entreprises publiques	Communiquer en interne et en externe. Cible: 2024	Publier régulièrement les textes juridiques, rapports et informations disponibles afférents aux entreprises publiques sur le site web de la DTF	Publier régulièrement les textes juridiques, rapports et informations disponibles afférents aux entreprises publiques sur le site web de la DTF	DTF	15/10/2022	31/12/2025	100%	Les informations relatives au EP sont quotidiennement publiées sur le site de la DTF
Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat	Sous-axe C.1 : Renforcement du suivi de la situation financière des opérateurs publics et entreprises publiques	Communiquer en interne et en externe. Cible: 2024	Actualiser et vulgariser les guides de missions destinés aux Administrateurs, PCA et CAC	Actualiser et vulgariser les guides de missions destinés aux Administrateurs, PCA et CAC	DTF	01/01/2024	31/12/2025	100%	
Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat	Sous-axe C.1 : Renforcement du suivi de la situation financière des opérateurs publics et entreprises publiques	Communiquer en interne et en externe. Cible: 2024	Publier le rapport des commissaires aux comptes sur les EP	Publier le rapport des commissaires aux comptes sur les EP	DTF	01/01/2021	31/12/2025	100%	Réalisée
Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat	Sous-axe C.1 : Renforcement du suivi de la situation financière des opérateurs publics et entreprises publiques	Communiquer en interne et en externe Cible: 2023	Publier le rapport annuel sur les Entreprises Publiques	Publier le rapport annuel sur les Entreprises Publiques	DTF	01/01/2021	31/12/2025	100%	Réalisée
Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat	Sous-axe C.3 : Instauration d'une gestion dynamique de la dette extérieure	Réhabilitation et mise à jour de SYGADE, et gestion des données I : Réhabilitation et mise à jour de SYGADE, et gestion des données est réalisée C : Réhabiliter et mettre à jour de SYGADE chaque année	Mise à jour continue de SYGAD	Mise à jour de l'application du SYGADE, et des données de la dette,	DDE	01/07/2022	30/06/2023	100%	La mise à jour a été effectuée et pour la mise en place, cependant cette version n'inclut pas l'analyse de la viabilité de la dette. C'est pourquoi , la DDE compte acquérir la nouvelle version 7.0
Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat	Sous-axe C.3 : Instauration d'une gestion dynamique de la dette extérieure	Réhabilitation et mise à jour de SYGADE, et gestion des données I : Réhabilitation et mise à jour de SYGADE, et gestion des données est réalisée C : Réhabiliter et mettre à jour de SYGADE chaque année	Instauration d'une gestion efficace des données de la dette extérieure	Mise à jour de l'application du SYGADE, et des données de la dette,	DDE	01/07/2022	30/06/2023	100%	Pour remédier à la fragmentation de cette gestion de la dette entre plusieurs parties prenantes (BCM, MAEPSP et MF).Un Comité National de la Dette publique a été mis en place pour harmoniser les données nécessaires à l'outil analytique de la stratégie de gestion à moyen terme de la dette publique

Liste des tâches réalisées au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat	Sous-axe C.3 : Instauration d'une gestion dynamique de la dette extérieure	Réhabilitation et mise à jour de SYGADE, et gestion des données I : Réhabilitation et mise à jour de SYGADE, et gestion des données est réalisée C : Réhabiliter et mettre à jour de SYGADE chaque année	Mise en œuvre du moratoire du G20 jusqu'à sont accomplissement	Signature des protocoles d'accords avec les créanciers pour la mise en œuvre de l'initiative	DDE	31/12/2020	01/12/2022	100%	Tous les accords de suspension de paiement du service de la dette ont été signés à l'exception du bresil, l'Allemagne et l'inde.
Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat	Sous-axe C.3 : Instauration d'une gestion dynamique de la dette extérieure	Réhabilitation et mise à jour de SYGADE, et gestion des données I : Réhabilitation et mise à jour de SYGADE, et gestion des données est réalisée C : Réhabiliter et mettre à jour de SYGADE chaque année	Production et publication du bulletin de la dette extérieure	Le bulletin statistique de la dette au titre des années 2020 ,2021 et 2022 sont produits et publiés,Le bulletin semetriel de 2023 a été produit et en cours de publication	DDE	01/01/2020	31/12/2025	100%	Sur le site www.tresor.mr
Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat	Sous-axe C.3 : Instauration d'une gestion dynamique de la dette extérieure	Renforcement des capacités dans le cadre du plan de formation qui sera élaboré I : Réhabilitation et mise à jour de SYGADE, et gestion des données est réalisée C : Réhabiliter et mettre à jour de SYGADE chaque année	Définir les besoins en formation pour les intégrer dans le plan de formation et de renforcement de capacité (sous-H.1)	Les besoins de formation du personnel de la direction ont été transmises dans le cadre du plan de formation du ministère	DDE	01/01/2022	01/04/2022	100%	La formation des cadres de la direction dans les stratégies d'analyse de la dette est fondamentale
Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat	Sous-axe C.3 : Instauration d'une gestion dynamique de la dette extérieure	Elaborer une stratégie pluriannuelle de l'endettement I : une stratégie pluriannuelle de l'endettement est finalisée C : la stratégie est finalisée avant la fin de l'année 2021	Elaboration d'un schéma annuel de financement	Les stratégies de gestion de la dette à moyen terme 2022-2024 , 2023-2025 et 2024-2026 ainsi que leurs plans annuels de financement ont été actualisés, produits et validés par le CNDP	DDE	01/07/2021	01/09/2022	100%	Avec l'appui de l'assistance technique du FMI Afritac Ouest, la DDE a élaboré une stratégie de gestion de dette à moyen terme (2024-2026) mais sa mise en oeuvre est en cours.Elle a été publiée sur le site du MF après approbation par arrêté conjoint du MEDD-MF-BCM
Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat	Sous-axe C.3 : Instauration d'une gestion dynamique de la dette extérieure	Elaborer une stratégie pluriannuelle de l'endettement I : une stratégie pluriannuelle de l'endettement est finalisée C : la stratégie est finalisée avant la fin de l'année 2021	Opérationnalisation de la stratégie (plan opérationnel de mise en application)	Les stratégies de gestion de la dette à moyen terme 2022-2024 et 2023-2025 prévoient un plan annuel de financement	DDE	01/07/2021	01/09/2022	100%	La stratégie élaborée a été soumise à l'approbation des autorités et a été publiée. Un plan de financement a été élaboré pour sa mise en œuvre.

Liste des tâches réalisées au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat	Sous-axe C.3 : Instauration d'une gestion dynamique de la dette extérieure	Elaborer une stratégie pluriannuelle de l'endettement I : une stratégie pluriannuelle de l'endettement est finalisée C : la stratégie est finalisée avant la fin de l'année 2021	Faire l'analyse de la viabilité de la dette extérieure annuellement et suite aux événements qui peut l'impacter fortement	L'analyse de viabilité de la dette est prévue courant 2022	DDE	01/09/2022	01/12/2022	100%	L'analyse de la viabilité de la dette a été réalisée avec l'appui et le soutien de l'équipe conjointe de la banque et du Fonds.
Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat	Sous-axe C.3 : Instauration d'une gestion dynamique de la dette extérieure	Redynamisation de la coordination de la gestion de la dette I : CNDP produit les PV de ses réunions régulièrement C : la redynamisation est réalisée avant la fin de l'année 2021	Mettre en place toutes les procédures et mécanismes idoines	Arrêté révisé (n°301) en date du 23 mars 2022 et CNDP opérationnel	DDE	01/01/2022	01/03/2022	100%	Le CNDP émet un avis sur toute procédure d'endettement qu'il soumet aux autorités compétentes.
Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat	Sous-axe C.3 : Instauration d'une gestion dynamique de la dette extérieure	Redynamisation de la coordination de la gestion de la dette I : CNDP produit les PV de ses réunions régulièrement C : la redynamisation est réalisée avant la fin de l'année 2021	Révision de l'arrêté portant création du Comité National de la Dette Publique (CNDP)	Arrêté révisé (n°301) en date du 23 mars 2022 et CNDP opérationnel	DDE	01/01/2022	01/03/2022	100%	Le CNDP se réunit régulièrement ainsi que son comité technique
Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat	Sous-axe C.3 : Instauration d'une gestion dynamique de la dette extérieure	Redynamisation de la coordination de la gestion de la dette I : CNDP produit les PV de ses réunions régulièrement C : la redynamisation est réalisée avant la fin de l'année 2021	Renforcement de la gestion unifiée des engagements financiers de l'Etat (emprunt, avals, garanties etc)	Renforcement de la gestion unifiée des engagements financiers de l'Etat (emprunt, avals, garanties etc)	DDE	01/01/2022	01/03/2022	100%	Dans le cadre de l'évaluation de l'impact des passifs conditionnels pour la viabilité de la dette publique, la direction de la dette extérieure a inventorié toutes les dettes garanties et rattachées par l'Etat aux entreprises publiques .
Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat	Sous-axe C.3 : Instauration d'une gestion dynamique de la dette extérieure	Redynamisation de la coordination de la gestion de la dette I : CNDP produit les PV de ses réunions régulièrement C : la redynamisation est réalisée avant la fin de l'année 2021	Etude des modalités de mise en œuvre des recommandations de l'Afritac relative à l'intégration des structures chargées de la gestion de la dette intérieure et extérieure.	Etude des modalités de mise en œuvre des recommandations de l'Afritac relative à l'intégration des structures chargées de la gestion de la dette intérieure et extérieure.	DDE	01/01/2022	01/03/2022	100%	Réalisée

Liste des tâches réalisées au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat	Sous-axe C.4 : Réformes du cadre de gestion du secteur des assurances	Révision du cadre légal et réglementaire Indicateur de vérification : la cadre rénové est adoptée Cible : le cadre est révisé avant la fin de l'année 2023	Analyse de la réglementation en vigueur (cadres légal et règlementaire) pour identifier et évaluer les changements à opérer	Réaliser un diagnostic et une analyse de l'existant	DCA	01/12/2022	01/09/2023	100%	Réalisé sous forme d'une note
Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat	Sous-axe C.4 : Réformes du cadre de gestion du secteur des assurances	Révision du cadre légal et réglementaire Indicateur de vérification : la cadre rénové est adoptée Cible : le cadre est révisé avant la fin de l'année 2023	Rédaction et adoption du nouveau corpus légal et règlementaire	Rédiger et valider des TDRs visant à recruter une entreprise spécialisée dans l'élaboration d'un code des assurances	DCA	01/12/2022	01/10/2023	100%	TDR réalisés
Axe D : Modernisation de l'administration des Finances.	Sous-axe D.1 : Modernisation des procédures et des échanges	Le développment des paiements en ligne et numérique des recettes publiques (les activités en liens avec le système d'information doivent être préparée en coordination et insérées dans l'axe F « système d'information » "à compléter"	Révision des textes pour instaurer l'obligation de la télé-déclaration des impôts ainsi que les procédures de télépaiement des impôts	Organisation des rencontres avec les représentants des contribuables et les professionnels de la fiscalité pour s'assurer que les conditions préalables à l'établissement de l'obligation de télédéclaration et télépaiement sont remplies "à compléter"	DGI	01/01/2023	31/12/2024	100%	Les premiers paiements en ligne sont réalisés le 31 mars en collaboration avec la banque centrale, la DGTCP et GIMTEL
Axe D : Modernisation de l'administration des Finances.	Sous-axe D.1 : Modernisation des procédures et des échanges	Le développment des paiements en ligne et numérique des recettes publiques (les activités en liens avec le système d'information doivent être préparée en coordination et insérées dans l'axe F « système d'information » "à compléter"	Mise en ligne du répertoire des NIF, des attestations fiscales et des quittances payées	Procéder à une nouvelle approche pour la vérification de tous les documents fiscaux (par exemple : QR code)	DGI	02/01/2023	31/12/2024	100%	

Liste des tâches réalisées au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe D : Modernisation de l'administration des Finances.	Sous-axe D.1 : Modernisation des procédures et des échanges	Le développement des paiements en ligne et numérique des recettes publiques (les activités en liens avec le système d'information doivent être préparées en coordination et insérées dans l'axe F « système d'information » "à compléter"	Généraliser (obligation légale) la télé déclaration à tous les contribuables de la DGE	Formation des agents de l'administration aux procédures de télé déclaration. Formation des contribuables aux procédures de télé déclaration . Acceptation d'une période d'essai de 6 mois pour les grands contribuables. "à compléter"	DGI	01/01/2023	31/12/2025	100%	Les agents en charge de l'adhésion sont formés afin d'accompagner efficacement les contribuables dans l'utilisation de la plateforme. Par ailleurs, les nouveaux adhérents bénéficient d'une formation de base portant sur les procédures d'inscription, de déclaration et de paiement en ligne, afin de garantir une utilisation correcte et autonome du système.
Axe D : Modernisation de l'administration des Finances.	Sous-axe D.1 : Modernisation des procédures et des échanges	Le développement des paiements en ligne et numérique des recettes publiques (les activités en liens avec le système d'information doivent être préparées en coordination et insérées dans l'axe F « système d'information » "à compléter"	Généraliser (obligation légale) le télépaiement à tous les contribuables de la DGE	Formation des agents de l'administration aux procédures de télépaiement. Formation des contribuables pour la procédures de télépaiement . Acceptation d'une période d'essai de 12 mois. Generalisation de la télépaiement pour les grands contribuables.	DGI	01/07/2023	31/12/2025	100%	Les agents en charge de l'adhésion sont formés afin d'accompagner efficacement les contribuables dans l'utilisation de la plateforme. Par ailleurs, les nouveaux adhérents bénéficient d'une formation de base portant sur les procédures d'inscription, de déclaration et de paiement en ligne, afin de garantir une utilisation correcte et autonome du système.
Axe D : Modernisation de l'administration des Finances.	Sous-axe D.1 : Modernisation des procédures et des échanges	Le développement des paiements en ligne et numérique des recettes publiques (les activités en liens avec le système d'information doivent être préparées en coordination et insérées dans l'axe F « système d'information » "à compléter"	Mettre en place et en concertation avec la BCM un mécanisme de modernisation des moyens des paiements conformément au cadre légal et réglementaire régissant le système national de paiement.	Recruter un prestataire externe pour la modernisation des moyens des paiements en concertation avec la BCM.	DGI	01/01/2022	31/12/2025	100%	la plateforme de télé déclaration et de télépaiement est mise en place. Nous avons testé les premiers paiement et on est entrain de la stabiliser

Liste des tâches réalisées au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe D : Modernisation de l'administration des Finances.	Sous-axe D.1 : Modernisation des procédures et des échanges	Le développement des paiements en ligne et numérique des recettes publiques (les activités en liens avec le système d'information doivent être préparée en coordination et insérées dans l'axe F « système d'information » "à compléter"	Réalisation des campagnes de sensibilisation et de promotion doit être conduite	Production et diffusion de spots publicitaires, annonces et interviews sur la radio, El Mauritania et certains sites d'internet.	DGI	02/01/2021	31/12/2022	100%	Réalisée
Axe D : Modernisation de l'administration des Finances.	Sous-axe D.1 : Modernisation des procédures et des échanges	Le développement des paiements en ligne et numérique des recettes publiques (les activités en liens avec le système d'information doivent être préparée en coordination et insérées dans l'axe F « système d'information » "à compléter"	Révision des procédures et leur adaptation à la dématérialisation	Elaborer les textes réglementaires nécessaires à l'adaptation des procédures au nouveau contexte de dématérialisation.	DGI	02/01/2021	31/12/2025	100%	
Axe D : Modernisation de l'administration des Finances.	Sous-axe D.1 : Modernisation des procédures et des échanges	Le développement des paiements en ligne et numérique des recettes publiques (les activités en liens avec le système d'information doivent être préparée en coordination et insérées dans l'axe F « système d'information » "à compléter"	Mis en ligne du module vérification des NIF, de l'attestation fiscale et des quittances	Concevoir et mettre en œuvre en concertation avec la DGI un module de vérification	DGI	02/01/2021	31/12/2025	100%	Module de verification réalisé
Axe D : Modernisation de l'administration des Finances.	Sous-axe D.1 : Modernisation des procédures et des échanges	Amélioration de l'ergonomie et de la qualité des sites des administrations des finances ainsi que leurs actualisations I. : le nombre de sites du Ministère des Finances rénovés et mis à jour régulièrement. "à compléter"	Détailler les activités de mise en œuvre	Renovation amélioration de la qualité des portails des administrations des finances et élargissement des services en lignes avec la formation et l'information des usagers	DGTCP	01/07/2023	31/12/2025	100%	DGTCP: Rénovation du Site Web de la DGTCP. Le nouveau site est caractérisé par son design réactif, son chargement rapide, sa sécurité renforcée et son interface utilisateur intuitive. Le site embarque des fonctionnalités visant le rapprochement du service aux usagers (suivi des chèques, bulletin de pension, suivi des mandats et quittances). Elargissement de la couverture de télépaiement et amélioration de ses

Liste des tâches réalisées au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe D : Modernisation de l'administration des Finances.	Sous-axe D.1 : Modernisation des procédures et des échanges	Mettre en place l'e-administration pour les usagers I. : les outils pour l'e-administration mis en place Cible les outils sont mis en place avant la fin de l'année 2023	Faciliter les démarches en ligne pour les usagers	Faciliter les démarches en ligne pour les usagers	DGI	02/01/2021	31/12/2025	100%	La documentation ,formulaires de télédéclaration, télépaiement sont disponibles sur le site de la DGI
Axe D : Modernisation de l'administration des Finances.	Sous-axe D.2 : Adaptation de l'organisation de l'administration centrale et déconcentrée aux enjeux des réformes.	Révision de l'organigramme	Révision de l'organigramme	Elaborer le projet de décret	DCA	01/12/2022	01/10/2023	100%	
Axe D : Modernisation de l'administration des Finances.	Sous-axe D.2 : Adaptation de l'organisation de l'administration centrale et déconcentrée aux enjeux des réformes.	l'exigence du respect des obligations aux acteurs du secteur	assurer le respect de la réglementation en vigueur	Élaboration et diffusion d'une lettre circulaire à toutes les sociétés d'assurances pour leur rappeler leurs obligations de communiquer toutes les informations "à compléter"	DCA	01/11/2022	01/12/2022	100%	Elaborée et diffusée à l'ensemble des sociétés d'assurances conformément à la Circulaire n° 002/2023 du 13 janvier 2023
Axe D : Modernisation de l'administration des Finances.	Sous-axe D.2 : Adaptation de l'organisation de l'administration centrale et déconcentrée aux enjeux des réformes.	l'exigence du respect des obligations aux acteurs du secteur	assurer le respect de la réglementation en vigueur	Organisation d'une réunion au Ministère, sous la présidence du Ministre des Finances avec	DCA	01/11/2022	01/12/2022	100%	La réunion a été tenue avec les opérateurs sous la présidence du Ministre.
Axe D : Modernisation de l'administration des Finances.	Sous-axe D.2 : Adaptation de l'organisation de l'administration centrale et déconcentrée aux enjeux des réformes.	L'adaptation de l'organisation de l'administration implication organisationnelle et fonctionnelle pour s'adapter aux exigences de l'application de la LOLF I. : les organigrammes sont adaptés à la LOLF.	Adopter l'organisation à la nouvelle gestion budgétaire	Adopter l'organisation à la nouvelle gestion budgétaire	DGB	01/01/2021	31/12/2025	100%	l'organisation actuelle de la structuration administrative est conforme avec à la nouvelle gestion budgétaire
Axe D : Modernisation de l'administration des Finances.	Sous-axe D.2 : Adaptation de l'organisation de l'administration centrale et déconcentrée aux enjeux des réformes.	L'adaptation de l'organisation de l'administration aux enjeux de la conception et de la mise en place des prérequis à l'application des réformes "à compléter"	Adaptation aux impératifs de la conception, de la coordination, de l'accompagnement, de la diffusion, du déploiement des nouveaux modes de gestion et la satisfaction des prérequis aux réformes	Adaptation aux impératifs de la conception, de la coordination, de l'accompagnement, de la diffusion, du déploiement des nouveaux modes de gestion et la satisfaction des prérequis aux réformes	DGB	01/07/2023	31/12/2025	100%	Suite à une période de transition , la DGB a généralisé le passage au budget-programme au sein des ministères. Par conséquent, l'exécution budgétaire de l'année 2026 s'opère désormais conformément aux principes de cette nouvelle gestion axée sur la performance

Liste des tâches réalisées au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe F. Intégration du système d'information de la gestion des finances publiques	Sous-axe F.1 : Evolution des systèmes d'information existants	Renforcer la gouvernance des entreprises publiques Cible: 2023	Rédiger et valider des TDRs visant à recruter un consultant (MOE) pour développer le système d'information de la tutelle	Rédiger et valider des TDRs visant à recruter un consultant (MOE) pour développer le système d'information de la tutelle	DTF	01/01/2024	28/02/2024	100%	
Axe F. Intégration du système d'information de la gestion des finances publiques	Sous-axe F.1 : Evolution des systèmes d'information existants	La mise en place d'un système d'archivage physique	Le lancement de l'assistance technique pour la mise en place du système d'archivage physique pour la gestion de l'archivage	"1- Réserver un local pour dossiers personnel; 2- équipement du local ; 3- base des données de suivi de l'archivage papier ; 4- former le personnel responsable de la mission, "	DAAF	01/01/2023	31/12/2025	100%	Mise en place d'un archivage physique et numérique pour les dossiers du personnel avec un local dédié et un logiciel de recherche de dossier
Axe F. Intégration du système d'information de la gestion des finances publiques	Sous-axe F.2 : Mise en place du système d'information intégré pour la gestion des finances publiques	Elaboration une stratégie pour informatiser le MF I : La stratégie est élaborée est validée par les instances compétentes. C : la stratégie est mise en œuvre dans son intégralité avant la fin de l'année 2025	Refonte système d'information budgétaire	Refonte système d'information budgétaire	DGB	01/01/2021	31/12/2025	100%	La mise en opération du nouveau système d'information budgétaire a permis de couvrir l'intégralité du cycle budgétaire. C'est via cette système que le budget 2026 a été élaboré, et son exécution se poursuit désormais sur ce même support, garantissant ainsi la continuité et la traçabilité des opérations.
Axe F. Intégration du système d'information de la gestion des finances publiques	Sous-axe F.2 : Mise en place du système d'information intégré pour la gestion des finances publiques	Elaboration une stratégie pour informatiser le MF I : La stratégie est élaborée est validée par les instances compétentes. C : la stratégie est mise en œuvre dans son intégralité avant la fin de l'année 2025	Assurer l'interfaçage des systèmes d'information avec les applications remettantes	Assurer l'interfaçage des systèmes d'information avec les applications remettantes	DGB	01/01/2021	31/12/2025	100%	DGB :l'interconnection entre les systèmes d'information est déjà fonctionnelle;
Axe F. Intégration du système d'information de la gestion des finances publiques	Sous-axe F.2 : Mise en place du système d'information intégré pour la gestion des finances publiques	Elaboration une stratégie pour informatiser le MF I : La stratégie est élaborée est validée par les instances compétentes. C : la stratégie est mise en œuvre dans son intégralité avant la fin de l'année 2025	Assurer l'interfaçage des systèmes d'information avec les applications remettantes	Assurer l'interfaçage des systèmes d'information avec les applications remettantes	DGTC	01/01/2021	31/12/2025	100%	DGTC: L'interfaçage d'ARKAM avec les Systèmes RACHAD, JIBAYA de la DGI et le système d'information de la Banque Centrale a été amélioré afin de maîtriser,

Liste des tâches réalisées au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe F. Intégration du système d'information de la gestion des finances publiques	Sous-axe F.2 : Mise en place du système d'information intégré pour la gestion des finances publiques	Elaboration une stratégie pour informatiser le MF I : La stratégie est élaborée est validée par les instances compétentes. C : la stratégie est mise en œuvre dans son intégralité avant la fin de l'année 2025	Assurer l'interfaçage des systèmes d'information avec les applications remettantes	Assurer l'interfaçage des systèmes d'information avec les applications remettantes	DGI	01/01/2021	31/12/2025	100%	DGI : toutes les interfaces ont été réalisées et en exploitation et sécuriser le flux de données partagé.
Axe F. Intégration du système d'information de la gestion des finances publiques	Sous-axe F.2 : Mise en place du système d'information intégré pour la gestion des finances publiques	Elaboration une stratégie pour informatiser le MF I : La stratégie est élaborée est validée par les instances compétentes. C : la stratégie est mise en œuvre dans son intégralité avant la fin de l'année 2025	Développer une application de pilotage et de suivi des réformes	Développer une application de pilotage et de suivi des réformes	DPRE	01/01/2021	31/12/2022	100%	La plateforme est opérationnelle, la mise à jour des données de cet outil informatique est effectuée par l'équipe de la DPRE en collaboration avec un bureau d'expertise
Axe F. Intégration du système d'information de la gestion des finances publiques	Sous-axe F.2 : Mise en place du système d'information intégré pour la gestion des finances publiques	Elaboration une stratégie pour informatiser le MF I : La stratégie est élaborée est validée par les instances compétentes. C : la stratégie est mise en œuvre dans son intégralité avant la fin de l'année 2025	Refonte de RACHAD	Refonte de RACHAD	DGB	01/01/2021	30/04/2025	100%	en cours de préparation avec khatry
Axe F. Intégration du système d'information de la gestion des finances publiques	Sous-axe F.2 : Mise en place du système d'information intégré pour la gestion des finances publiques	Conception du nouveau Système d'Information	Les cahiers de charges et spécification techniques qui fédère tous les besoins et prend en charge les réformes ainsi que le référentiel	Les cahiers de charges et spécification techniques qui fédère tous les besoins et prend en charge les réformes ainsi que le référentiel	CABINET	01/08/2022	01/12/2022	100%	l'Etude a été conclue, la restitution a été faite, le rapport finale validé.
Axe F. Intégration du système d'information de la gestion des finances publiques	Sous-axe F.2 : Mise en place du système d'information intégré pour la gestion des finances publiques	l'acquisition d'un nouveau logiciel pour la Gestion Automatisée du Secteur des Assurances (GASA) I : les besoins sont précisés et les applications développées suivant une programmation dûment adoptée	Mettre en place une application informatique pour le suivi et le contrôle des activités des sociétés d'assurances	Procéder à un appel à la concurrence et les procédures de notification	DCA	01/06/2023	30/06/2024	100%	le consultant pour la rédaction d'une note conceptuelle du système d'information de la DCA a été recruté .

Liste des tâches réalisées au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe F. Intégration du système d'information de la gestion des finances publiques	Sous-axe F.2 : Mise en place du système d'information intégré pour la gestion des finances publiques	l'acquisition d'un nouveau logiciel pour la Gestion Automatisée du Secteur des Assurances (GASA) I : les besoins sont précisés et les applications développées suivant une programmation dûment adoptée	Mettre en place une application informatique pour le suivi et le contrôle des activités des sociétés d'assurances	Suivre les travaux de développement et mobiliser les équipes pour accompagner le prestataire informatique	DCA	01/06/2023	31/12/2024	100%	
Axe F. Intégration du système d'information de la gestion des finances publiques	Sous-axe F.2 : Mise en place du système d'information intégré pour la gestion des finances publiques	l'acquisition d'un nouveau logiciel pour la Gestion Automatisée du Secteur des Assurances (GASA) I : les besoins sont précisés et les applications développées suivant une programmation dûment adoptée	Mettre en place une application informatique pour le suivi et le contrôle des activités des sociétés d'assurances	Tester le système d'information	DCA	01/06/2023	31/12/2024	100%	Uniquement pour la branche auto
Axe F. Intégration du système d'information de la gestion des finances publiques	Sous-axe F.2 : Mise en place du système d'information intégré pour la gestion des finances publiques	l'acquisition d'un nouveau logiciel pour la Gestion Automatisée du Secteur des Assurances (GASA) I : les besoins sont précisés et les applications développées suivant une programmation dûment adoptée	Mettre en place une application informatique pour le suivi et le contrôle des activités des sociétés d'assurances	Mettre en production le SI	DCA	01/06/2023	01/11/2024	100%	Uniquement pour la branche auto
Axe F. Intégration du système d'information de la gestion des finances publiques	Sous-axe F.2 : Mise en place du système d'information intégré pour la gestion des finances publiques	l'acquisition d'un nouveau logiciel pour la Gestion Automatisée du Secteur des Assurances (GASA) I : les besoins sont précisés et les applications développées suivant une programmation dûment adoptée	Mettre en place une application informatique pour le suivi et le contrôle des activités des sociétés d'assurances	Conception d'une base de données qui sera alimentée par une collecte de données auprès des compagnies d'assurance.	DCA	30/11/2022	30/09/2023	100%	Les compagnies d'assurances ont répondu positivement à la lettre de collecte des données et informations
Axe G : Coordination et suivi des réformes	Sous-axe G.1: coordination et pilotage des réformes	Mise en place des instances de pilotage et de coordination des réformes I : Les comptes rendus des réunions des instances de pilotage sont élaborés	ü L'adoption des textes réglementaires mettant en place le dispositif de pilotage et de coordination et fixant ses modalités de fonctionnement .	Réviser la composition du Comité Technique de coordination et de suivi des réformes	DPRE	22/09/2022	30/09/2022	100%	Une note de service révisant ce Comité Technique a été signé par le Ministre des Finances le 22/09/2022,

Liste des tâches réalisées au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe G : Coordination et suivi des réformes	Sous-axe G.1: coordination et pilotage des réformes	Mise en place des instances de pilotage et de coordination des réformes I : Les comptes rendus des réunions des instances de pilotage sont élaborés	ü La mise en place des outils informatiques du suivi et la connexion de tous les intervenants concernés par la mise à jour des données de l'outil informatique .	état des lieux - tester l'outil et faire les conclusions - mettre en œuvre les recommandations de mise à jour, mise à jour des données	DPRE	20/10/2022	30/11/2022	100%	L'outil a été testé, les recommandations de mise à jour ont été mises en place et les données sont mises à jour
Axe G : Coordination et suivi des réformes	Sous-axe G.1: coordination et pilotage des réformes	Mise en place des instances de pilotage et de coordination des réformes I : Les comptes rendus des réunions des instances de pilotage sont élaborés	ü Faire la formation des formateurs au profit des Directions et structures concernées du MF et des départements Ministériels sur l'outil informatique de suivi des réformes .	faire le chronogramme des formations et les réaliser	DPRE	02/01/2023	31/01/2023	100%	La formation sur l'utilisation de la plateforme a été achevée pour tous les points focaux désignés par les directions et structures opérationnelles du Ministère des Finances. Aujourd'hui, chaque Direction centrale a un accès en ligne au niveau de la plateforme lui permettant de faire les mises à jour relatives à la mise en oeuvre de son plan d'actions et éditer à la demande les états PDF et Excel correspondants.
Axe G : Coordination et suivi des réformes	Sous-axe G.1: coordination et pilotage des réformes	Mise en place des instances de pilotage et de coordination des réformes I : Les comptes rendus des réunions des instances de pilotage sont élaborés	ü Intégrer tous les acteurs dans un groupe GFU et autres moyens modernes d'échanges d'informations, pour faciliter la transmission de l'information .	Créer un groupe WhatsApp, entre les utilisateurs, les représentants des directions etc pour faciliter les échanges et la tenue de la base de données	DPRE	01/12/2022	31/12/2022	100%	Un groupe WhatsApp entre les membres du CT du suivi des réformes a été créé le 03/12/2022
Axe G : Coordination et suivi des réformes	Sous-axe G.1: coordination et pilotage des réformes	Mise en place des instances de pilotage et de coordination des réformes I : Les comptes rendus des réunions des instances de pilotage sont élaborés	ü Organisation d'ateliers pour la présentation du schéma directeur et le dispositif de pilotage.	Actualiser le PAR et l'opérationnaliser, organiser des ateliers de sensibilisations	DPRE	01/12/2022	31/12/2022	100%	Un atelier pour la présentation du PAR actualisé s'est tenue le 16/12/2022 présidé par le Ministre des Finances

Liste des tâches réalisées au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe G : Coordination et suivi des réformes	Sous-axe G.2 : Suivi évaluation des réformes	Conduite du suivi-évaluation de la mise en œuvre des réformes Indicateur de vérification : Le rapport d'évaluation sont produits Cible Le premier rapport d'évaluation est produit en fin de l'année 2021	Mise en place des mécanismes et outils du suivi-évaluation, dès l'adoption officielle du cadre institutionnel de pilotage et de coordination des réformes	Activer le Suivi-évaluation par les services concernés à la DPRE	DPRE	01/11/2022	31/12/2022	100%	La plateforme est opérationnelle et la mise à jour des données de cet outil informatique a été effectuée par l'équipe de la DPRE
Axe G : Coordination et suivi des réformes	Sous-axe G.2 : Suivi évaluation des réformes	Conduite du suivi-évaluation de la mise en œuvre des réformes Indicateur de vérification : Le rapport d'évaluation sont produits Cible Le premier rapport d'évaluation est produit en fin de l'année 2021	Mise en place des mécanismes et outils du suivi-évaluation, dès l'adoption officielle du cadre institutionnel de pilotage et de coordination des réformes	Adoption du cadre institutionnel de pilotage	DPRE	01/11/2022	31/12/2022	100%	Le cadre institutionnel de pilotage a été adopté
Axe G : Coordination et suivi des réformes	Sous-axe G.2 : Suivi évaluation des réformes	Conduite du suivi-évaluation de la mise en œuvre des réformes Indicateur de vérification : Le rapport d'évaluation sont produits Cible Le premier rapport d'évaluation est produit en fin de l'année 2021	Animation de l'application de suivi des réformes	Action continue: Nommer un responsable pour la gestion de la plateforme et des points focaux	DPRE	19/09/2022	26/09/2022	100%	Le Directeur de la Prévision, des Réformes et des Etudes est l'administrateur de la plateforme. Chaque structure a désigné son point focal pour la gestion de cette plateforme
Axe G : Coordination et suivi des réformes	Sous-axe G.2 : Suivi évaluation des réformes	Conduite du suivi-évaluation de la mise en œuvre des réformes Indicateur de vérification : Le rapport d'évaluation sont produits Cible Le premier rapport d'évaluation est produit en fin de l'année 2021	Production des rapports de suivi-évaluation, chaque semestre	les personnes désignées pour la mise à jour des données de la plateforme devront produire des notes d'avancement trimestrielles des réformes	DPRE	30/11/2022	31/12/2022	100%	Le rapport sur la mise en œuvre du plan d'actions du schéma directeur des finances publiques a été réalisé et publié sur le site web du Ministère des Finances
Axe H : Renforcement des capacités et communication	Sous-axe H.2 : Communication et conduite du changement	Organisation de la conduite du changement et de la communication I : le nombre de campagnes et de manifestations de sensibilisation C : les cibles seront définies dans le cadre de la préparation de la stratégie de communication	La finalisation et l'adoption de la stratégie de communication et de gestion du changement	réaliser la stratégie et toutes les tâches qui concours à lever les résistances aux changements à rendre les réformes visibles pour les actrices, les citoyens et les partenaires	DPRE	01/11/2022	31/12/2022	100%	Réalisation du rapport portant sur la stratégie de communication du ministère des finances et de son plan de communication pour les six (6) premiers mois de l'année 2023

Liste des tâches réalisées au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe H : Renforcement des capacités et communication	Sous-axe H.2 : Communication et conduite du changement	Organisation de la conduite du changement et de la communication I : le nombre de campagnes et de manifestations de sensibilisation C : les cibles seront définies dans le cadre de la préparation de la stratégie de communication	La mise en œuvre de la stratégie de communication et des gestions du changement tout au long du processus de mise en œuvre des réformes.	déployer la stratégie et la mettre en œuvre et utilisation de tous les instruments disponibles (média, internet etc....)	DPRE	01/11/2022	31/12/2022	100%	Cette activité a été réalisée par un bureau de consultants spécialisés en communication en collaboration avec la DPRE et le chargé de la communication au MF
Axe H : Renforcement des capacités et communication	Sous-axe H.1 : Formation du personnel et perfectionnement	Conception et préparation à la réalisation des formations	Réalisation du plan de formation	les directions doivent exprimer leur besoins en formation liés aux réformes et autres besoins facilitant la mise en place des réformes pour pouvoir accompagner efficacement les réformes entamés	DAAF	01/03/2023	31/12/2025	100%	Validation en juillet 2025 du Plan de formation triennal 2025-2026-2027 réalisé en concertation avec toutes les Structures du département
Axe H : Renforcement des capacités et communication	Sous-axe H.1 : Formation du personnel et perfectionnement	Conception et préparation à la réalisation des formations	Finalisation du catalogue des modules de formation à réaliser	Rédiger et valider des TDRs visant à consolider le plan de formation	DAAF	01/01/2023	31/12/2025	100%	Le plan de formation comporte 65 modules avec des TDRs précis
Axe H : Renforcement des capacités et communication	Sous-axe H.1 : Formation du personnel et perfectionnement	Conception et préparation à la réalisation des formations	Contractualisation avec les structures de formation	Contractualisation avec les structures de formation	DAAF	01/01/2023	31/12/2025	100%	réalisé par le P2FP
Axe H : Renforcement des capacités et communication	Sous-axe H.1 : Formation du personnel et perfectionnement	"Réalisation des formations "	Formation des groupes homogènes	Formation des groupes homogènes	DAAF	01/01/2023	31/12/2025	100%	Formation de groupe homogène de 20 participants qui est la capacité maximale de la salle de formation
Axe H : Renforcement des capacités et communication	Sous-axe H.1 : Formation du personnel et perfectionnement	"Réalisation des formations "	Définir les listes des personnes à former	Définir les listes des personnes à former	DAAF	01/01/2023	31/12/2025	100%	Circulaire du SG pour chaque formation a l'attention des Directeurs concernés qui doivent transmettre au SG les Noms des participants les mieux adaptés a suivre la formation prévue
Axe H : Renforcement des capacités et communication	Sous-axe H.1 : Formation du personnel et perfectionnement	"Réalisation des formations "	Evaluation de niveau par module	Evaluation de niveau par module	DAAF	01/01/2023	31/12/2025	100%	Une Évaluation sous forme de QCM des participants est effectuée a la fin de chaque formation sur les ordinateurs de l'unité de formation

Liste des tâches réalisées au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe H : Renforcement des capacités et communication	Sous-axe H.1 : Formation du personnel et perfectionnement	"Réalisation des formations "	Déroulement des formations	Déroulement des formations	DAAF	01/01/2023	31/12/2025	100%	643 personnes formée de 2023 a 2025 et la creation d'une salle de formation moderne et équipée au sein du cabinet du Ministère financée par le P2FP
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.1 : Rénovation du cadre budgétaire	Déploiement des outils de prévisions budgétaires pour préparer le TOFE prévisionnel relatif aux années 2022- 2023- 2024. I : le TOFE version complète est élaboré C : TOFE prévisionnel (2022-23-24) réalisé en 2021	Élargir le TOFE aux collectivité territoriales	Élargir le TOFE aux collectivité territoriales	DGTCP	01/01/2021	31/12/2023	100%	
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.2 : Rénovation du cadre comptable publique et privé	Accompagnement, des collectivités territoriales pour la mise en place d'outils permettant la fiabilisation et le renforcement de la qualité comptable des états financiers Indicateur de vérification : voir les indicateurs d'activités "à compléter"	Relecture des dispositions relatives aux finances publiques à la lumière de la LOLF	Réviser les dispositions relatives aux finances publiques des collectivités territoriales à la lumière de la LOLF.	DGTCP	01/01/2025	31/12/2025	100%	les dispositions de la nouvelle instruction CT-2023 est conforme à la LOLF
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.2 : Rénovation du cadre comptable publique et privé	Activités de recensement, de fiabilisation des comptes et d'intégration des éléments d'actifs et de passifs Indicateur de vérification : le bilan de fin d'année "à compléter"	Evaluation et comptabilisation des participations de l'Etat	Evaluation et comptabilisation des participations de l'Etat	DGTCP	01/01/2025	31/12/2025	100%	évaluées et comptabilisées
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.2 : Rénovation du cadre comptable publique et privé	Gestion de Trésorerie	Elaboration du Plan de Trésorerie prévisionnel sur la base engagements et passations de marchés	Elaboration du Plan de Trésorerie prévisionnel sur la base engagements et passations de marchés	DGTCP	01/01/2025	31/12/2025	100%	Le plan de trésorerie prévisionnel est actuellement élaboré sur la base des données historiques

Liste des tâches réalisées au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.2 : Rénovation du cadre comptable publique et privé	L'accompagnement, des collectivités territoriales pour la mise en place d'outils permettant la fiabilisation et le renforcement de la qualité comptable des états financiers Indicateur de vérification : voir les indicateurs d'activités "à compléter"	Renforcement de l'archivage comptables :	Développement de l'échange avec les pays qui ont des avancées dans le domaine de la comptabilité patrimoniale	DGTCP	01/01/2021	31/12/2021	100%	Ce module est déjà développé, et sera déployé au niveau des perceptions de Nktt et de capitales régionales par l'équipement des postes en scanners et la formation des receveurs municipaux sur leur utilisation.
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.2 : Rénovation du cadre comptable publique et privé	La feuille de route pour la réalisation du bilan d'ouverture. Indicateur de vérification : le PV de validation de la feuille de route. Cible : validation avant la fin de l'année 2023.	Définition du calendrier et de la méthodologie	Mise à jour des cartographies des processus de la DGTCP (directions, paeries et autres postes comptables)	DGTCP	01/01/2021	31/12/2021	100%	
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.2 : Rénovation du cadre comptable publique et privé	La feuille de route pour la réalisation du bilan d'ouverture. Indicateur de vérification : le PV de validation de la feuille de route. Cible : validation avant la fin de l'année 2023.	Définition du périmètre de départ du bilan (représentatif des enjeux), et de l'organisation de mise en œuvre	adopter le plan d'action relatif à l'inventaire national du patrimoine de l'Etat à l'effet de leur intégration au bilan d'ouverture de l'année 2024 au plus tard.	DGTCP	01/01/2021	31/12/2025	100%	
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.2 : Rénovation du cadre comptable publique et privé	La mise en place des instances interministérielles de coordination pour la comptabilité Indicateur de vérification: les actes de nominations des membres Cible : actes émis avant la fin de l'année 2023.	Formation des membres	Formation des membres	DGTCP	01/01/2021	31/12/2025	100%	
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.2 : Rénovation du cadre comptable publique et privé	La mise en place des instances interministérielles de coordination pour la comptabilité Indicateur de vérification: les actes de nominations des membres Cible : actes émis avant la fin de l'année 2023.	Nomination des membres	Constituer des groupes opérationnels pour les actifs financiers, le passif, l'inventaire, le bilan d'ouverture et les états financiers	DGTCP	01/12/2021	31/12/2021	100%	

Liste des tâches réalisées au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.2 : Rénovation du cadre comptable publique et privé	Rédaction et adoption du cadre réglementaire de la comptabilité patrimoniale, (d'arrêtés et d'instructions comptables) "à compléter"	Adopter les autres arrêtés d'application du RGGBCP	Adopter le projet d'Arrêté relatif au cadre de référence du contrôle interne comptable de l'État pris en application des articles "à compléter"	DGTCP	01/01/2021	01/12/2022	100%	
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.2 : Rénovation du cadre comptable publique et privé	Rédaction et adoption du cadre réglementaire de la comptabilité patrimoniale, (d'arrêtés et d'instructions comptables) "à compléter"	Arrêté portant création du comité ministériel d'audit interne	Adopter le projet d'arrêté portant création et attributions du comité technique d'audit et de contrôle interne au sein du Ministère des Finances en application de l'article 240 du décret n° 2019-186 "à compléter"	DGTCP	01/01/2021	01/12/2022	100%	
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.2 : Rénovation du cadre comptable publique et privé	Rédaction et adoption du cadre réglementaire de la comptabilité patrimoniale, (d'arrêtés et d'instructions comptables) "à compléter"	La révision du plan comptable de l'Etat	Adopter le projet d'arrêté portant référentiel de contrôle interne des risques comptables et le projet d'arrêté et d'instruction relative à la nomenclature comptable et budgétaire (cette tâche relative au plan comptable de l'Etat).	DGTCP	01/01/2021	01/12/2022	100%	
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.2 : Rénovation du cadre comptable publique et privé	Rédaction et adoption du cadre réglementaire de la comptabilité patrimoniale, (d'arrêtés et d'instructions comptables) "à compléter"	Les instruction et arrêtés relatifs au le seuil des acquisitions de biens qui ne seront pas comptabilisées en immobilisations,	Elaborer le projet d'arrêté fixant la valeur unitaire des biens destinés à rester durablement dans le patrimoine de l'Etat.	DGTCP	01/11/2022	31/12/2023	100%	
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.2 : Rénovation du cadre comptable publique et privé	Rédaction et adoption du cadre réglementaire de la comptabilité patrimoniale, (d'arrêtés et d'instructions comptables) "à compléter"	Les instruction et arrêtés relatifs aux conditions dans lesquelles les comptables ministériels sont chargés de : concourir à la tenue et à l'établissements des comptes de l'Etat, "à compléter"	Exécuter et comptabiliser les opérations relatives à la dette de l'Etat	DGTCP	01/01/2021	30/06/2023	100%	

Liste des tâches réalisées au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.2 : Rénovation du cadre comptable publique et privé	Rédaction et adoption du cadre réglementaire de la comptabilité patrimoniale, (d'arrêtés et d'instructions comptables) "à compléter"	Les instruction et arrêtés relatifs aux conditions dans lesquelles les comptables ministériels sont chargés de : concourir à la tenue et à l'établissements des comptes de l'Etat, "à compléter"	Exécuter et comptabiliser les opérations relatives à la trésorerie de l'Etat effectuées en liaison avec le trésor et les institutions internationales.	DGTCP	01/01/2021	31/12/2025	100%	
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.2 : Rénovation du cadre comptable publique et privé	Travaux d'organisation de la tenue et du suivi des comptabilités auxiliaires et ceux relatifs aux diverses opérations d'apurement (en accord avec la Cour des Comptes), de formalisation des procédures d'évaluation de la valorisation "à compléter"	Formalisation de la procédure d'évaluation de la valeur du patrimoine	Formaliser la procédure d'évaluation de la valeur du patrimoine	DGTCP	01/01/2025	31/12/2025	100%	le patrimoine recensé est valorisé à la valeur vénale
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.4 : Renforcement de la mobilisation et du traitement des recettes non fiscales	Définir la stratégie d'investissement du fonds	Elaborer une stratégie de placement pour les ressources du fonds	Définir la politique de placement du FNRH en précisant les actifs éligibles au placement et les normes de performance.	DGTCP	01/01/2021	29/12/2023	100%	
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.4 : Renforcement de la mobilisation et du traitement des recettes non fiscales	Effectuer les audits annuels du compte prévus par la loi 2008-020. Indicateur de vérification : nombre d'audits réalisés. Cible : la totalité des audits est réalisée avant la fin de l'année 2023	Préparer les termes de référence pour l'audit des états financiers des exercices 2015 à 2019	Réaliser les termes de référence pour l'audit des états financiers des exercices 2015 à 2020	DGTCP	01/01/2021	31/12/2021	100%	
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.4 : Renforcement de la mobilisation et du traitement des recettes non fiscales	Effectuer les audits annuels du compte prévus par la loi 2008-020. Indicateur de vérification : nombre d'audits réalisés. Cible : la totalité des audits est réalisée avant la fin de l'année 2023	Réaliser l'audit	Réaliser l'audit des états financiers des exercices 2015 à 2020	DGTCP	01/01/2021	31/12/2021	100%	

Liste des tâches réalisées au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.4 : Renforcement de la mobilisation et du traitement des recettes non fiscales	Evaluation du poids potentiel du secteur des hydrocarbures. Indicateur de vérification: l'étude d'évaluation du potentiel du secteur est finalisée. Cible : cette étude est finalisée avant la fin de l'année 2023	Inclure les projections de recettes du FNRH et les hypothèses relatives à la production, aux prix et au rendement des actifs dans les Lois de finances	Effectuer des rapprochements bancaires périodiques sur le compte FNRH	DGTC	01/01/2021	31/12/2025	100%	
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.4 : Renforcement de la mobilisation et du traitement des recettes non fiscales	Redynamisation et engagement des diligences de recouvrement. Indicateur de vérification: le dispositif est d'engagement des diligences de recouvrement est activé. Cible : la mise en œuvre des diligences du recouvrement forcé avant la fin de l'année 2023	Définir la politique et le cadre juridique du recouvrement des recettes non fiscales	Réglementer les procédures de recouvrement des recettes non fiscales	DGTC	01/01/2025	31/12/2025	100%	Le cadre réglementaire de recouvrement des RNF a été aligné aux recettes fiscales par la LFR 2025 (art. 4)
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.4 : Renforcement de la mobilisation et du traitement des recettes non fiscales	Redynamisation et engagement des diligences de recouvrement. Indicateur de vérification: le dispositif est d'engagement des diligences de recouvrement est activé. Cible : la mise en œuvre des diligences du recouvrement forcé avant la fin de l'année 2023	Détecter et relancer les défaillants	Établir la situation de quote irrécouvrable des recettes non fiscales.	DGTC	01/01/2025	31/12/2025	100%	La situation du RAR est maîtrisée via la prise en charge des titres de recettes sur le système ARKAM conformément aux principes des droits constatés (pas de quote irrécouvrable des RNF)
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.4 : Renforcement de la mobilisation et du traitement des recettes non fiscales	Renforcer le suivi et le reporting des organes de gouvernance du fonds. Indicateur de vérification: le nombre de rapport produit par les instances de gouvernance du FNRH. Cible : définir le nombre annuel ciblé	Elaborer le calendrier des sessions ordinaires du CCI	Elaborer le calendrier des sessions ordinaires du CCI	DGTC	01/07/2022	31/08/2022	100%	Le comité consultatif d'investissement

Liste des tâches réalisées au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat	Sous-axe C.2 : Amélioration de la gestion de la trésorerie et de la dette intérieure de l'Etat.	Diversification des outils de gestion de la trésorerie I : tous les outils de diversification sont définis et adoptés validés C : la mise en œuvre graduelle de ce processus doit être achever avant la fin de 2022	Renforcement de la fonction d'analyse économique de la DGTCP	Elaborer le Projet de Loi de Règlement au titre de l'année 2021, Rapport sur l'exécution du Budget de l'Etat (premier semestre 2022), le Tableau des Opérations Financières de l'Etat(TOFE), "à compléter"	DGTCP	03/01/2022	31/12/2025	100%	
Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat	Sous-axe C.2 : Amélioration de la gestion de la trésorerie et de la dette intérieure de l'Etat.	Diversification des outils de gestion de la trésorerie I : tous les outils de diversification sont définis et adoptés validés C : la mise en œuvre graduelle de ce processus doit être achever avant la fin de 2022	Renforcement de la fonction d'analyse économique de la DGTCP	Elaborer les statistiques communales	DGTCP	01/01/2021	31/12/2025	100%	organisation de formation continue sur les statistiques des finances locales.
Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat	Sous-axe C.2 : Amélioration de la gestion de la trésorerie et de la dette intérieure de l'Etat.	Diversification des outils de gestion de la trésorerie I : tous les outils de diversification sont définis et adoptés validés C : la mise en œuvre graduelle de ce processus doit être achever avant la fin de 2022	Renforcement de la fonction d'analyse économique de la DGTCP	Le tableau des opérations financières de l'Etat (TOFE)	DGTCP	01/01/2021	31/12/2025	100%	Le TOFE est élaboré suivant le modèle de 2014.
Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat	Sous-axe C.2 : Amélioration de la gestion de la trésorerie et de la dette intérieure de l'Etat.	Diversification des outils de gestion de la trésorerie I : tous les outils de diversification sont définis et adoptés validés C : la mise en œuvre graduelle de ce processus doit être achever avant la fin de 2022	Renforcement de la fonction d'analyse économique de la DGTCP	Rapport Annuel pour la gestion des avoirs du Fonds National des revenus des Hydrocarbures 2021	DGTCP	01/01/2025	31/12/2025	100%	les rapports sur le FNRH sont produits depuis 2021
Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat	Sous-axe C.2 : Amélioration de la gestion de la trésorerie et de la dette intérieure de l'Etat.	Mise en place d'une stratégie pour les placements des ressources disponibles dans le FNRH et les Fonds similaires futures " à compléter"	(à réaliser en coordination avec les activités pour l'atteinte du résultat : Résultat attendu B4.6: La stratégie d'investissement à partir du FNRH est élaborée et validée)	Le comité consultatif d'investissement relatif au FNRH a été mise en place	DGTCP	01/06/2021	30/06/2021	100%	

Liste des tâches réalisées au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat	Sous-axe C.2 : Amélioration de la gestion de la trésorerie et de la dette intérieure de l'Etat.	Renforcement de la prévision de la trésorerie I: le plan de trésorerie issue de la prévision et en harmonie avec le plan des engagements est préparé C : le plan de trésorerie issue de la prévision est préparé en 2022	Production du plan de trésorerie	Le plan de trésorerie est produit régulièrement.	DGTC	01/01/2021	31/12/2025	100%	Le plan de trésorerie est élaboré hebdomadairement
Axe D : Modernisation de l'administration des Finances.	Sous-axe D.1 : Modernisation des procédures et des échanges	Le développement des moyens modernes de paiements des dépenses publiques (les activités en liens avec le système d'information doivent être préparées en coordination et insérées dans l'axe F « système d'information » "à compléter"	Développement des paiements en ligne des recettes publiques	L'étude de faisabilité d'extension du Télépaiement aux autres natures de recettes est en cours.	DGTC	01/01/2021	30/04/2021	100%	Les plateformes de Télépaiement de la vignette, du passeport et de la carte grise sont opérationnelles.
Axe D : Modernisation de l'administration des Finances.	Sous-axe D.1 : Modernisation des procédures et des échanges	Le développement des moyens modernes de paiements des dépenses publiques (les activités en liens avec le système d'information doivent être préparées en coordination et insérées dans l'axe F « système d'information » "à compléter"	Poursuivre la dématérialisation des quittances déclenchée en 2021	La dématérialisation des quittances déclenchée en 2021 couvre tout le territoire national.	DGTC	01/01/2021	30/06/2021	100%	
Axe E : Renforcement et harmonisation des procédures de contrôle et d'audit au Ministère des Finances.	Sous-axe E.2 : Structuration de la démarche de contrôle interne au Ministère des Finances	Structuration de la démarche du contrôle comptable interne I : les référentiels pour l'instauration de la démarche du contrôle comptable interne sont finalisés. C : la démarche de contrôle comptable interne est instaurée avant la fin de l'année 2023	- Elaboration d'un cadre de référence pour définir les missions, le rôle des acteurs et les outils de la maîtrise des risques .	Adopter le projet d'Arrêté relatif au cadre de référence du contrôle interne comptable de l'État pris en application des articles 104, 107 et 239 du décret n° 2019-186/PM du 31 juillet 2019 "à compléter"	DGTC	01/01/2021	01/12/2022	100%	

Liste des tâches réalisées au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe E : Renforcement et harmonisation des procédures de contrôle et d'audit au Ministère des Finances.	Sous-axe E.5 : Le contrôle externe	Facilitations de l'accès de la Cour des Comptes aux documents et données nécessaires à la conduite de sa mission I : les modalités de facilitation sont définies C : les modalités de facilitation sont mises en place avant la fin de l'année 2024	La facilitation de l'accès sera rendu possible par les réformes engagées notamment l'axe F du système d'information	Faciliter l'accès de la Cour des Comptes aux documents et données nécessaires à la conduite de sa mission	DGTC	02/08/2021	31/12/2021	100%	
Axe E : Renforcement et harmonisation des procédures de contrôle et d'audit au Ministère des Finances.	Sous-axe E.5 : Le contrôle externe	Production et transmission des LdR à la Cour des Comptes dans les délais légaux Les indicateurs sont ceux présentés pour le résultats A.1.2	La production des LdR et leurs annexes se fera dans le cadre des activités prévues pour l'atteinte du Résultat attendu A.1.4.	Produire et transmettre les LdR à la Cour des Comptes dans les délais légaux pour 2020 et 2021	DGTC	01/01/2021	31/12/2022	100%	Action continue (Production et transmission des LdR à la Cour des Comptes dans les délais légaux pour 2020, 2021, 2022 et 2023)
Axe F. Intégration du système d'information de la gestion des finances publiques	Sous-axe F.1 : Evolution des systèmes d'information existants	L'adaptation des systèmes existants I : les besoins sont précisés et les applications développées suivant une programmation dûment adoptée. C : le développement des applications sont effectuées conformément de l'urgence de la demande	Déployer le système d'information intégré SIGELE	Poursuivre le déploiement pour les communes rurales.	DGTC	01/01/2024	31/12/2025	100%	Réalisée

Liste des tâches réalisées au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.4 : Renforcement de la mobilisation et du traitement des recettes non fiscales	Définir la stratégie d'investissement du fonds	Définir les projets pouvant être financés par les ressources du Fonds à travers des indicateurs	Définir les projets pouvant être financés par les ressources du Fonds à travers des indicateurs	DGTC	01/01/2025	31/12/2025	100%	Les retraits opérés sur le FNRH sont des ressources de financement qui financent les projets d'investissement suivant le mécanisme de la corrélation macro-budgétaire entre la ressource de financement et l'emploi des fonds, sans remise en cause du principe d'universalité ni du principe de l'unité de caisse. Suivant ce mécanisme de corrélation macro-budgétaire, la loi de finances autorise les retraits pour l'équilibre global du budget en ouvrant des crédits d'investissement dans des programmes spécifiques et en autorisant le recours au fonds afin de financer l'effort d'investissement public. Ceci fait que les projets pouvant être financés par les ressources du Fonds sont définis pluri annuellement dans le PIP qui servent à l'élaboration du DPBMT qui retrace sur 3 ans.
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.4 : Renforcement de la mobilisation et du traitement des recettes non fiscales	Définir la stratégie d'investissement du fonds	Etablir une grille d'indicateurs permettant de mesurer l'impact des projets d'investissement structurant pour l'économie nationale	Arrêter des indicateurs mesurables pour la priorisation des projets d'investissement selon leurs impacts sur l'économie nationale.	DGTC	01/01/2025	31/12/2025	100%	Comme mentionné tantôt, les indicateurs mesurables pour la priorisation des projets d'investissement selon leurs impacts sur l'économie nationale sont arrêtés lors de l'élaboration du PIP et le DPBMT.

Liste des tâches réalisées au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.4 : Renforcement de la mobilisation et du traitement des recettes non fiscales	Effectuer les audits annuels du compte prévus par la loi 2008-020. Indicateur de vérification : nombre d'audits réalisés. Cible : la totalité des audits est réalisée avant la fin de l'année 2023	Mettre en œuvre des activités découlant des conclusions de l'audit	Mettre en œuvre des activités découlant des conclusions de l'audit	DGTC	01/01/2025	31/12/2025	100%	Suite aux conclusions des rapports d'audit du FNRH des activités ont été mises en œuvre notamment en ce qui concerne la mise en place du Comité Consultatif d'Investissement (CCI) afin de veiller au placement optimal des ressources du Fonds. Opérationnel depuis 2023, il se réunit mensuellement pour émettre des avis sur la politique d'investissement. Le Comité a approuvé le mandat et la stratégie d'investissement, signés par le Gouverneur de la BCM et le Ministre des Finances.

Liste des tâches réalisées au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.2 : Rénovation du cadre comptable public et privé	Accompagnement, des collectivités territoriales pour la mise en place d'outils permettant la fiabilisation et le renforcement de la qualité comptable des états financiers Indicateur de vérification : voir les indicateurs d'activités "à compléter"	Révision du décret sur la reddition des comptes : à finaliser avant la fin de l'année 2024	Réviser le décret sur la reddition des comptes : à finaliser avant la fin de l'année 2024	DGTCP	01/01/2025	31/12/2025	100%	Dans le cadre de la normalisation de la gestion budgétaire et comptable des collectivités territoriales, un arrêté conjoint n° 865, pris en 2023 par le Ministère des Finances et le Ministère de l'Intérieur, de la Décentralisation et du Développement Local, portant instruction relative à la gestion budgétaire et comptable des collectivités territoriales, a été élaboré et adopté. Cet arrêté régit l'élaboration et la reddition des comptes des collectivités territoriales. Par ailleurs, des guides pratiques ont été élaborés et des ateliers interrégionaux ont été organisés en vue de la sensibilisation des maires, des responsables administratifs et financiers et des receveurs municipaux.

ANNEXE II

Liste des tâches en cours au 31/12/2025

Plan d'actions du Schéma Directeur des Réformes des Finances Publiques 2021-2025

Mise en œuvre au 31 décembre 2025

Liste des tâches en cours au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.1 : Rénovation du cadre budgétaire	Développement des techniques de prévisions budgétaires Indicateur de vérification : le modèle de prévision est adopté officiellement Cible : adoption en 2021	Développer les techniques de prévision des recettes et des dépenses, dans le cadre d'un outil validé et le rendre opérationnel	poursuivre l'amélioration de la prévision Budgétaire	DGB	02/01/2021	31/12/2025	90%	le DPBMT 2023 (2024-20226) a été réalisé et la loi de finances 2024 a été préparée sur cette base, il a été actualisé également en 2024 pour la préparation du projet de Loi de 2025 . Un outil de budgétisation des emplois et des dépenses de personnel à moyen terme a été développé avec l'appui du PAGFAM .
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.1 : Rénovation du cadre budgétaire	Développement des techniques de prévisions budgétaires Indicateur de vérification : le modèle de prévision est adopté officiellement Cible : adoption en 2021	Définir les fonctionnalités du système d'information à mettre en place	1.définir dans un manuel qui définit les fonc 2.Mettre en place l'outil informatique permettant l'utilisation du modèle sous forme d'un système d'information avec des accès aux utilisateurs	DGB	02/01/2022	31/12/2025	45%	le modèle a été partagé avec la DGI et la DGD, les recettes non fiscales sont préparés en dehors du modèle. Le modèle est mise en place sur excel, qui est en cours d'amélioration. Les cadre de la DGB, la DPRE et la DGTCP ont été formés sur les techniques de prévision budgétaire
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.1 : Rénovation du cadre budgétaire	Développement des techniques de prévisions budgétaires Indicateur de vérification : le modèle de prévision est adopté officiellement Cible : adoption en 2021	Formaliser l'adoption officielle des techniques de prévision développées	Partager le modèle avec les autres directions du MF en charge de la prévision de recettes et de dépenses	DGB	02/01/2021	31/12/2023	40%	le modèle a été partagé avec la DGI et la DGD, les recettes non fiscales sont préparés en dehors du modèle
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.1 : Rénovation du cadre budgétaire	Développement des techniques de prévisions budgétaires Indicateur de vérification : le modèle de prévision est adopté officiellement Cible : adoption en 2021	Formaliser l'adoption officielle des techniques de prévision développées	valider le produit final	DGB	02/01/2021	31/12/2025	30%	le modèle a été partagé avec la DGI et la DGD, les recettes non fiscales sont préparés en dehors du modèle

Liste des tâches en cours au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.1 : Rénovation du cadre budgétaire	Développement des techniques de prévisions budgétaires Indicateur de vérification : le modèle de prévision est adopté officiellement Cible : adoption en 2021	Formaliser l'adoption officielle des techniques de prévision développées	prendre un arrêté instituant le modèle comme outil officiel de la prévision budgétaire	DGB	02/01/2021	31/12/2025	45%	le modèle a été partagé avec la DGI et la DGD, les recettes non fiscales sont préparés en dehors du modèle, L'amélioration du modèle de prévision économétrique est en cours de préparation, et les mécanismes de collecte des données des différent secteur sont en cours d'instauration avec l'appui du PAGFAM
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.1 : Rénovation du cadre budgétaire	Déploiement des outils de prévisions budgétaires pour préparer le TOFE prévisionnel relatif aux années 2022- 2023- 2024. 1 : le TOFE version complète est élaboré C : TOFE prévisionnel (2022-23-24) réalisé en 2021	Mettre en place les mécanismes d'échanges de données	1 faire la liste des données qui servent à faire tourner le Modèle et les structures en charge de leur production , de leur collecte et de leur saisie. 2 préciser les personnes respables de la collecte des données "à compléter"	DGB	01/01/2021	31/12/2024	90%	les données sont précisées par le système/ les personnes responsables n'ont pas été désignées officiellement, mais elles ont participé à la prévision de 2023
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.1 : Rénovation du cadre budgétaire	Préparation de la programmation documentée pour mettre en œuvre les stratégies en conformité avec les objectifs de la SCAPP I : communication en CM adoptant le DPBMT C : DPBMT (2022-2023-2024) adopté en mars 2021	Adopter les manuels de préparation du DPBMT	adopter officiellement les manuels en place après leur étude et éventuelle mise à jour	DGB	01/01/2021	01/02/2021	75%	le manuel est déjà élaboré et l'acte d'officialisation du manuel , Un guide méthodologique d'élaboration du budget pluriannuel a été élaboré pour renforcer la pluri-annualité du DPBMT
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.1 : Rénovation du cadre budgétaire	Préparation de la programmation documentée pour mettre en œuvre les stratégies en conformité avec les objectifs de la SCAPP I : communication en CM adoptant le DPBMT C : DPBMT (2022-2023-2024) adopté en mars 2021	Mettre en œuvre les manuels pour préparer le DPBMT dans les délais règlementaires	mettre en place l'organisation adéquat pour la préparation du DPBMT sur la base de l'organigramme de la DGB	DGB	01/01/2021	01/02/2021	95%	il reste à prendre note de service de mise en œuvre et la mise en place des dispositifs et méthodes prévues à 100%. Pour le Ministère des Finances, une note de service créant un groupe de travail CDMT-m du Ministère des finances a été signée le 28 juin 2024

Liste des tâches en cours au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.1 : Rénovation du cadre budgétaire	L'application des CE et CP : la loi de finances de l'année 2022 est programmée et exécutée sur la base des CE et CP . I : la loi de finances présente les crédits d'engagement et les crédits de paiement conformément à l'article 22 de la LOLF "à compléter"	Mettre en place la comptabilité des engagements	Mettre en place la comptabilité des engagements	DGB	01/01/2021	01/05/2024	30%	sur la base des études faites les autres tâches seront affinées et reprogrammées
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.1 : Rénovation du cadre budgétaire	L'application des CE et CP : la loi de finances de l'année 2022 est programmée et exécutée sur la base des CE et CP . I : la loi de finances présente les crédits d'engagement et les crédits de paiement conformément à l'article 22 de la LOLF "à compléter"	Préciser les modalités de passage du système actuel vers le système CP et CE	Préciser les modalités de passage du système actuel vers le système CP et CE	DGB	01/01/2021	01/05/2024	30%	L'expérimentation prévus en 2024 et 2025 permettra de préciser ses modalités et les adaptées ont contexte national, Une application pour le suivi des dépenses sur marché a été mise en place et la circulaire du Ministre des finances de mise en place du budget 2024 a demandé aux départements de procéder au recensement des marchés avec leur historique pour l'intégrer dans cette base de données tout ceci constitue un pas important dans le sens de la mise en place des CP et CE
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.1 : Rénovation du cadre budgétaire	L'application des CE et CP : la loi de finances de l'année 2022 est programmée et exécutée sur la base des CE et CP . I : la loi de finances présente les crédits d'engagement et les crédits de paiement conformément à l'article 22 de la LOLF "à compléter"	Concevoir les modules de formation et les intégrer dans le plan de formation prévu à l'axe « H »	faire les modules de formations	DGB	01/01/2021	01/05/2024	60%	Réalisée partiellement, une formation en juillet pour le groupe de travail en charge de la préparation du CDMT ministériel pour le MDCB.

Liste des tâches en cours au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.1 : Rénovation du cadre budgétaire	Mise en place et adoption de l'architecture budgétaire par programme I : décret fixant l'architecture budgétaire programmatique C : le décret est adopté en 2021	Mise en place et adoption de l'architecture budgétaire par programme	Adoption du décret fixant l'architecture budgétaire programmatique	DGB	01/01/2021	30/06/2023	65%	18 ministères déjà réalisés, Dans le cadre de la lettre circulaire du Ministre des Finances n°0003 relative au déploiement de la LOLF en date du 17/05/2024. Dans ce cadre tous les Ministères verront leur budget 2024 et 2025 présentés sous forme de programme, pour aboutir à une loi de finances de 2026 conforme à la LOLF.
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.1 : Rénovation du cadre budgétaire	Développement, test et finalisation du cadre conceptuel pour la gestion par la performance avec la définition des indicateurs pour chaque programme . I : manuels de procédures validés C : le manuel est adopté en 2021	Concevoir et appuyer la mise en œuvre des PAP	appuyer les Ministères pour la préparation des PAP et RAP conformément aux modèles et canevas préparés par la DGB	DGB	01/01/2021	31/12/2021	90%	Les projets de guides ont été préparés et validé en vu de leur partage, Les Ministères ont été invités à désigner les équipes chargées du déploiement de la LOLF dans leurs départements. Cette activité est réalisée à 90% grâce à la préparation des guides, les arrêtés relatifs au CE, CP, au CIB et les nouveaux guides notamment celui de la méthodologique d'élaboration du budget pluriannuel et de la prévision de la masse salariale ont été finalisés en 2024 et concourent à la mise en place du cadre de la gestion de la performance.
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.1 : Rénovation du cadre budgétaire	Joindre le premier lot d'annexe aux lois de finances conforme à la LOLF Indicateur de vérification : le nombre d'annexes prévus est publiés Cible : les annexes prévues par le SD pour l'année 2022	Production des annexes précisées dans le SD	définir ces annexes parmi ceux préciser par la LOLF ainsi que leurs formats et les contenues, 2 annexer ces annexes après leur validation	DGB	04/01/2023	01/05/2025	75%	certaines annexes sont déjà transmises à l'assemblée

Liste des tâches en cours au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.1 : Rénovation du cadre budgétaire	Joindre le premier lot d'annexe aux lois de finances conforme à la LOLF Indicateur de vérification : le nombre d'annexes prévus est publiés Cible : les annexes prévues par le SD pour l'année 2022	Production des annexes précisées dans le SD	Elaborer la liste des comptes spéciaux à créer et à supprimer.	DGB	01/01/2021	01/01/2024	20%	Décalée
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.1 : Rénovation du cadre budgétaire	Communication des rapports sur l'exécution du budget en cours systématiquement communiqués au public : les rapports sont publiés dans un délai d'un mois maximum après la fin de la période qu'ils couvrent : à appliquer à compter de 2023	Production des annexes précisées dans le SD	définir le contenu de ces rapports et les mettre en ligne	DGB	01/01/2022	01/05/2025	20%	Décalée
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.1 : Rénovation du cadre budgétaire	Joindre le troisième lot d'annexes aux lois de finances conforme à la LOLF (joint à la LFI 2024) Indicateur de vérification : le nombre d'annexes prévues Cible : les annexes prévues par le SD pour l'année 2023	Production des annexes précisées dans le SD	Définir ces annexes parmi ceux préciser par la LOLF ainsi que leurs formats et les contenues, 2 annexes ces annexes après leur validation	DGB	01/01/2022	01/05/2025	30%	Décalée
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.1 : Rénovation du cadre budgétaire	Joindre le troisième lot d'annexes aux lois de finances conforme à la LOLF (joint à la LFI 2024) Indicateur de vérification : le nombre d'annexes prévues Cible : les annexes prévues par le SD pour l'année 2023	Production des annexes précisées dans le SD	Elaborer les annexes explicatives développant pour chaque, budget annexe et compte spécial du trésor, le montant définitif des recettes et des dépenses constatées et pour chaque compte de prêt et de garantie, "à compléter"	DGB	01/01/2022	01/05/2025	20%	Décalée

Liste des tâches en cours au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.1 : Rénovation du cadre budgétaire	Mise en place du contrôle interne	Instaurer le contrôle interne dans la gestion budgétaire direction du Budget	faire une étude permettant de mieux définir cette démarche les options à retenir	DGB	01/01/2021	31/12/2025	20%	cette activité est pilotée par l'IGF le référentiel du contrôle interne budgétaire a été adopté par un arrêté du Ministre des Finances et les commissions ministérielles sont en cours d'installation
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.2 : Rénovation du cadre comptable publique et privé	Rénover le cadre juridique et réglementaire Cible: adoption du cadre en année 2023	Faire adopter et promulguer le projet de loi	Faire adopter et promulguer le projet de loi	DTF	01/11/2022	31/01/2023	90%	Le projet de loi a été finalisé et transmis pour adoption en conseil des ministres
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.1 : Renforcement de la mobilisation des recettes fiscales	Lutte contre la fraude (activité permanente) L'indicateur : taux d'augmentation des fraudes entravées Cible : définir le taux d'augmentation ciblé	Développer la programmation du CSP à partir de l'analyse risque	Revoir le Décret n° 349-2019 pour donner à l'unité de gestion de risque un statut juridique adéquat. Détermination des éléments permettant la programmation du CSP en fonction de l'analyse de risque (instruction ou arrêté du MF)	DGI	01/01/2023	31/12/2025	70%	13 Critères listés
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.1 : Renforcement de la mobilisation des recettes fiscales	Lutte contre la fraude (activité permanente) L'indicateur : taux d'augmentation des fraudes entravées Cible : définir le taux d'augmentation ciblé	Moderniser les services des enquêtes et des recoupements	Mise en place de mécanismes pour assurer la fiabilité du système de circulation et d'exploitation des recoupements Former les agents aux techniques et procédures d'enquête 'à compléter'	DGI	02/01/2021	31/12/2025	90%	
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.1 : Renforcement de la mobilisation des recettes fiscales	Lutte contre la fraude (activité permanente) L'indicateur : taux d'augmentation des fraudes entravées Cible : définir le taux d'augmentation ciblé	Développer des outils d'analyse et de collecte des informations	Organiser des missions d'intervention sur place pour collecter les informations fiscales Envoyer des demandes de renseignements a toutes les entités publiques, les commissions de passation des marches publiques, 'à compléter'	DGI	01/10/2022	31/12/2025	90%	En cours

Liste des tâches en cours au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.1 : Renforcement de la mobilisation des recettes fiscales	L'évaluation des politiques d'incitation fiscales du secteur des extractions . I : le rapport d'évaluation des incitations du secteur extractif validé C : ce rapport est finalisé avant la fin de l'année 2022.	Redynamiser le cadre institutionnel de coopération interministériel dans le cadre de la fiscalité des secteurs Extractives et son suivi par les services compétents des administrations concernées, 'à compléter'	Proposer un cadre institutionnel pour la coopération Opérationnaliser le cadre institutionnel à travers des réunions periodiques	DGI	02/01/2021	31/12/2025	50%	"La coopération existe selon les besoins, mais elle n'est pas institutionnalisée Sous réserves de l'engagement des autres Ministères concernés"
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.1 : Renforcement de la mobilisation des recettes fiscales	L'évaluation des politiques d'incitation fiscales du secteur des extractions . I : le rapport d'évaluation des incitations du secteur extractif validé C : ce rapport est finalisé avant la fin de l'année 2022.	Réaliser une étude sur l'efficacité des incitations fiscales dans le secteur extractif	Etablissement d'une liste exhaustive des incitations fiscales dans le secteur extractif en collaboration avec le ministère des mines Collecte des statistiques nécessaires en collaboration avec le ministère en charge des mines 'à compléter'	DGI	01/01/2020	31/12/2025	80%	La liste globale des incitations fiscales est élaborée par l'Unité de politique fiscale dans le cadre de l'évaluation annuelle des dépenses fiscales. Le rapport d'évaluation comprend notamment la liste des incitations spécifiques accordées au secteur minier, ainsi que le coût budgétaire associé à ces mesures. S'agissant de l'étude d'impact, une mission d'assistance technique a été lancée en 2026. Le processus d'évaluation est actuellement en cours.
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.1 : Renforcement de la mobilisation des recettes fiscales	L'évaluation des politiques d'incitation fiscales du secteur des extractions . I : le rapport d'évaluation des incitations du secteur extractif validé C : ce rapport est finalisé avant la fin de l'année 2022.	Evaluer le montant des créances fiscales non recouvrées	Élaboration d'une note de cadrage de la mission selon les dispositions du décret n° 349-2019 du 09 Septembre 2019 (art.101) Classification des RAR selon leurs origines et leurs natures 'à compléter'	DGI	01/11/2022	01/12/2024	80%	la classification est déjà faite et un projet d'arrêté ministériel est en cours de préparation (RAR)

Liste des tâches en cours au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.1 : Renforcement de la mobilisation des recettes fiscales	Mieux établir l'Impôt Indicateur de vérification : taux d'augmentation du nombre de contribuable ayant un NIF Cible : x% d'augmentation à définir	La fiabilisation du fichier des contribuables .	Élaboration d'une instruction pour définir les termes (NIF provisoire, NIF définitif, NIF actif et NIF inactif) et les conditions d'octrois de NIF. Fiabilisation et mise à jour des NIFs en zone franche de Nouadhibou 'à compléter'	DGI	01/09/2022	31/12/2024	95%	Historique des NIF créé au niveau de la Zone franche intégré dans le système JIBAYA. L'instruction a été établie et ne reste que la partie implementation jibaya
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.1 : Renforcement de la mobilisation des recettes fiscales	Mieux établir l'Impôt Indicateur de vérification : taux d'augmentation du nombre de contribuable ayant un NIF Cible : x% d'augmentation à définir	La création de la base tiers nationale partagée entre tous les acteurs des chaînes financières (Etat/ Collectivités locales) et basée sur le NIF.	La fiabilisation du fichier des contribuables. Collaboration avec les autres acteurs des chaînes financières pour interfaçages entre le système Jibaya et les autres systèmes d'information 'à compléter'	DGI	01/09/2022	31/12/2024	80%	Sous reserves de l'engagement des autres acteurs des chaînes financières
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.1 : Renforcement de la mobilisation des recettes fiscales	Etablissement de la relation de confiance Indicateur de vérification : voir l'aspect qui est le plus impacté par la confiance et en extraire l'indicateur Cible : voir une cible réaliste	Ramener les délais de traitement des contentieux à moins de 75 jours	Adapter l'organisation administrative de la DLC pour accélérer le traitement des litiges (selon le type de litige). Élaborer une instruction sur l'organisation des procédures contentieuses, avec l'aide d'une assistance technique spécialisée. 'à compléter'	DGI	01/11/2022	31/12/2024	90%	En attente de la validation du DG
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.1 : Renforcement de la mobilisation des recettes fiscales	Etablissement de la relation de confiance Indicateur de vérification : voir l'aspect qui est le plus impacté par la confiance et en extraire l'indicateur Cible : voir une cible réaliste	Renforcer les échanges avec les contribuables	Élaborer une note de cadrage pour échanger avec les contribuables . Organiser des rencontres régulières avec les représentants des contribuables et les professionnels de la fiscalité 'à compléter'	DGI	02/01/2023	31/12/2025	30%	ces échanges sont prévus en cas d'introduction de nouvelles procédures

Liste des tâches en cours au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.2 : Renforcement de la mobilisation des recettes douanières	La mise en place et l'opérationnalisation des structures chargées du règlement des litiges et l'institutionnalisation du code d'Ethique des Douanes I : pourcentage des litiges réglés C : pourcentage ciblé (à définir)	A détailler : Les activités permettant la mise en œuvre opérationnelle du code d'éthique	La mise en place et l'opérationnalisation des structures chargées du règlement des litiges et l'institutionnalisation du code d'Ethique des Douanes	DGD	01/06/2021	01/09/2023	90%	Code de l'éthique terminée. Les structures de règlements des litiges très imminent dès adoption du projet de révision du code aligné sur le code communautaire (CEDEAO)
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.2 : Renforcement de la mobilisation des recettes douanières	Restructurer la profession de commissionnaires en douanes et des intermédiaires I : texte révisant la profession adopté C : Première application du texte en 2023 et achever en 2023	Etapes de la restructuration et sa mise en œuvre	"Restructurer la profession de commissionnaires en douanes et des intermédiaires	DGD	01/01/2021	31/12/2025	10%	
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.2 : Renforcement de la mobilisation des recettes douanières	Création du centre de formation. Indicateur de vérification: acte réglementaire créant le centre Cible : l'acte est adopté avant la fin de 2023	Textes, procédures de création, et de mise en service	"Création du centre de formation. "	DGD	01/01/2023	31/12/2025	30%	
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.3 : Renforcement de la mobilisation des recettes domaniales et foncières de l'Etat	La finalisation de la stratégie immobilière de l'Etat Indicateur de vérification: la stratégie adoptée Cible : adoption avant la fin de l'année 2022	Détailler la procédure de préparation et validation de la stratégie	Evaluation du patrimoine de l'Etat	DGDPE	01/06/2021	31/12/2023	90%	l'inventaire national et l'évaluation sont déjà réalisées pour les wilayas de Nouakchott. La mise à jour du plan d'action est en cours pour l'inventaire à l'intérieur du pays.
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.3 : Renforcement de la mobilisation des recettes domaniales et foncières de l'Etat	La mise en place de l'application et les procédures de suivi du patrimoine immobilier et mobilier de l'Etat. I : l'inventaire comptable contient également toutes informations et données nécessaires à la gestion du patrimoine 'à compléter'	Révision des pièces justificatives des dépenses pour introduire l'attestation de d'enregistrement du patrimoine acquis	Interfaçage avec les systèmes d'information ARACHAD et ARKAM (en cours de réalisation)	DGDPE	01/06/2021	31/12/2023	60%	Le système moumtelekaty permet l'interfaçage aux autres systèmes du ministère des Finances, l'objectif de cet interfaçage est le partage des données entre les entités intervenant dans la mise en place de la comptabiliser patrimonial

Liste des tâches en cours au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.3 : Renforcement de la mobilisation des recettes domaniales et foncières de l'Etat	La mise en place de l'application et les procédures de suivi du patrimoine immobilier et mobilier de l'Etat. I : l'inventaire comptable contient également toutes informations et données nécessaires à la gestion du patrimoine 'à compléter'	L'optimisation l'occupation par les administrations du patrimoine immobilier de l'Etat	l'optimisation de l'occupation par les administrations du patrimoine immobilier de l'Etat	DGDPE	01/06/2021	31/12/2023	90%	L'optimisation de l'occupation par les administrations du patrimoine immobilier de l'Etat sont des objectifs de la création du registre foncier de la propriété immobilière de l'Etat
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.3 : Renforcement de la mobilisation des recettes domaniales et foncières de l'Etat	La mise en place de l'application et les procédures de suivi du patrimoine immobilier et mobilier de l'Etat. I : l'inventaire comptable contient également toutes informations et données nécessaires à la gestion du patrimoine 'à compléter'	Adaptation du parc immobilier de l'Etat et son mobilier aux fonctions et besoins de l'administration	Mise en place table matière de l'Etat	DGDPE	01/06/2021	31/12/2023	90%	L'opération nationale de recensement du patrimoine de l'Etat vise la mise en place de la comptabilité matière de l'Etat
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.3 : Renforcement de la mobilisation des recettes domaniales et foncières de l'Etat	La révision du cadre juridique réglementaire relatif à la fonction de conservation foncière et au champ de compétence de l'administration en charge des domaines I : le cadre juridique et réglementaire est adopté 'à compléter'	Détailler avec les activités de mise en œuvre	Révision générale de l'arsenal juridique régissant le domaine foncier et domanial	DGDPE	01/06/2021	31/12/2022	90%	le rapport définitif a été déjà remis et validé par la DGDPE. Il reste la présentation et l'adoption en CM et l'Assemblée générale pour la loi.
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.3 : Renforcement de la mobilisation des recettes domaniales et foncières de l'Etat	L'actualisation de la réglementation de la fonction du notariat . Indicateur de vérification: le cadre réglementaire est actualisé I: le cadre réglementaire est actualisé C : à adopter avant la fin de l'année 2022	"L'actualisation de la réglementation de la fonction du notariat ; "	Mise à jour du CGI par une loi de finances pour ce qui concerne la fonction de notariat	DGDPE	01/01/2021	31/12/2025	80%	La mise à jour du CGI porte principalement sur le droit d'enregistrement et en fait le droit d'enregistrement a été révisé à plusieurs reprises. L'activité notariat est prise en charge par le plateforme de services en ligne LEEGOUD pour la sécurisation des transactions foncières en amont

Liste des tâches en cours au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.3 : Renforcement de la mobilisation des recettes domaniales et foncières de l'Etat	L'authentification et la normalisation de toutes les propriétés foncières inventoriées I : nombre de propriétés authentifiées et normalisées C : nombre annuelle ciblé (à définir)	Détailler avec les activités de mise en œuvre	Création du registre foncier de propriété de l'Etat	DGDPE	01/01/2021	31/12/2023	90%	Etablissement d'un registre foncier des services ministériels au niveau de NOUAKCHOTT.
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.3 : Renforcement de la mobilisation des recettes domaniales et foncières de l'Etat	L'élaboration d'une politique managériale pour la gestion patrimoine immobilier et foncier I : validation de la politique managériale C : validation avant la fin de l'année 2023	Évaluation du patrimoine de l'Etat à travers le recensement général du patrimoine de l'Etat.	Recensement général du patrimoine de l'Etat.	DGDPE	01/10/2022	31/12/2023	90%	il ne reste que le recensement du patrimoine à l'intérieur du pays.
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.3 : Renforcement de la mobilisation des recettes domaniales et foncières de l'Etat	La valorisation des immobilisations non financières de l'Etat et le référentiel commun des prix I : le dispositif est finalisé et validé C : validation avant la fin de l'année 2022	"La valorisation des immobilisations non financières de l'Etat et le référentiel commun des prix "	"La valorisation des immobilisations non financières de l'Etat	DGDPE	01/10/2021	31/12/2022	90%	- projet d'arrêté fixant la base de perception des droits d'enregistrement et e publicité foncière à la signature. - projet d'arrêté fixant les prix de cession des terrains dans le milieu urbain et dans la zone industrielles à la signature.
Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat	Sous-axe C.1 : Renforcement du suivi de la situation financière des opérateurs publics et entreprises publiques	Rénover le cadre organisationnel de l'administration chargée des entreprises publiques Cible: adoption du cadre en année 2023	Adopter un nouvel organigramme fonctionnel	Adopter un nouvel organigramme fonctionnel	DTF	01/01/2023	31/12/2023	95%	le projet d'organigramme est élaboré et soumis à l'approbation du Ministre
Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat	Sous-axe C.1 : Renforcement du suivi de la situation financière des opérateurs publics et entreprises publiques	Communiquer en interne et en externe. Cible: 2024	Organiser des ateliers de formation au profit des PCA	Organiser des ateliers de formation au profit des PCA	DTF	31/01/2024	31/12/2024	30%	
Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat	Sous-axe C.3 : Instauration d'une gestion dynamique de la dette extérieure	Réhabilitation et mise à jour de SYGADE, et gestion des données I : Réhabilitation et mise à jour de SYGADE, et gestion des données est réalisée C : Réhabiliter et mettre à jour de SYGADE chaque année	Mise en place d'un archivage électronique pour la dématérialisation des conventions, des accords etc	Toutes les conventions des prêts ont été scannées	DDE	01/02/2021	01/12/2022	80%	Une réactualisation du système d'archivage est nécessaire

Liste des tâches en cours au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat	Sous-axe C.4 : Réformes du cadre de gestion du secteur des assurances	Révision du cadre légal et réglementaire Indicateur de vérification : la cadre rénové est adoptée Cible : le cadre est révisé avant la fin de l'année 2023	Rédaction et adoption du nouveau corpus légal et réglementaire	Recruter un consultant pour préparer et rédiger les textes relatifs aux parties manquantes	DCA	01/12/2022	01/08/2024	80%	TDR rédigé et les lettres d'invitation adressées à 3 cabinets proposés pour la consultation
Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat	Sous-axe C.4 : Réformes du cadre de gestion du secteur des assurances	Mise en place des instances de contrôle I : les instances de contrôles produisent leurs rapports C : les rapports des instances de contrôles sont produits régulièrement à compter de juin 2023	Mise en place effective des instances de contrôle CC	Mise en place de la Commission Consultative des Assurances prévue à l'article 318 (nouveau) de l'ordonnance n°026-2007 du 9 avril 2007 abrogeant, "à compléter"	DCA	01/11/2022	31/12/2023	90%	Les projets des lettres de désignation ont été adressées aux structures concernées et il reste la validation du MF
Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat	Sous-axe C.4 : Réformes du cadre de gestion du secteur des assurances	Mise en place des instances de contrôle I : les instances de contrôles produisent leurs rapports C : les rapports des instances de contrôles sont produits régulièrement à compter de juin 2023	Mise en place effective des instances de contrôle CC	Activation de la Commission Consultative des Assurances prévue à l'article 318 (nouveau) de l'ordonnance n°026-2007 du 9 avril 2007 abrogeant, "à compléter"	DCA	01/11/2022	31/12/2023	90%	élaboration du projet de décret. Il reste la validation du MF
Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat	Sous-axe C.4 : Réformes du cadre de gestion du secteur des assurances	Mise en place des instances de contrôle I : les instances de contrôles produisent leurs rapports C : les rapports des instances de contrôles sont produits régulièrement à compter de juin 2023	Mise en place effective des instances de contrôle (décret, arrêté)	Rédiger le projet de décret ainsi que le rapport de présentation à destination du Ministre des Finances pour soumission au Conseil des Ministres	DCA	01/11/2022	31/12/2023	90%	Projet de décret élaboré et soumis à l'avis du ministre
Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat	Sous-axe C.4 : Réformes du cadre de gestion du secteur des assurances	Mise en place des instances de contrôle I : les instances de contrôles produisent leurs rapports C : les rapports des instances de contrôles sont produits régulièrement à compter de juin 2023	Mise en place effective des instances de contrôle (décret, arrêté)	Prise de l'arrêté approuvant le règlement intérieur qui régit le fonctionnement de la commission consultative des assurances (cf. article 323 nouveau) après son adoption par cette dernière	DCA	01/11/2022	01/06/2024	10%	l'arrêté qui régit son fonctionnement est en cours d'élaboration, en attendant la finalisation du règlement intérieur

Liste des tâches en cours au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat	Sous-axe C.4 : Réformes du cadre de gestion du secteur des assurances	Mise en place des instances de contrôle I : les instances de contrôles produisent leurs rapports C : les rapports des instances de contrôles sont produits régulièrement à compter de juin 2023	Mise en place effective des instances de contrôle (décret, arrêté)	Désignation des commissaires-contrôleurs (cf. article 315) dont la mission est essentielle pour le Contrôle du respect des réglementations du secteur des assurances	DCA	01/11/2022	31/12/2024	50%	elle dépend de l'approbation du projet de décret qui est en cours de validation du ministre pour sa mise en circuit.
Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat	Sous-axe C.4 : Réformes du cadre de gestion du secteur des assurances	Mise en place des instances de contrôle I : les instances de contrôles produisent leurs rapports C : les rapports des instances de contrôles sont produits régulièrement à compter de juin 2023	Mise en place effective des instances de contrôle (décret, arrêté)	Mise en place du corps des fonctionnaires de l'État chargés du contrôle des assurances prévu à l'article 315 de la loi n°93-44 du 20 juillet 1993. "à compléter"	DCA	01/11/2022	31/12/2023	50%	le projet de décret est en cours de validation du ministre.
Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat	Sous-axe C.4 : Réformes du cadre de gestion du secteur des assurances	Mise en place des instances de contrôle I : les instances de contrôles produisent leurs rapports C : les rapports des instances de contrôles sont produits régulièrement à compter de juin 2023	Mise en place effective des instances de contrôle (décret, arrêté)	l'observation de l'application stricte des branches obligatoires autres que la Responsabilité Civile Automobile (RCA) à savoir : Tout Risque Chantier (TRC) et Transport et Facultés Maritimes (TFM)	DCA	01/11/2022	01/06/2023	90%	Diffusion: - d'une circulaire - tenue d'une réunion avec les opérateurs d'assurance; - redaction de plusieurs lettres de relance pour le respect de la réglementation; - un programme de vérification a été préétabli pour le mois de décembre. - élaboration d'une plateforme (automobile) en cours
Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat	Sous-axe C.4 : Réformes du cadre de gestion du secteur des assurances	Mise en place des instances de contrôle I : les instances de contrôles produisent leurs rapports C : les rapports des instances de contrôles sont produits régulièrement à compter de juin 2023	Mise en place effective des instances de contrôle (décret, arrêté)	Révision et mise à jour du décret prévu à l'article 340 de la loi n°93-040 du 20 juillet 1993 portant Code des assurances fixant les taux de contributions annuelles des sociétés d'assurances	DCA	01/11/2023	31/12/2024	90%	Il reste l'adoption en conseil des ministres
Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat	Sous-axe C.4 : Réformes du cadre de gestion du secteur des assurances	Mise en place du fonds de garantie automobile I : fonds de garantie automobile fonctionne C : fonds de garantie automobile fonctionne avant la fin de l'année 2023	A détailler les phases à mettre en œuvre	Mise en œuvre du décret portant création du Fonds de Garantie Automobile conformément aux dispositions de l'article 345 du Code des Assurances	DCA	01/10/2022	01/12/2023	90%	le projet d'arrêté de fonctionnement de ce fonds a été élaboré et soumis au ministre.

Liste des tâches en cours au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe D : Modernisation de l'administration des Finances.	Sous-axe D.1 : Modernisation des procédures et des échanges	Le développement des paiements en ligne et numérique des recettes publiques (les activités en liens avec le système d'information doivent être préparée en coordination et insérées dans l'axe F « système d'information » "à compléter"	Intégrer à la procédure de télé-déclaration, l'intégralité de la liasse fiscale (toutes les déclarations et les états financiers)	Mise à jour des liasses fiscales (de préférence adoptés par décision du DGI). Intégration des liasses fiscales dans le système Jibaya (prévu). Formation des agents de l'administration fiscale sur la déclaration fiscale en ligne. "à compléter"	DGI	01/01/2023	31/12/2025	80%	Liasse fiscale élaborée et reste son implémentation
Axe D : Modernisation de l'administration des Finances.	Sous-axe D.1 : Modernisation des procédures et des échanges	Le développement des paiements en ligne et numérique des recettes publiques (les activités en liens avec le système d'information doivent être préparée en coordination et insérées dans l'axe F « système d'information » "à compléter"	Étude de faisabilité acquisition (machés conclu) de la télé-déclaration et télé-paiement des recettes douanières	Élaborer les TDRs et lancer l'étude, Développer des paiements numériques et en ligne des recettes publiques.	DGD	01/01/2022	31/12/2023	60%	Formation des ingénieurs de SYDONIA sur place prévue le 27 mai 2024 et à Genève. Dans le contrat avec la CNUCED, celle-ci mettra à al disposition de la douane le module "asylink" pour la télépaiement
Axe D : Modernisation de l'administration des Finances.	Sous-axe D.2 : Adaptation de l'organisation de l'administration centrale et déconcentrée aux enjeux des réformes.	le Renforcement des ressources humaines	motiver le personnel	Révision et mise à jour de l'arrêté n°2278 du 7 septembre 2006 fixant les indemnités et jetons de présence alloués au personnel de la DCA et aux membres de la Commission Consultative des Assurances	DCA	01/11/2022	01/02/2023	90%	le projet d'arrêté de fonctionnement de ce fonds a été élaboré et soumis au ministre.
Axe D : Modernisation de l'administration des Finances.	Sous-axe D.2 : Adaptation de l'organisation de l'administration centrale et déconcentrée aux enjeux des réformes.	le Renforcement des ressources humaines	motiver le personnel	Rendre la Direction plus attractive pour le personnel afin d'éviter la tentation du départ vers les autres directions et services du département et accorder à son personnel les mêmes avantages que ceux alloués à leurs collègues dans les autres services	DCA	01/11/2022	31/12/2023	90%	A travers la transmission du projet du nouvel organigramme et la révision de l'arrêté fixant les indemnités allouées aux personnel de la DCA.
Axe D : Modernisation de l'administration des Finances.	Sous-axe D.2 : Adaptation de l'organisation de l'administration centrale et déconcentrée aux enjeux des réformes.	le Renforcement des ressources humaines	former le personnel	Planifier un programme de formation et de perfectionnement du personnel de la Direction	DCA	01/06/2023	31/12/2024	60%	la formation a été réalisée à hauteur de 60% d'un planning de formation redigé dans ce sens et adressé au SG.

Liste des tâches en cours au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe D : Modernisation de l'administration des Finances.	Sous-axe D.2 : Adaptation de l'organisation de l'administration centrale et déconcentrée aux enjeux des réformes.	le Renforcement des ressources humaines	Doter l'adminsitration des ressources humaines nécessaires	Lancer un concours pour le recrutement de cadres relevant du corps de contrôle des assurances	DCA	01/11/2022	31/12/2024	30%	Le recrutement n'a pas été réalisé malgré notre réponse à la lettre de la primature
Axe D : Modernisation de l'administration des Finances.	Sous-axe D.2 : Adaptation de l'organisation de l'administration centrale et déconcentrée aux enjeux des réformes.	le Renforcement des ressources humaines	Doter l'adminsitration des ressources humaines nécessaires	Trouver dans l'immédiat dans les autres administrations des cadres expérimentés dans le domaine des assurances ou les recruter pour garantir le bon lancement de la Direction et rendre fonctionnelle	DCA	01/11/2022	31/12/2024	10%	A cette date ,on n'a pas pu trouver des cadres interessés par la direction.
Axe D : Modernisation de l'administration des Finances.	Sous-axe D.2 : Adaptation de l'organisation de l'administration centrale et déconcentrée aux enjeux des réformes.	L'adaptation de l'organisation de l'administration et fonctionnelle pour s'adapter aux exigences de l'application de la LOLF I. : les organigrammes sont adaptés à la LOLF.	Création des programmes, des BOP et des UO avec l'adaptation de l'organisation administrative aux nouvelles fonctions à l'instar de toutes l'administration de l'Etat	Création des programmes, des BOP et des UO avec l'adaptation de l'organisation administrative aux nouvelles fonctions à l'instar de toutes l'administration de l'Etat	DGB	01/01/2021	31/12/2025	60%	La nouvelle organisation budgétaire doit, dans un premier temps, être mise en œuvre et testée en conditions réelles afin de permettre une évaluation objective de son fonctionnement. Cette phase initiale vise à identifier de manière précise les points forts et les insuffisances de la structuration actuelle, tant sur le plan des procédures que sur celui de la coordination institutionnelle et de l'efficacité opérationnelle. Ce n'est qu'après l'observation d'un fonctionnement satisfaisant de la chaîne de performance, incluant la programmation, l'exécution, le suivi et l'évaluation, qu'une éventuelle restructuration de l'organisation administrative pourra être envisagée. Cette démarche graduelle permettra de fonder toute réforme organisationnelle sur des

Liste des tâches en cours au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe D : Modernisation de l'administration des Finances.	Sous-axe D.2 : Adaptation de l'organisation de l'administration centrale et déconcentrée aux enjeux des réformes.	L'adaptation de l'organisation de l'administration implication organisationnelle et fonctionnelle pour s'adapter aux exigences de l'application de la LOLF I. : les organigrammes sont adaptés à la LOLF.	adapter la DGDPE à la mise en place de la comptabilité patrimoniale (création du déconcentré des correspondants immobilier	adapter la DGDPE à la mise en place de la comptabilité patrimoniale (création du déconcentré des correspondants immobiliers	DGDPE	01/01/2021	31/12/2025	90%	Plan d'action de l'inventaire national du patrimoine de l'État signé par le ministre des Finances en mars 2022). Création du comité de pilotage en charge de la préparation du bilan d'ouverture et de la mise en œuvre de la comptabilité patrimoniale de l'Etat
Axe D : Modernisation de l'administration des Finances.	Sous-axe D.2 : Adaptation de l'organisation de l'administration centrale et déconcentrée aux enjeux des réformes.	L'adaptation de l'organisation de l'administration aux enjeux de la conception et de la mise en place des prérequis à l'application des réformes "à compléter"	Création d'un réseau des receveurs domaniaux	Création d'un réseau des receveurs domaniaux	DGDPE	31/01/2021	31/12/2023	90%	Le projet de décret de modification de l'organigramme est à la signature
Axe D : Modernisation de l'administration des Finances.	Sous-axe D.2 : Adaptation de l'organisation de l'administration centrale et déconcentrée aux enjeux des réformes.	L'adaptation de l'organisation de l'administration aux enjeux de la conception et de la mise en place des prérequis à l'application des réformes "à compléter"	Modernisation de la gestion cadastrale	Modernisation de la gestion cadastrale	DGDPE	01/01/2021	31/12/2023	90%	Mise en place d'un système mobile pour la localisation et les visites de constat de mise en valeur
Axe D : Modernisation de l'administration des Finances.	Sous-axe D.2 : Adaptation de l'organisation de l'administration centrale et déconcentrée aux enjeux des réformes.	L'adaptation de l'organisation de l'administration aux enjeux de la conception et de la mise en place des prérequis à l'application des réformes "à compléter"	Restructuration de la DGDPE	Restructuration de la DGDPE	DGDPE	01/01/2021	31/12/2023	90%	Le projet de décret de modification de l'organigramme est à la signature
Axe D : Modernisation de l'administration des Finances.	Sous-axe D.2 : Adaptation de l'organisation de l'administration centrale et déconcentrée aux enjeux des réformes.	L'adaptation de l'organisation de l'administration aux enjeux de la conception et de la mise en place des prérequis à l'application des réformes "à compléter"	Adaptation pour améliorer la performance de l'administration et de son efficacité	Adaptation pour améliorer la performance de l'administration et de son efficacité	DGB	01/07/2023	31/12/2025	80%	Le déploiement du budget-programme a marqué le lancement de la phase d'évaluation de la performance, consacrant ainsi le passage à une administration de résultat

Liste des tâches en cours au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe D : Modernisation de l'administration des Finances.	Sous-axe D.2 : Adaptation de l'organisation de l'administration centrale et déconcentrée aux enjeux des réformes.	Elaboration d'un manuel de procédures et des fiches de postes de travail du personnel du département (Description pour chaque poste du « personnel technique » et du « personnel administratif » du MF)	Elaborer un manuel de procédures et des fiches de postes de travail	l'Elaboration d'un manuel de procédures et des fiches de postes de travail du personnel est effectuée conformément à l'organigramme du MF avant la fin de l'année 2024	DAAF	01/01/2023	31/12/2025	80%	417 fiches de postes réalisées
Axe D : Modernisation de l'administration des Finances.	Sous-axe D.3 : Modernisation des moyens pour lutter contre la fraude en douanes et les trafics	La révision du cadre réglementaire pour l'adapter à la lutte moderne contre les trafics. Indicateur de vérification : acte réglementaire instituant les nouveaux mécanismes pour la lutte contre les trafics Cible : l'acte est adopté avant la fin de 2023	Détailler les textes en question	"La révision du cadre réglementaire pour l'adapter à la lutte moderne contre les trafics. "	DGD	01/01/2021	31/12/2025	80%	Une unité de contrôle après dédouanement (contrôle à postériori) est mise en place et le personnel y est affecté et poursuit les activités de contrôle. Le projet de révision du code des douanes introduit de nouvelles dispositions de lutte moderne contre les trafics .Lancement du programme de sacanning des documents
Axe D : Modernisation de l'administration des Finances.	Sous-axe D.3 : Modernisation des moyens pour lutter contre la fraude en douanes et les trafics	Le programme d'acquisition d'équipements et de construction des locaux. Indicateur de vérification : la programmation pluriannuelle est finalisée Cible : adoption de la programmation avant la fin de 2021	Préparation du programme et sa validation	Préparation du programme et sa validation	DGD	01/06/2023	31/12/2025	85%	En grand partie réalisée
Axe D : Modernisation de l'administration des Finances.	Sous-axe D.3 : Modernisation des moyens pour lutter contre la fraude en douanes et les trafics	Le programme d'acquisition d'équipements et de construction des locaux. Indicateur de vérification : la programmation pluriannuelle est finalisée Cible : adoption de la programmation avant la fin de 2021	Adoption de la planification budgétaire pluriannuelle des investissements en équipements et constructions	Adoption de la planification budgétaire pluriannuelle des investissements en équipements et constructions	DGD	01/06/2023	31/12/2025	85%	En grande partie réalisée

Liste des tâches en cours au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe D : Modernisation de l'administration des Finances.	Sous-axe D.3 : Modernisation des moyens pour lutter contre la fraude en douanes et les trafics	Le programme d'acquisition d'équipements et de construction des locaux. Indicateur de vérification : la programmation pluriannuelle est finalisée Cible : adoption de la programmation avant la fin de 2021	Dotation de la direction des renseignements en moyens humains et matériels	Dotation de la direction des renseignements en moyens humains et matériels	DGD	01/01/2021	31/12/2025	70%	En cours de finalisation
Axe D : Modernisation de l'administration des Finances.	Sous-axe D.3 : Modernisation des moyens pour lutter contre la fraude en douanes et les trafics	Le programme d'acquisition d'équipements et de construction des locaux. Indicateur de vérification : la programmation pluriannuelle est finalisée Cible : adoption de la programmation avant la fin de 2021	Création d'équipes mixtes avec la DGI	Création d'équipes mixtes avec la DGI	DGD	01/01/2021	31/12/2025	20%	pas dévolution
Axe D : Modernisation de l'administration des Finances.	Sous-axe D.3 : Modernisation des moyens pour lutter contre la fraude en douanes et les trafics	Le programme d'acquisition d'équipements et de construction des locaux. Indicateur de vérification : la programmation pluriannuelle est finalisée Cible : adoption de la programmation avant la fin de 2021	Acquisition de matériel de communication radio pour le personnel chargé de la surveillance	Acquisition de matériel de communication radio pour le personnel chargé de la surveillance	DGD	01/06/2023	31/12/2025	50%	L'acquisition est prévue pour 2026
Axe E : Renforcement et harmonisation des procédures de contrôle et d'audit au Ministère des Finances.	Sous-axe E.1 : Renforcement et harmonisation de la fonction de l'audit interne au Ministère des Finances	Réviser le cadre législatif et réglementaire de l'IGF	* Analyse institutionnelle de l'IGF en vue de publier ses rapports d'audit et de contrôle . *Réviser les textes de l'IGF notamment le contenu du décret n°135-2005/PM/MF du 2 décembre 2005	* Analyse institutionnelle de l'IGF en vue de publier ses rapports d'audit et de contrôle . *Réviser les textes de l'IGF notamment le contenu du décret n°135-2005/PM/MF du 2 décembre 2005	IGF	01/01/2021	31/12/2025	80%	La décision sera prise par le Ministre des Finances

Liste des tâches en cours au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe E : Renforcement et harmonisation des procédures de contrôle et d'audit au Ministère des Finances.	Sous-axe E.1 : Renforcement et harmonisation de la fonction de l'audit interne au Ministère des Finances	Élaborer et valider les guides de procédures de l'IGF	Rédiger et finaliser les guides de procédures de l'IGF : Guide d'audit des EPA, Guide d'audit des EPIC, Guide audit de la commande publique, Guide d'évaluation des politiques publiques, Autres guides	Rédiger et finaliser les guides de procédures de l'IGF : Guide d'audit des EPA, Guide d'audit des EPIC, Guide audit de la commande publique, Guide d'évaluation des politiques publiques, Autres guides	IGF	01/03/2021	31/12/2025	40%	"Sept guides d'audit ont été réalisés et d'autres en phase d'élaboration"
Axe E : Renforcement et harmonisation des procédures de contrôle et d'audit au Ministère des Finances.	Sous-axe E.1 : Renforcement et harmonisation de la fonction de l'audit interne au Ministère des Finances	Valider l'arrêté portant cadre de référence de l'IGF	Finaliser l'arrêté portant cadre de référence de l'IGF	Finaliser l'arrêté portant cadre de référence de l'IGF	IGF	01/03/2021	31/12/2025	90%	En Phase de validation par le MF
Axe E : Renforcement et harmonisation des procédures de contrôle et d'audit au Ministère des Finances.	Sous-axe E.1 : Renforcement et harmonisation de la fonction de l'audit interne au Ministère des Finances	Elaborer des fiches de postes des inspecteurs de l'IGF	Elaborer des fiches de postes des inspecteurs de l'IGF (Description pour chaque poste du « personnel technique » et du « personnel administratif » de l'IGF et plan de formation	Elaborer des fiches de postes des inspecteurs de l'IGF (Description pour chaque poste du « personnel technique » et du « personnel administratif » de l'IGF et plan de formation	IGF	01/03/2021	31/12/2025	80%	Les fiches de poste ont été réalisés en colloboration avec le PAGFAM . Elles sont en phase de mise en application.
Axe E : Renforcement et harmonisation des procédures de contrôle et d'audit au Ministère des Finances.	Sous-axe E.1 : Renforcement et harmonisation de la fonction de l'audit interne au Ministère des Finances	Rédaction du texte de création de la fonction d'auditeur interne	Rédiger le texte portant création de la fonction d'auditeur interne (l'objectif étant de préparer des auditeurs de l'IGF en vue d'être agréer par l'IFACI (Institut Français de l'Audit et du Contrôle Interne)) "à compléter"	Rédiger le texte portant création de la fonction d'auditeur interne (l'objectif étant de préparer des auditeurs de l'IGF en vue d'être agréer par l'IFACI (Institut Français de l'Audit et du Contrôle Interne))	IGF	01/06/2021	31/12/2025	20%	Processus en cours
Axe E : Renforcement et harmonisation des procédures de contrôle et d'audit au Ministère des Finances.	Sous-axe E.2 : Structuration de la démarche de contrôle interne au Ministère des Finances	Structuration de la démarche du contrôle interne : les référentiels pour l'instauration de la démarche du contrôle interne sont finalisés. C : la démarche de contrôle interne à la DGI est instaurée avant la fin de l'année 2023	Elaboaration d'un arrêté ministériel relatif a l'organisation de procédures de contrôle interne	Élaboration d'une note de cadrage pour définir les objectifs de l'audit interne, Élaboration d'un arrêté de l'organisation des procédures de contrôle interne sur la base de la note de cadrage et à l'aide d'une assistance technique spécialisée	DGI	01/10/2022	31/12/2023	50%	

Liste des tâches en cours au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe E : Renforcement et harmonisation des procédures de contrôle et d'audit au Ministère des Finances.	Sous-axe E.2 : Structuration de la démarche de contrôle interne au Ministère des Finances	Structuration de la démarche du contrôle interne I : les référentiels pour l'instauration de la démarche du contrôle interne sont finalisés.C : la démarche de contrôle interne à la DGI est instaurée avant la fin de l'année 2024	Mise en œuvre des opérations de contrôle interne	Adapter une organisation administrative interne de l'IPS Élaboration d'un guide de contrôle interne à l'aide d'un expert spécialisé Renforcer l'IPS par des ressources humaines qualifiées "à compléter"	DGI	01/07/2023	31/12/2025	80%	le guide d econtrol interne est réalisé
Axe E : Renforcement et harmonisation des procédures de contrôle et d'audit au Ministère des Finances.	Sous-axe E.3 : Professionnalisation des missions et des activités de l'Inspection Générale des Finances	Evaluer et mettre à jour le plan d'actions de l'IGF	Mise à jour du plan d'actions de l'IGF. *Adéquation du plan d'action avec la mise en place de la LOLF	Adéquation du plan d'action avec la mise en place de la LOLF	IGF	01/01/2021	31/12/2025	90%	Le plan d'action est révisé périodiquement "
Axe E : Renforcement et harmonisation des procédures de contrôle et d'audit au Ministère des Finances.	Sous-axe E.3 : Professionnalisation des missions et des activités de l'Inspection Générale des Finances	Prévoir une assistance technique	Prévoir une assistance technique pour au moins 5 ans	Prévoir une assistance technique	IGF	01/01/2021	31/12/2025	50%	En cours (l'IGF a été assisté par: Expertise France, PAGFAM, BM...etc.)
Axe E : Renforcement et harmonisation des procédures de contrôle et d'audit au Ministère des Finances.	Sous-axe E.3 : Professionnalisation des missions et des activités de l'Inspection Générale des Finances	organiser un voyage d'étude	*Rédiger les TDRs . *La mise en œuvre de l'étude institutionnelle	*Rédiger les TDRs . *La mise en œuvre de l'étude institutionnelle	IGF	01/03/2021	31/12/2025	70%	Réalisation de voyage d'etude au Maroc, Turquie, France, Tunisie..etc.
Axe E : Renforcement et harmonisation des procédures de contrôle et d'audit au Ministère des Finances.	Sous-axe E.3 : Professionnalisation des missions et des activités de l'Inspection Générale des Finances	Examiner les attributions des principales Institutions de Contrôle à priori et à posteriori en Mauritanie en vue de favoriser leur complémentarité (Démarche de mutualisation	*Proposer des modalités d'organisation de la mutualisation des corps de contrôle à travers la tenue de séances périodiques de travail avec : "à compléter"	*Proposer des modalités d'organisation de la mutualisation des corps de contrôle à travers la tenue de séances périodiques de travail avec	IGF	01/06/2021	31/12/2025	75%	Démarche en cours (CC, IGE, IGI...etc)
Axe E : Renforcement et harmonisation des procédures de contrôle et d'audit au Ministère des Finances.	Sous-axe E.3 : Professionnalisation des missions et des activités de l'Inspection Générale des Finances	Renforcement des capacités des Inspecteurs de l'IGF	L'organisation du processus de formation de l'IGF . La formation sur le Métier. L'accompagnement des nouveaux arrivants par le tutorat. La formation continue. Les outils et manuels de formation. L'évaluation des actions de formation	L'organisation du processus de formation de l'IGF . La formation sur le Métier. L'accompagnement des nouveaux arrivants par le tutorat. La formation continue. Les outils et manuels de formation. L'évaluation des actions de formation	IGF	01/01/2021	31/12/2025	60%	processus continu

Liste des tâches en cours au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe E : Renforcement et harmonisation des procédures de contrôle et d'audit au Ministère des Finances.	Sous-axe E.3 : Professionnalisation des missions et des activités de l'Inspection Générale des Finances	Adoption des statuts particuliers de l'IGF (corps	Rédiger le texte portant création d'un corps pour l'IGF.	Rédiger le texte portant création d'un corps pour l'IGF.	IGF	01/05/2021	01/05/2023	90%	"Le projet de décret permet de transformer l'IGF à un corps professionnel"
Axe E : Renforcement et harmonisation des procédures de contrôle et d'audit au Ministère des Finances.	Sous-axe E.3 : Professionnalisation des missions et des activités de l'Inspection Générale des Finances	Elaborer une charte graphique et un code de déontologie	*La création de la marque IGF (Logo, devise, charte graphique). *La normalisation de l'identité visuelle de l'IGF. "à compléter"	*La création de la marque IGF (Logo, devise, charte graphique). *La normalisation de l'identité visuelle de l'IGF	IGF	01/04/2021	31/12/2025	70%	La création de la marque IGF (Logo, charte graphique), La normalisation de l'identité visuelle de l'IGF, L'élaboration de la maquette du rapport d'activités, Mettre en place un code de déontologie.
Axe F. Intégration du système d'information de la gestion des finances publiques	Sous-axe F.1 : Evolution des systèmes d'information existants	Concevoir et développer un système d'information pour l'IGF	Acquisition d'un système d'information pour l'IGF. *Mise en place d'une base de données permettant à l'IGF de collecter les informations financières au niveau des EPAs, EPICs et autres	Acquisition d'un système d'information pour l'IGF. *Mise en place d'une base de données permettant à l'IGF de collecter les informations financières au niveau des EPAs, EPICs et autres	IGF	01/04/2021	31/12/2025	40%	L'acquisition d'un système d'information de l'IGF a été réalisée. La mise en place d'une base de données permettant à l'IGF de collecter les informations financières au niveau des EPAs, EPICs et autres est en cours.
Axe F. Intégration du système d'information de la gestion des finances publiques	Sous-axe F.1 : Evolution des systèmes d'information existants	L'adaptation des systèmes existants I : les besoins sont précisés et les applications développées suivant une programmation dûment adoptée. C : le développement des applications sont effectuées conformément de l'urgence de la demande	Evaluation des systemes d'information existants en matiere de recouvrement	Élaboration d'une note de cadrage pour l'évaluation des modules de recouvrement dans le système Jibaya. Évaluation des modules existants en matière de recouvrement (DCCAR+SAR).	DGI	02/01/2024	31/12/2025	90%	Guide de recouvrement réalisé et validé et reste l'implémentation

Liste des tâches en cours au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe F. Intégration du système d'information de la gestion des finances publiques	Sous-axe F.1 : Evolution des systèmes d'information existants	L'adaptation des systèmes existants I : les besoins sont précisés et les applications développées suivant une programmation dûment adoptée. C : le développement des applications sont effectuées conformément de l'urgence de la demande	Informatisation de la gestion cadastrale	Informatisation de la gestion cadastrale	DGDPE	01/01/2021	31/12/2023	60%	La refonte et l'interfaçage du système d'informations de la DGDPE sont en cours
Axe F. Intégration du système d'information de la gestion des finances publiques	Sous-axe F.1 : Evolution des systèmes d'information existants	L'adaptation des systèmes existants I : les besoins sont précisés et les applications développées suivant une programmation dûment adoptée. C : le développement des applications sont effectuées conformément de l'urgence de la demande	Poursuivre l'évolution des fonctionnalités et les interfaçages de JIBAYA	Organisation des réunions avec les administrations concernées. Signature de protocoles pour échange d'information (structures + mode d'échange).	DGI	01/01/2020	31/12/2025	95%	Interfaçages déjà réalisés avec le Trésor, la DGB, la DGD et l'ANRPTS. Les interfacage sont des actions continues
Axe F. Intégration du système d'information de la gestion des finances publiques	Sous-axe F.1 : Evolution des systèmes d'information existants	L'adaptation des systèmes existants I : les besoins sont précisés et les applications développées suivant une programmation dûment adoptée. C : le développement des applications sont effectuées conformément de l'urgence de la demande	Décentralisation de la paie par le développement de l'application RATEB	Décentralisation de la paie par le développement de l'application RATEB	DGB	01/01/2021	31/12/2025	50%	Voir DGB

Liste des tâches en cours au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe F. Intégration du système d'information de la gestion des finances publiques	Sous-axe F.1 : Evolution des systèmes d'information existants	L'adaptation des systèmes existants I : les besoins sont précisés et les applications développées suivant une programmation dûment adoptée. C : le développement des applications sont effectuées conformément de l'urgence de la demande	Amélioration de l'application de la pension MAACHE	Amélioration de l'application de la pension MAACHE	DGB	01/01/2021	31/12/2025	10%	La mise en application des augmentations de 2021, Il faut faire l'étude actuarielle avant, était est financés par le FMI sur la viabilité
Axe F. Intégration du système d'information de la gestion des finances publiques	Sous-axe F.2 : Mise en place du système d'information intégré pour la gestion des finances publiques	Elaboration une stratégie pour informatiser le MF I : La stratégie est élaborée est validée par les instances compétentes. C : la stratégie est mise en œuvre dans son intégralité avant la fin de l'année 2025	Nouveaux besoins exprimés :	Nouveaux besoins exprimés dans le cadre de l'élaboration d'une stratégie pour informatiser le MF	DGB	01/01/2021	31/12/2025	70%	le système RATEB a été amélioré et ses fonctionnalités ont été modernisées avec la deconcentration de l'opération de paie en janvier 2022. et la base des données a été migrée en nombre 2024,

Liste des tâches en cours au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe F. Intégration du système d'information de la gestion des finances publiques	Sous-axe F.2 : Mise en place du système d'information intégré pour la gestion des finances publiques	Elaboration une stratégie pour informatiser le MF I : La stratégie est élaborée est validée par les instances compétentes. C : la stratégie est mise en œuvre dans son intégralité avant la fin de l'année 2025	Nouveaux besoins exprimés :	Nouveaux besoins exprimés dans le cadre de l'élaboration d'une stratégie pour informatiser le MF	DGTCP	01/01/2021	31/12/2025	80%	1 - Mise en place d'un Datacenter permettant ainsi de renforcer la sécurité des données, la disponibilité et fiabilité du système et l'efficacité énergétique. 2- Extension de la plateforme de Télépaiement pour couvrir le paiement des droits de l'état civil, de timbres et d'enregistrement, les droits domaniaux , amendes fiscales, frais Haj et frais d'inscription à l'université. Ce service vient dans le cadre d'une stratégie globale de modernisation des moyens de paiement, qui contribue à sécuriser les processus, diminuer les charges de l'Etat et rapprocher le service aux usagers. le cadre d'une stratégie globale de modernisation des moyens de paiement, qui contribue à sécuriser les processus, diminuer les charges de l'Etat et rapprocher le service aux usagers. Ainsi le système ARKAM est déployé sur une infrastructure technologique
Axe F. Intégration du système d'information de la gestion des finances publiques	Sous-axe F.2 : Mise en place du système d'information intégré pour la gestion des finances publiques	Elaboration une stratégie pour informatiser le MF I : La stratégie est élaborée est validée par les instances compétentes. C : la stratégie est mise en œuvre dans son intégralité avant la fin de l'année 2025	Système d'information de la gestion foncière et domaniale	Système d'information de la gestion foncière et domaniale	DGDPE	01/01/2021	31/12/2023	60%	La refonte et l'interfaçage du système d'informations de la DGDPE sont en cours
Axe F. Intégration du système d'information de la gestion des finances publiques	Sous-axe F.2 : Mise en place du système d'information intégré pour la gestion des finances publiques	Elaboration une stratégie pour informatiser le MF I : La stratégie est élaborée est validée par les instances compétentes. C : la stratégie est mise en œuvre dans son intégralité avant la fin de l'année 2025	Système d'information de la paie et des pensions	Système d'information de la paie et des pensions	DGB	01/01/2021	31/12/2025	70%	Le système RATEB a été amélioré et déconcentration attend une décision

Liste des tâches en cours au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe F. Intégration du système d'information de la gestion des finances publiques	Sous-axe F.2 : Mise en place du système d'information intégré pour la gestion des finances publiques	Préparation d'une base de données relative à l'approvisionnement du département en fournitures et matériel	mise en place de la base des données appropriée	finaliser la mise en place de la base avant la fin de l'année 2024	DAAF	01/01/2023	31/12/2025	85%	Mise en place de la base de donnée
Axe F. Intégration du système d'information de la gestion des finances publiques	Sous-axe F.2 : Mise en place du système d'information intégré pour la gestion des finances publiques	La mise en place d'une application de gestion et du suivi du personnel et le suivi de la carrière professionnelle de l'ensemble des fonctionnaires et agents du département (notation, évaluation, gestion du plan de formation etc.)	mise en place de l'application de gestion et du suivi du personnel et le suivi de la carrière professionnelle de l'ensemble des fonctionnaires et agents du département	finaliser la mise en place de l'application et les procédures de suivi du personnel (Informatiser la gestion du personnel par l'acquisition d'un système d'information et d'une base des données)	DAAF	01/07/2022	31/12/2025	90%	Base de donnée numérique du Personnel Finalisée. Acquisition d'un SIRH financé par le P2FP. Livraison de la version provisoire du SIRH. Version Finale en cours
Axe H : Renforcement des capacités et communication	Sous-axe H.1 : Formation du personnel et perfectionnement	"Réalisation des formations "	Alimentation de la base de données (personnes formés, directions de rattachement, modules etc)	Faire une base de données	DAAF	01/01/2023	31/12/2025	85%	Fichier excel mais pas encore renseigné dans le SIRH qui est en cours de finalisation
Axe H : Renforcement des capacités et communication	Sous-axe H.1 : Formation du personnel et perfectionnement	"Réalisation de voyage d'études "	Préparation du programme de voyage d'étude et évaluation de leur pertinence et résultats attendus	Faire un planning de formations: pour centraliser les besoins en voyages d'étude pour les valider	DAAF	01/01/2023	31/12/2025	50%	Quelques voyages d'étude ont été pris en charge par le PAGFAM pour la DGD/DGB mais la priorité a été donnée aux formations en interne faute de moyens budgétaires
Axe A: Renovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.2 : Renovation du cadre comptable publique et privé	Accompagnement, des collectivités territoriales pour la mise en place d'outils permettant la fiabilisation et le renforcement de la qualité comptable des états financiers Indicateur de vérification : voir les indicateurs d'activités "à compléter"	Adoption la loi d'apurement des comptes de la comptabilité des collectivités territoriales .	Adopter la loi d'apurement des comptes de la comptabilité des collectivités territoriales .	DGTC	01/01/2025	31/12/2025	50%	Création d'un comité mixte entre la DGTC et la Cour des Comptes pour le renforcement de la concertation. (processus en cours)

Liste des tâches en cours au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.2 : Rénovation du cadre comptable publique et privé	Accompagnement, des collectivités territoriales pour la mise en place d'outils permettant la fiabilisation et le renforcement de la qualité comptable des états financiers Indicateur de vérification : voir les indicateurs d'activités "à compléter"	Réviser la nomenclature des pièces justificatives des dépenses des collectivités territoriales :	Réviser la nomenclature des pièces justificatives des dépenses des collectivités territoriales	DGTCP	01/01/2025	31/12/2025	80%	La NPJ des dépenses en plus celle des recettes ont été révisées. Un arrêté relatif à la nouvelle procédure doit être élaboré prochainement
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.2 : Rénovation du cadre comptable publique et privé	Elaboration du premier bilan d'ouverture	Sensibilisation et vulgarisation des textes au niveau des parties concernées	Sensibilisation et vulgarisation des textes au niveau des parties concernées	DGTCP	01/01/2025	31/12/2025	70%	Un cadre de coordination réunissant l'ensemble des parties prenantes, y compris la Cour des comptes, a été mis en place et formalisé par arrêté ministériel. Plusieurs réunions ont été tenues dans ce cadre et ont fait l'objet de procès-verbaux.
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.2 : Rénovation du cadre comptable publique et privé	Activités de recensement, de fiabilisation des comptes et d'intégration des éléments d'actifs et de passifs Indicateur de vérification : le bilan de fin d'année "à compléter"	Comptabilisation des éléments du patrimoine de l'Etat	Comptabiliser des éléments du patrimoine de l'Etat.	DGTCP	01/01/2025	31/12/2025	70%	participations financières, dettes, recensement des immo au niveau central avec l'assistance technique d'un cabinet privé
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.2 : Rénovation du cadre comptable publique et privé	Activités de recensement, de fiabilisation des comptes et d'intégration des éléments d'actifs et de passifs Indicateur de vérification : le bilan de fin d'année "à compléter"	Lancer les activités d'inventaire et de recensement	Poursuivre les activités d'inventaire et de recensement.	DGTCP	01/01/2025	31/12/2025	90%	confié à la DGDPE
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.2 : Rénovation du cadre comptable publique et privé	Activités de recensement, de fiabilisation des comptes et d'intégration des éléments d'actifs et de passifs Indicateur de vérification : le bilan de fin d'année "à compléter"	Mise en œuvre de la comptabilité matière	Mise en œuvre de la comptabilité matière	DGTCP	01/01/2025	31/12/2025	30%	projet de nomenclature de comptabilité matière élaboré; projet de décret réglementant la comptabilité matière

Liste des tâches en cours au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.2 : Rénovation du cadre comptable publique et privé	Activités de recensement, de fiabilisation des comptes et d'intégration des éléments d'actifs et de passifs Indicateur de vérification : le bilan de fin d'année "à compléter"	Production du bilan de l'Etat au 31 décembre, qui constitue le bilan d'ouverture de l'exercice de l'année 2024 correspondant à la première année de mise en œuvre de la comptabilité générale fondée sur les droits et obligations.	Produire le bilan de l'Etat au 31 décembre 2023	DGTC	01/01/2025	31/12/2025	70%	L'échéancier a été reporté au 31 12 2026
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.2 : Rénovation du cadre comptable publique et privé	Elaboration du premier bilan d'ouverture	Intégration des données du Patrimoine de l'Etat dans ARKAM	Intégration du stock de patrimoine de l'Etat; Matrise du flux du patrimoine	DGTC	01/01/2025	31/12/2025	50%	La fiche d'immobilisation a été élaborée, le patrimoine est en cours d'affectation: condition préalable à l'intégration; Interfacage ARKAM RACHAD MOUMTELEKATY est en cours
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.2 : Rénovation du cadre comptable publique et privé	Elaboration du premier bilan d'ouverture	Passage au droits constatés	Passage au droits constatés	DGTC	01/01/2025	31/12/2025	80%	Le cadre réglementaire a été élaboré, l'application du principe de constatation des droits et obligations est quasi-généralisé
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.2 : Rénovation du cadre comptable publique et privé	L'accompagnement, des collectivités territoriales pour la mise en place d'outils permettant la fiabilisation et le renforcement de la qualité comptable des états financiers Indicateur de vérification : voir les indicateurs d'activités "à compléter"	Renforcements de la prévisibilité des ressources du contrôle interne de la comptabilité	Identification de nouvelles RNF (Élevage, Environnement...)	DGTC	01/01/2025	31/12/2025	50%	Déploiement effectif du contrôle interne au niveau des perceptions de Nouakchott, trésoreries régionales et programmation au niveau des DCMs avec des comptes rendus à la DACI
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.2 : Rénovation du cadre comptable publique et privé	Rédaction et adoption du cadre réglementaire de la comptabilité patrimoniale, (d'arrêtés et d'instructions comptables) "à compléter"	Finalisation de la révision du plan comptable de l'Etat	Adopter le projet d'arrêté d'instruction comptable de l'Etat	DGTC	01/01/2025	31/12/2025	95%	Le projet d'arrêté est finalisé. Il attend l'approbation du décideur.
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.2 : Rénovation du cadre comptable publique et privé	Rédaction et adoption du cadre réglementaire de la comptabilité patrimoniale, (d'arrêtés et d'instructions comptables) "à compléter"	Instruction et arrêtés relatifs au cadre réglementaire de la comptabilité	Adopter le Projet d'arrêté fixant les opérations de fin de gestion et le projet d'arrêté fixant la limitation des encaisses et actifs financiers.	DGTC	01/01/2025	31/12/2025	95%	Le projet des arrêtés sont finalisés. Ils attendent l'approbation du décideur.

Liste des tâches en cours au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.2 : Rénovation du cadre comptable publique et privé	Rédaction et adoption du cadre réglementaire de la comptabilité patrimoniale, (d'arrêtés et d'instructions comptables) "à compléter"	Instruction et arrêtés relatifs aux conditions dans lesquelles les comptables ministériels sont chargés de : concourir à la tenue et à l'établissements des comptes de l'Etat, "à compléter"	Elaborer l'instruction et arrêtés relatifs aux conditions dans lesquelles les comptables ministériels sont chargés de : concourir à la tenue et à l'établissements des comptes de l'Etat, "à compléter"	DGTCP	01/01/2025	31/12/2025	90%	
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.2 : Rénovation du cadre comptable publique et privé	Travaux d'organisation de la tenue et du suivi des comptabilités auxiliaires et ceux relatifs aux diverses opérations d'apurement (en accord avec la Cour des Comptes), de formalisation des procédures d'évaluation de la valorisation "à compléter"	Concevoir les fonctionnalités du réseau informatique centralisant les données patrimoniales	Identification de nouvelles RNF (Elévation, Environnement...)	DGTCP	01/01/2025	31/12/2025	50%	les travaux d'interfaçage des systemes en cours (avancés considerablement en 2025)
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.2 : Rénovation du cadre comptable publique et privé	Travaux d'organisation de la tenue et du suivi des comptabilités auxiliaires et ceux relatifs aux diverses opérations d'apurement (en accord avec la Cour des Comptes), de formalisation des procédures d'évaluation de la valorisation "à compléter"	Définir l'organisation pour la tenue et le suivi des comptabilités auxiliaires et des opérations d'apurement	Mise à jour des cartographies des processus de la DGTCP (directions, paieries et autres postes comptables)	DGTCP	01/01/2025	31/12/2025	70%	Les tresoreries regionales et certaines perceptions deconcentrées seront connectées à ARKAM avant Février 2026
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.2 : Rénovation du cadre comptable publique et privé	Travaux d'organisation de la tenue et du suivi des comptabilités auxiliaires et ceux relatifs aux diverses opérations d'apurement (en accord avec la Cour des Comptes), de formalisation des procédures d'évaluation de la valorisation "à compléter"	Formalisation de la procédure d'évaluation de la valeur du patrimoine	Phase pilote: recensement du patrimoine du ministère des Finances à Nouakchott et certains capitales de Wilayas (Réaliser) , recensement national du patrimoine de l'état à Nouakchott (Phase finale) "à compléter"	DGTCP	01/01/2025	31/12/2025	90%	Il reste le recencement du patrimoine de Ministère des finances aux capitales de Wilayas de l'intérieur. Confirmé avec la DGDPE

Liste des tâches en cours au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.2 : Rénovation du cadre comptable public et privé	Travaux d'organisation de la tenue et du suivi des comptabilités auxiliaires et ceux relatifs aux diverses opérations d'apurement (en accord avec la Cour des Comptes), de formalisation des procédures d'évaluation de la valorisation "à compléter"	Formalisation de la procédure d'évaluation de la valeur du patrimoine	Recensement national du patrimoine de l'Etat à Nouakchott	DGTCP	01/01/2025	31/12/2025	90%	Selon les termes de références fixés à l'époque (voiries et bâtiments adm)
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.4 : Renforcement de la mobilisation et du traitement des recettes non fiscales	Achèvement du renforcement de l'assise juridique et la justification des recettes non fiscales Indicateur de vérification: l'assise juridique et la justification des recettes non fiscales adoptée Cible : validation avant la fin de l'année 2022	Elaborer la nomenclature des pièces justificatives des recettes non fiscales	Etablir une nomenclature des pièces justificatives des recettes non fiscales	DGTCP	01/01/2025	31/12/2025	40%	Un modèle de titre de recettes a été élaboré. Il est actuellement utilisé par la tutelle financière pour les titres afférents aux dividendes et est en cours de généralisation à l'ensemble des structures concernées. En outre, des séminaires ont été organisés au profit des parties prenantes émettrices des recettes non fiscales.
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.4 : Renforcement de la mobilisation et du traitement des recettes non fiscales	Achèvement du renforcement de l'assise juridique et la justification des recettes non fiscales Indicateur de vérification: l'assise juridique et la justification des recettes non fiscales adoptée Cible : validation avant la fin de l'année 2022	Normer et renforcer l'émission des ordres de recette	Entamer la procédure de normalisation des titres de recettes non fiscales	DGTCP	01/01/2025	31/12/2025	50%	Il a été établie un modèle type de titres de recettes

Liste des tâches en cours au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.2 : Rénovation du cadre comptable public et privé	Elaboration du premier bilan d'ouverture	Validation des procédés d'apurement proposés par toutes les parties prenantes	Validation des procédés d'apurement proposés par toutes les parties prenantes	DGTCP	01/01/2025	31/12/2025	50%	Les procédés d'apurement ont déjà été définis en interne comme suit : pour les comptes n'ayant pas d'incidence budgétaire, l'apurement est autorisé par arrêté du Ministre des Finances relatif à l'assainissement des comptes de la BGE ;pour les comptes ayant une incidence budgétaire, l'apurement s'effectue par une disposition de la loi de finances ou, le cas échéant, par une loi d'apurement
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.2 : Rénovation du cadre comptable public et privé	Renforcement de capacité de l'équipe chargée de la réforme	Développement de l'échange avec les pays qui ont des avancées dans le domaine de la comptabilité patrimoniale	Développement de l'échange avec les pays qui ont des avancées dans le domaine de la comptabilité patrimoniale	DGTCP	01/01/2025	31/12/2025	50%	Plusieurs missions de voyages d'étude ont été réalisées, permettant à l'équipe en charge de la réforme de s'inspirer des expériences de pays disposant d'une avancée significative en matière de réforme comptable (Maroc, Algérie, Togo, Sénégal, Côte d'Ivoire).
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.4 : Renforcement de la mobilisation et du traitement des recettes non fiscales	Mobilisation des recettes non fiscales	Identification de nouvelles RNF (Élevage, Environnement...)	Identification de nouvelles RNF (Élevage, Environnement...)	DGTCP	01/01/2025	31/12/2025	60%	Pour cette activité, il a été préconisé de commencer par la mobilisation des recettes non fiscales existantes. Dans ce cadre, une disposition a été introduite dans la LRF 2025 afin d'encadrer le recouvrement des recettes non fiscales, en l'alignant sur celui des recettes fiscales. Cette mesure a donné lieu à une refonte du dispositif de gestion desdites recettes. Elle a permis de renforcer leur niveau de mobilisation et de mieux maîtriser le reste à recouvrer y afférent.

Liste des tâches en cours au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.4 : Renforcement de la mobilisation et du traitement des recettes non fiscales	Evaluation du poids potentiel du secteur des hydrocarbures. Indicateur de vérification: l'étude d'évaluation du potentiel du secteur est finalisée. Cible : cette étude est finalisée avant la fin de l'année 2025	Réaliser une étude sur les ressources de l'Etat issues du secteur des hydrocarbures	Elaborer les TDR d'une étude sur les ressources issues du secteur des hydrocarbures en concertation avec les départements concernés et effectuer l'étude	DGTC	01/01/2025	31/12/2025	10%	Voir comité consultatif.
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.4 : Renforcement de la mobilisation et du traitement des recettes non fiscales	Mise en œuvre des droits constatés Indicateur de vérification: le dispositif comptable en droit constaté est mis en application pour les recettes non fiscal due à l'Etat	Développer La phase 3 et 4 d'Arkam qui va permettre de couvrir des périmètres fonctionnels non couverts actuellement comme les recettes non fiscales.	Assurer une prise en charge dès la naissance du droit pour l'Etat	DGTC	01/01/2025	31/12/2025	95%	les emissions des recettes non fiscales sont prises en charge par le système; toutefois il manque l'interfaçage avec les autres sytemes tels que tehliil et système pêche
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.4 : Renforcement de la mobilisation et du traitement des recettes non fiscales	Mise en œuvre des droits constatés Indicateur de vérification: le dispositif comptable en droit constaté est mis en application pour les recettes non fiscal due à l'Etat. Cible : le processus est appliqué avant fin 2025	Développer des outils de pilotage et de reporting	Etablir des situations périodiques des recettes non fiscales (émissions, recouvrement, reste à recouvrer et quote irrécouvrable)	DGTC	01/01/2025	31/12/2025	80%	Le système produit la situation des RAR par contribuable
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.4 : Renforcement de la mobilisation et du traitement des recettes non fiscales	Mise en œuvre des droits constatés. Indicateur de vérification: le dispositif comptable en droit constaté est mis en application pour les recettes non fiscal due à l'Etat. Cible : le processus est appliqué avant fin 2024	Développer La phase 3 et 4 d'Arkam qui va permettre de couvrir des périmètres fonctionnels non couverts actuellement comme les recettes non fiscales.	Suivre et ajuster les comptabilités auxiliaires des ordonnateurs et des comptables	DGTC	01/01/2025	31/12/2025	50%	le système ARKAM permet l'auxiliarisation des redevables des recettes non fiscales
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.4 : Renforcement de la mobilisation et du traitement des recettes non fiscales	Mise en œuvre des droits constatés. Indicateur de vérification: le dispositif comptable en droit constaté est mis en application pour les recettes non fiscal due à l'Etat. Cible : le processus est appliqué avant fin 2026	Développer La phase 3 et 4 d'Arkam qui va permettre de couvrir des périmètres fonctionnels non couverts actuellement comme les recettes non fiscales.	Développer des mécanismes de pilotage et reporting pour le suivi du recouvrement	DGTC	01/01/2025	31/12/2025	90%	En cours

Liste des tâches en cours au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.4 : Renforcement de la mobilisation et du traitement des recettes non fiscales	Mobilisation des recettes non fiscales	Campagne de sensibilisation et de vulgarisation du cadre juridique en faveur d'une appropriation de la part des parties concernée par la mobilisation des recettes	Atelier de sensibilisation	DGTC	01/01/2025	31/12/2025	80%	Atelier réalisé et campagne auprès des départements ministériels
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.4 : Renforcement de la mobilisation et du traitement des recettes non fiscales	Renforcer le suivi et le reporting des organes de gouvernance du fonds. Indicateur de vérification: le nombre de rapport produit par les instances de gouvernance du FNRH. Cible : définir le nombre annuel ciblé	Effectuer un reporting régulier adressé au Ministre rendant compte des résultats obtenus via la stratégie adoptée en matière de placement et d'investissement	Effectuer un reporting régulier adressé au Ministre rendant compte des résultats obtenus via la stratégie adoptée en matière de placement et d'investissement	DGTC	01/01/2025	31/12/2025	30%	Le comité consultatif d'investissement
Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat	Sous-axe C.2 : Amélioration de la gestion de la trésorerie et de la dette intérieure de l'Etat.	Amélioration de la gestion des trésoreries régionales I : tous les mécanismes d'amélioration des trésoreries régionales sont préparés et validés C : la mise en œuvre graduelle de ce processus doit être achever avant la fin de 2022	Amélioration de la gestion des trésoreries régionales I : tous les mécanismes d'amélioration des trésoreries régionales sont préparés et validés	Elaborer le texte réglementaire instituant le comité régional de trésorerie. Désignation des membres du comité régional de trésorerie.	DGTC	01/01/2025	31/12/2025	50%	Le système permet la génération du plan de trésorerie
Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat	Sous-axe C.2 : Amélioration de la gestion de la trésorerie et de la dette intérieure de l'Etat.	Mise en place du CUT dans sa version complète I : le compte Uniques dans sa version complète C : production du CUT complet avant la fin de l'année 2022	Consolidation et élargissement du périmètre du CUT simplifié pour couvrir progressivement tout le territoire .	Ouvrir progressivement des comptes d'opérations aux postes comptables	DGTC	01/01/2025	31/12/2025	50%	Extension du périmètre à Nouadhibou et à Rosso et recrutement d'une banque primaire pour la couverture à l'intérieur du pays là où la BCM n'a pas des succursales.
Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat	Sous-axe C.2 : Amélioration de la gestion de la trésorerie et de la dette intérieure de l'Etat.	Mise en place du CUT dans sa version complète I : le compte Uniques dans sa version complète C : production du CUT complet avant la fin de l'année 2022	Poursuite de l'élaboration des annexes à la convention avec la BCM	Rédiger le reste des annexes à la convention entre l'Etat et la BCM	DGTC	01/01/2025	31/12/2025	60%	Les annexes liées à l'opérationnalisation du CUT ont été déjà élaborées

Liste des tâches en cours au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat	Sous-axe C.2 : Amélioration de la gestion de la trésorerie et de la dette intérieure de l'Etat.	Renforcement de la prévision de la trésorerie I: le plan de trésorerie issue de la prévision et en harmonie avec le plan des engagements est préparé C : le plan de trésorerie issue de la prévision est préparé en 2022	Création et animation du comité de trésorerie	Elaborer le texte réglementaire instituant le comité de trésorerie. Désignation des membres du comité de trésorerie.	DGTCP	01/01/2025	31/12/2025	10%	
Axe D : Modernisation de l'administration des Finances.	Sous-axe D.1 : Modernisation des procédures et des échanges	Développent des moyens modernes de paiements des dépenses publiques (les activités en liens avec le système d'information doivent être préparée en coordination et insérées dans l'axe F « système d'information » "à compléter"	Développement des moyens modernes de paiements des dépenses publiques et le déployer graduellement	Concevoir des moyens modernes de paiements des dépenses publiques et les déployer graduellement	DGTCP	01/01/2025	31/12/2025	40%	
Axe D : Modernisation de l'administration des Finances.	Sous-axe D.1 : Modernisation des procédures et des échanges	Développent des paiements en ligne et numérique des recettes publiques (les activités en liens avec le système d'information doivent être préparée en coordination et insérées dans l'axe F « système d'information » "à compléter"	Dématérialiser la production et la transmission des états financiers de l'Etat et des collectivités territoriales	Expérimenter la production des états financiers pour trois communes pilotes à Nouakchott.	DGTCP	01/01/2025	31/12/2025	50%	Dispositif prévu au sein du CT-2023: instructions budgétaire et comptable déjà approuvées māj du système en cours
Axe D : Modernisation de l'administration des Finances.	Sous-axe D.2 : Adaptation de l'organisation de l'administration centrale et déconcentrée aux enjeux des réformes.	Adaptation de l'organisation de l'administration implication organisationnelle et fonctionnelle pour s'adapter aux exigences de l'application de la LOLF I. : les organigrammes sont adaptés à la LOLF.	Achever la mise en œuvre du nouvel organigramme de la DGTCP	Elaborer les arrêtés d'application du décret de l'organigramme de la DGTCP (pour les départements comptables ministériels, la PGT, les directions de la centralisation et de l'informatique "à compléter"	DGTCP	01/01/2025	31/12/2025	80%	Une note a été réalisé par la DERC qui attend leur approbation afin de commencer la préparation des textes cités.

Liste des tâches en cours au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe E : Renforcement et harmonisation des procédures de contrôle et d'audit au Ministère des Finances.	Sous-axe E.1 : Renforcement et harmonisation de la fonction de l'audit interne au Ministère des Finances	Création du comité technique de l'audit interne Indicateur de vérification : l'acte créant le CAI est adopté Cible : : l'acte créant le CAI est adopté avant la fin de l'année 2021	Acter la création du CTAI et toutes les instances pour le pilotage du déploiement de la fonction d'audit interne	Adopter le projet d'arrêté portant création et attributions du comité technique d'audit et de contrôle interne au sein du Ministère des Finances en application de l'article 240 "à compléter"	DGTCP	01/01/2025	31/12/2025	90%	le projet d'arrêté est finalisé en attendant la validation de décideurs .
Axe E : Renforcement et harmonisation des procédures de contrôle et d'audit au Ministère des Finances.	Sous-axe E.2 : Structuration de la démarche de contrôle interne au Ministère des Finances	Contrôle	Mise à jour des cartographies des processus de la DGTCP (directions, paieries et autres postes comptables)	Mise à jour des cartographies des processus de la DGTCP (directions, paieries et autres postes comptables)	DGTCP	01/01/2025	31/12/2025	70%	Réalisation des cartographies PDDE, PPDC, DCCGT, DCMs, Trésoreries régionales et perceptions
Axe E : Renforcement et harmonisation des procédures de contrôle et d'audit au Ministère des Finances.	Sous-axe E.2 : Structuration de la démarche de contrôle interne au Ministère des Finances	Structuration de la démarche du contrôle comptable interne I : les référentiels pour l'instauration de la démarche du contrôle comptable interne sont finalisés. C : la démarche de contrôle comptable interne est instaurée avant la fin de l'année 2023	Mise en œuvre d'une démarche qualité au sein des corps de contrôle	Adopter le projet d'arrêté portant référentiel de contrôle interne des risques comptables, Projet d'arrêté et d'instruction relative à la nomenclature comptable et budgétaire (relative au sein des corps de contrôle).	DGTCP	01/01/2025	31/12/2025	90%	Le projet d'arrêté est finalisé. Il attend l'approbation du décideur.
Axe E : Renforcement et harmonisation des procédures de contrôle et d'audit au Ministère des Finances.	Sous-axe E.2 : Structuration de la démarche de contrôle interne au Ministère des Finances	Structuration de la démarche du contrôle comptable interne I : les référentiels pour l'instauration de la démarche du contrôle comptable interne sont finalisés. C : la démarche de contrôle comptable interne est instaurée avant la fin de l'année 2023	Mise en place d'une application de traitement des données (IDEA ou ACL).	Poursuivre les formations et acquérir d'autres licences	DGTCP	01/01/2025	31/12/2025	10%	Organisation des deux formations portant sur IDEA et acquisition de trois licences pour la DGTCP. La tâche sera poursuivie dans le cadre du plan d'action 2026-2029.
Axe E : Renforcement et harmonisation des procédures de contrôle et d'audit au Ministère des Finances.	Sous-axe E.5 : Le contrôle externe	Mise en place des modalités de mise en état d'examen pour assurer la transmission des comptes des comptables publics à la Cour des Comptes dans les délais légaux "à compléter"	Définition des modalités	Définir les modalités de mise en état d'examen pour assurer la transmission des comptes des comptables publics à la Cour des Comptes dans les délais légaux.	DGTCP	01/01/2025	31/12/2025	30%	

Liste des tâches en cours au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe E : Renforcement et harmonisation des procédures de contrôle et d'audit au Ministère des Finances.	Sous-axe E.5 : Le contrôle externe	Mise en place des modalités de mise en état d'examen pour assurer la transmission des comptes des comptables publics à la Cour des Comptes dans les délais légaux "à compléter"	Institutionnalisation de ces modalités	Mettre en place les modalités de mise en état d'examen pour assurer la transmission des comptes des comptables publics à la Cour des Comptes dans les délais légaux.	DGTC	01/01/2025	31/12/2025	10%	
Axe F. Intégration du système d'information de la gestion des finances publiques	Sous-axe F.1 : Evolution des systèmes d'information existants	Adaptation des systèmes existants I : les besoins sont précisés et les applications développées suivant une programmation dûment adoptée. C : le développement des applications sont effectuées conformément de l'urgence de la demande	Adapter le système d'information comptable	Achever le déploiement d'ARKAM pour les postes comptables de Nouakchott.	DGTC	01/01/2025	31/12/2025	90%	Le système d'information comptable ARKAM a été implémenté à tous les postes comptables excepté des poste de Pêche, de transport des postes de DGDPE.
Axe F. Intégration du système d'information de la gestion des finances publiques	Sous-axe F.1 : Evolution des systèmes d'information existants	Adaptation des systèmes existants I : les besoins sont précisés et les applications développées suivant une programmation dûment adoptée. C : le développement des applications sont effectuées conformément de l'urgence de la demande	Adapter le système d'information comptable	Implémenter le système pour le reste des postes comptables.	DGTC	01/01/2025	31/12/2025	30%	Toutes les trésoreries régionales seront déployées avant fin février 2026 en plus de neuf perceptions à l'intérieur.
Axe F. Intégration du système d'information de la gestion des finances publiques	Sous-axe F.1 : Evolution des systèmes d'information existants	Adaptation des systèmes existants I : les besoins sont précisés et les applications développées suivant une programmation dûment adoptée. C : le développement des applications sont effectuées conformément de l'urgence de la demande	Développer un module « service bancaire aux déposants obligatoires »	Développer un module « service bancaire aux déposants obligatoires »	DGTC	01/01/2025	31/12/2025	10%	Recherche de Financement

Liste des tâches en cours au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe F. Intégration du système d'information de la gestion des finances publiques	Sous-axe F.1 : Evolution des systèmes d'information existants	Développent des paiements en ligne et numérique des recettes publiques (les activités en liens avec le système d'information doivent être préparée en coordination et insérées dans l'axe F « système d'information » "à compléter"	Dématérialiser les pièces justificatives et les pièces comptables entre ordonnateurs et comptables publics	Expérimenter la dématérialisation des pièces justificatives pour des postes comptables pilotes à Nouakchott.	DGTCP	01/01/2025	31/12/2025	10%	

ANNEXE III

Liste des tâches non réalisées au 31/12/2025

Plan d'actions du Schéma Directeur des Réformes des Finances Publiques 2021-2025

Mise en œuvre au 31 décembre 2025

Liste des tâches non réalisées au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.1 : Rénovation du cadre budgétaire	Déploiement des outils de prévisions budgétaires pour préparer le TOFE prévisionnel relatif aux années 2022- 2023- 2024. I : le TOFE version complète est élaboré C : TOFE prévisionnel (2022-23-24) réalisé en 2021	Adopter le manuel de procédure et le mettre en application	Adopter le manuel de procédure et le mettre en application	DGB	01/01/2021	31/12/2023	0%	l'adoption officielle n'a pas été faite, en attendant le rodage du modèle, Des formations dans ce domaine ont été réalisées par l'assistance technique du PAGFAM logée à la DGB
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.1 : Rénovation du cadre budgétaire	Organisation des débats d'orientation budgétaire conforme à la LOLF I : rapport de présentation du DPBMT et la synthèse des débats parlementaire "à compléter"	Faire un atelier de sensibilisation pour les députés sur les objectifs et les spécificités du DOB	1. préparer la présentation et la documentation à présenter au parlement 2. définir de manière détailler le contenu du DOB, mettre en relief ses objectifs	DGB	01/01/2021	30/04/2024	0%	La DGB mettra en place les équipes pour préparer l'atelier
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.1 : Rénovation du cadre budgétaire	Organisation des débats d'orientation budgétaire conforme à la LOLF I : rapport de présentation du DPBMT et la synthèse des débats parlementaire "à compléter"	Faire un atelier de sensibilisation pour les députés sur les objectifs et les spécificités du DOB	désigner l'équipe en charge de la préparation de cette atelier	DGB	01/01/2021	01/02/2024	0%	La DGB mettra en place les équipes pour préparer l'atelier
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.1 : Rénovation du cadre budgétaire	Organisation des débats d'orientation budgétaire conforme à la LOLF I : rapport de présentation du DPBMT et la synthèse des débats parlementaire "à compléter"	Définir les modalités de déroulement du DOB et le valider avec l'assemblée nationale	identifier dans le cadre de l'atelier les attentes des parlementaires en accords avec la LOLF sur la plan des données qui les intéressent les modalités des déroulements qui leur convient	DGB	01/06/2021	30/09/2023	0%	La DGB mettra en place les équipes pour préparer l'atelier
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.1 : Rénovation du cadre budgétaire	Organisation des débats d'orientation budgétaire conforme à la LOLF I : rapport de présentation du DPBMT et la synthèse des débats parlementaire "à compléter"	Définir les modalités de déroulement du DOB et le valider avec l'assemblée nationale	préparer un document qui définit ces modalités et le faire valider par l'atelier et le transmettre officiellement à l'AN par les voies officielles	DGB	01/06/2021	30/09/2023	0%	La DGB mettra en place les équipes pour préparer l'atelier

Liste des tâches non réalisées au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.1 : Rénovation du cadre budgétaire	Conception des outils de suivi dynamique destinés à actualiser et maîtriser les données relatives aux déterminants de la dépense et leur implémentation "à compléter"	Préparation des plans annuels d'engagement	définir le format du plan d'engagement 2. faire des ateliers avec les départements Ministériels	DGB	01/01/2023	31/12/2024	0%	la mise en place de cette activité est liée à la mise en place du système d'information qui pourra porter la mise en œuvre des fonctionnalités prévues par le LOLF
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.1 : Rénovation du cadre budgétaire	Conception des outils de suivi dynamique destinés à actualiser et maîtriser les données relatives aux déterminants de la dépense et leur implémentation "à compléter"	Préparation des plans annuels d'engagement	définir par texte réglementaire le contenu et les acteurs en charge de la production des ces plans	DGB	01/01/2023	31/12/2024	0%	la mise en place de cette activité est liée à la mise en place du système d'information qui pourra porter la mise en œuvre des fonctionnalités prévues par le LOLF
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.1 : Rénovation du cadre budgétaire	Conception des outils de suivi dynamique destinés à actualiser et maîtriser les données relatives aux déterminants de la dépense et leur implémentation "à compléter"	Préparation des plans annuels d'engagement	mettre en place et affiner les outils de consolidation et d'analyse de ces plans (RACHAD) les arrimer aux plans de trésoreries	DGB	01/01/2023	31/12/2024	0%	la mise en place de cette activité est liée à la mise en place du système d'information qui pourra porter la mise en œuvre des fonctionnalités prévues par le LOLF
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.1 : Rénovation du cadre budgétaire	Introduction de la démarche du contrôle financier basé sur les risques . I : voir les indicateurs d'activité (l'action est réalisée si ces indicateurs sont satisfaits) C : toutes les activités sont finalisées avant la fin de l'année 2024.	Introduire la démarche de contrôle interne et la gestion des risques dans les missions du CFM	faire une étude permettant de mieux définir cette démarche les options à retenir	DGB	01/01/2024	31/12/2025	0%	cette activité est pilotée par l'IGF
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.1 : Rénovation du cadre budgétaire	Introduction de la démarche du contrôle financier basé sur les risques . I : voir les indicateurs d'activité (l'action est réalisée si ces indicateurs sont satisfaits) C : toutes les activités sont finalisées avant la fin de l'année 2024.	Préparer les manuels de procédure spécifiques aux contrôleurs financiers	faire une étude permettant de mieux définir cette démarche les options à retenir	DGB	01/01/2021	31/12/2024	0%	la mise en place de cette activité est liée à la mise en place du système d'information qui pourra porter la mise en œuvre des fonctionnalités prévues par le LOLF

Liste des tâches non réalisées au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.1 : Rénovation du cadre budgétaire	Introduction de la démarche du contrôle financier basé sur les risques . I : voir les indicateurs d'activité (l'action est réalisée si ces indicateurs sont satisfaits) C : toutes les activités sont finalisées avant la fin de l'année 2024.	Etudier et mettre en œuvre la déconcentration du contrôle financier au niveau des régions	faire une étude permettant de mieux définir cette démarche les options à retenir	DGB	01/01/2021	31/12/2024	0%	la DGB fera une évaluation de l'existant et une étude sur l'évolution du CF sera faite
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.1 : Rénovation du cadre budgétaire	Application des dispositions prévues par le RGGBCP relatives au contrôle financier I : voir les indicateurs d'activité (l'action est réalisée si ces indicateurs sont satisfaits) C : toutes les activités sont réalisées avant la fin de l'année 2023.	Adopter et mettre en œuvre les textes d'application du RGGBCP relatif au CF	analyser le texte existant et préparer le cadre réglementaire adapté à la LOLF	DGB	01/01/2023	31/12/2024	0%	la DGB fera une évaluation de l'existant et une étude sur l'évolution du CF sera faite
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.1 : Rénovation du cadre budgétaire	Application des dispositions prévues par le RGGBCP relatives au contrôle financier I : voir les indicateurs d'activité (l'action est réalisée si ces indicateurs sont satisfaits) C : toutes les activités sont réalisées avant la fin de l'année 2023.	Révision le décret l'instituant le contrôle financier Ministériel	analyser le texte existant et préparer le cadre réglementaire adapté à la LOLF	DGB	01/01/2021	31/12/2024	0%	la DGB fera une évaluation de l'existant et une étude sur l'évolution du CF sera faite
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.2 : Rénovation du cadre comptable publique et privé	La feuille de route pour la réalisation du bilan d'ouverture. Indicateur de vérification : le PV de validation de la feuille de route. Cible : validation avant la fin de l'année 2023.	Validation de la feuille de route	Validation de la feuille de route	CT PILOTAGE DES REFORMES	31/01/2022	31/12/2023	0%	Feuille de route du bilan d'ouverture à produire par la DGTC
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.2 : Rénovation du cadre comptable publique et privé	Rénover le cadre juridique et réglementaire Cible: adoption du cadre en année 2023	Rédiger et valider des TDRs visant à recruter une entreprise spécialisée dans l'élaboration des textes normatifs	Rédiger et valider des TDRs visant à recruter une entreprise spécialisée dans l'élaboration des textes normatifs	DTF	01/11/2022	31/12/2023	0%	Non encore réalisé

Liste des tâches non réalisées au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.2 : Rénovation du cadre comptable publique et privé	Rénover le cadre juridique et réglementaire Cible: adoption du cadre en année 2023	Faire adopter et promulguer les projets décrets d'application	Faire adopter et promulguer les projets décrets d'application	DTF	01/02/2023	31/12/2023	0%	l'élaboration des décrets d'application est liée à l'approbation de la loi par l'Assemblée Nationale
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.2 : Rénovation du cadre comptable publique et privé	Rénover le cadre juridique et réglementaire Cible: adoption du cadre en année 2023	Adopter un décret portant classification des entreprises publiques	Adopter un décret portant classification des entreprises publiques	DTF	01/02/2023	31/12/2023	0%	Le décret sera fait après l'adoption de la loi sur les entreprises
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.2 : Rénovation du cadre comptable publique et privé	Rénover le cadre normatif ou juridique???? de la comptabilité Cible: adoption du cadre en année 2024	Rédiger et valider des TDRs visant à produire un nouveau Plan Comptable Mauritanien transposant les normes IFRS	Rédiger et valider des TDRs visant à produire un nouveau Plan Comptable Mauritanien transposant les normes IFRS	DTF	01/01/2023	31/12/2025	0%	Cette activité est prévue en 2025
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.2 : Rénovation du cadre comptable publique et privé	Rénover le cadre normatif de la comptabilité Cible: adoption du cadre en année 2024	Soumettre le projet de Plan Comptable à l'approbation du CNC	Soumettre le projet de Plan Comptable à l'approbation du CNC	DTF	31/01/2023	31/12/2025	0%	Cette activité est prévue en 2025
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.2 : Rénovation du cadre comptable publique et privé	Rénover le cadre normatif de la comptabilité Cible: adoption du cadre en année 2024	Faire adopter et promulguer le projet de loi portant PCM	Faire adopter et promulguer le projet de loi portant PCM	DTF	01/01/2021	31/12/2025	0%	Cette activité est prévue en 2025
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.2 : Rénovation du cadre comptable publique et privé	Rénover le cadre normatif de la comptabilité Cible: adoption du cadre en année 2024	Produire des plans comptables sectoriels	Produire des plans comptables sectoriels	DTF	01/01/2023	31/12/2025	0%	Cette activité est prévue en 2025
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.2 : Rénovation du cadre comptable publique et privé	Rénover le cadre normatif de la comptabilité Cible: adoption du cadre en année 2024	Produire des guides thématiques et des manuels pratiques sur le nouveau PCM	Produire des guides thématiques et des manuels pratiques sur le nouveau PCM	DTF	31/01/2023	31/12/2025	0%	Cette activité est prévue en 2025
Axe A: Rénovation des cadres, Budgétaire et Comptable	Sous-axe A.2 : Rénovation du cadre comptable publique et privé	Rénover le cadre normatif de la comptabilité Cible: adoption du cadre en année 2024	Diffuser et vulgariser le nouveau Plan Comptable Mauritanien	Diffuser et vulgariser le nouveau Plan Comptable Mauritanien	DTF	01/01/2023	31/12/2025	0%	Cette activité est prévue en 2025
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.1 : Renforcement de la mobilisation des recettes fiscales	L'évaluation des politiques d'incitation fiscales du secteur des extractions . I : le rapport d'évaluation des incitations du secteur extractif validé C : ce rapport est finalisé avant la fin de l'année 2022.	La mise en œuvre d'une étude analytique de la fiscalité minière en collaboration avec le Ministère chargé des Mines	Élaboration d'une note de cadrage (ToR). Collecte de statistiques pour la modélisation de la fiscalité minière 'à compléter'	DGI	01/01/2023	31/12/2024	0%	voir MF et MPEM

Liste des tâches non réalisées au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.1 : Renforcement de la mobilisation des recettes fiscales	Etablissement de la relation de confiance Indicateur de vérification : voir l'aspect qui est le plus impacté par la confiance et en extraire l'indicateur Cible : voir une cible réaliste	Publication des rescrits sur le site de la DGI	Élaborer une note de cadrage pour la publication des rescrits fiscaux sur le site de la DGI. Publier les rescrits fiscaux sur le site de la DGI	DGI	01/11/2023	31/12/2025	0%	voir DGI
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.1 : Renforcement de la mobilisation des recettes fiscales	Instaurer une meilleure répartition de l'effort fiscal en les citoyens et les entreprises I : mesures prises pour mieux répartition de l'effort fiscal C : mettre en œuvre toutes les mesures prise avant la fin de l'année 2025	Réaliser l'Etude sur la répartition de l'effort fiscale	Élaboration d'une note de cadrage (TdR) pour l'étude (fiscalité des personnes physiques, morales, consommation, par secteur...). Collecte des statistiques nécessaires pour l'étude à partir du système Jibaya 'à compléter'	DGI	01/06/2023	31/12/2025	0%	voir DGI
Axe B : Renforcement et optimisation de la mobilisation des ressources intérieures de l'Etat	Sous-axe B.1 : Renforcement de la mobilisation des recettes fiscales	Instaurer une meilleure répartition de l'effort fiscal en les citoyens et les entreprises I : mesures prises pour mieux répartition de l'effort fiscal C : mettre en œuvre toutes les mesures prise avant la fin de l'année 2025	Programmer et mettre en œuvre les recommandations de l'étude	Analyse des recommandations de l'étude sur la répartition de l'effort fiscal. Préparation d'un avant-projet des dispositions à mettre à jour. Transmettre le projet au Ministère des Finances pour compléter les procédures d'adoption et de publication	DGI	01/01/2024	31/12/2025	0%	voir DGI
Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat	Sous-axe C.1 : Renforcement du suivi de la situation financière des opérateurs publics et entreprises publiques	Rénover le cadre institutionnel de la profession comptable. Cible: adoption du cadre en année 2023	Réviser le décret relatif au Conseil National de la Comptabilité	Réviser le décret relatif au Conseil National de la Comptabilité	DTF	30/11/2022	31/12/2023	0%	non réalisée
Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat	Sous-axe C.1 : Renforcement du suivi de la situation financière des opérateurs publics et entreprises publiques	Rénover le cadre institutionnel de la profession comptable. Cible: adoption du cadre en année 2024	Élaborer le manuel sur les normes d'audit applicables aux missions d'audit et de commissariats aux comptes	Élaborer le manuel sur les normes d'audit applicables aux missions d'audit et de commissariats aux comptes	DTF	31/01/2023	31/12/2024	0%	non réalisée
Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat	Sous-axe C.1 : Renforcement du suivi de la situation financière des opérateurs publics et entreprises publiques	Rénover le cadre institutionnel de la profession comptable. Cible: adoption du cadre en année 2024	Réviser le décret relatif à l'ONEC	Réviser le décret relatif à l'ONEC	DTF	31/01/2023	31/12/2024	0%	non réalisée

Liste des tâches non réalisées au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat	Sous-axe C.1 : Renforcement du suivi de la situation financière des opérateurs publics et entreprises publiques	Rénover le cadre institutionnel de la profession comptable. Cible: adoption du cadre en année 2024	Réviser les honoraires des commissaires aux comptes	Réviser les honoraires des commissaires aux comptes	DTF	01/06/2023	31/12/2023	0%	non réalisée
Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat	Sous-axe C.1 : Renforcement du suivi de la situation financière des opérateurs publics et entreprises publiques	Renforcer la gouvernance des entreprises publiques. Cible: 2024	Rédiger et valider des TDRs visant à recruter des experts pour produire les bilans d'ouverture des EPA et établissements similaires pour préparer d'une comptabilité à partie double au sein des EPA et établissements similaires	Rédiger et valider des TDRs visant à recruter des experts pour produire les bilans d'ouverture des EPA et établissements similaires pour préparer d'une comptabilité à partie double au sein des EPA et établissements similaires	DTF	31/01/2023	31/12/2025	0%	Cette activité est prévue en 2025
Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat	Sous-axe C.1 : Renforcement du suivi de la situation financière des opérateurs publics et entreprises publiques	Renforcer la gouvernance des entreprises publiques. Cible: 2024	Mettre à niveau le réseau comptable pour s'adapter au système de comptabilité à partie double	Mettre à niveau le réseau comptable pour s'adapter au système de comptabilité à partie double	DTF	31/01/2023	31/12/2025	0%	Cette activité est prévue en 2025
Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat	Sous-axe C.1 : Renforcement du suivi de la situation financière des opérateurs publics et entreprises publiques	Renforcer la gouvernance des entreprises publiques. Cible: 2024	Élaborer un manuel de procédures détaillé sur le fonctionnement des organes délibérants des entreprises publiques	Élaborer un manuel de procédures détaillé sur le fonctionnement des organes délibérants des entreprises publiques	DTF	01/01/2024	31/12/2025	0%	Cette activité est prévue en 2025
Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat	Sous-axe C.1 : Renforcement du suivi de la situation financière des opérateurs publics et entreprises publiques	Renforcer la gouvernance des entreprises publiques. Cible: 2024	Mettre en place un mécanisme de suivi de l'endettement des entreprises publique	Mettre en place un mécanisme de suivi de l'endettement des entreprises publique	DTF	31/01/2023	31/12/2024	0%	non réalisée
Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat	Sous-axe C.1 : Renforcement du suivi de la situation financière des opérateurs publics et entreprises publiques	Renforcer la gouvernance des entreprises publiques. Cible: 2024	Mettre en place un mécanisme dédié à la cartographie des risques des entreprises publiques	Mettre en place un mécanisme dédié à la cartographie des risques des entreprises publiques	DTF	31/01/2023	31/12/2024	0%	non réalisée
Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat	Sous-axe C.1 : Renforcement du suivi de la situation financière des opérateurs publics et entreprises publiques	Communiquer en interne et en externe. Cible: 2024	Concevoir un logo pour la DTF	Concevoir un logo pour la DTF	DTF	01/06/2023	30/09/2023	0%	non réalisée
Axe C : Renforcement de la gestion des opérations financières de l'Etat	Sous-axe C.4 : Réformes du cadre de gestion du secteur des assurances	Révision du cadre légal et réglementaire Indicateur de vérification : la cadre rénové est adoptée Cible : le cadre est révisé avant la fin de l'année 2023	Diffusion, sensibilisation et préparation à la mise en application du nouveau corpus	Organiser un atelier de validation de la nouvelle réglementation	DCA	01/12/2022	01/11/2024	0%	Le code en cours de révision

Liste des tâches non réalisées au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe D : Modernisation de l'administration des Finances.	Sous-axe D.2 : Adaptation de l'organisation de l'administration centrale et déconcentrée aux enjeux des réformes.	L'adaptation de l'organisation de l'administration aux enjeux de la conception et de la mise en place des prérequis à l'application des réformes "à compléter"	Adaptation pour se rapprocher et tenir compte des besoins des usagers	Adaptation pour se rapprocher et tenir compte des besoins des usagers	DGB	01/01/2021	31/12/2025	0%	Voir CM
Axe D : Modernisation de l'administration des Finances.	Sous-axe D.3 : Modernisation des moyens pour lutter contre la fraude en douanes et les trafics	Le programme d'acquisition d'équipements et de construction des locaux. Indicateur de vérification : la programmation pluriannuelle est finalisée Cible : adoption de la programmation avant la fin de 2021	Création des brigades motorisées et fluviales de surveillance	Création des brigades motorisées et fluviales de surveillance	DGD	01/06/2021	31/12/2025	0%	
Axe E : Renforcement et harmonisation des procédures de contrôle et d'audit au Ministère des Finances.	Sous-axe E.2 : Structuration de la démarche de contrôle interne au Ministère des Finances	Structuration de la démarche du contrôle budgétaire interne I : les référentiels pour l'instauration de la démarche du contrôle budgétaire interne sont finalisés. C : la démarche de contrôle budgétaire interne est instaurée avant la fin de l'année 2023	"Structuration de la démarche du contrôle budgétaire interne"	"Structuration de la démarche du contrôle budgétaire interne"	DGB	01/01/2023	31/12/2025	0%	l'arrêté CIB a été adopté et une formation a été réalisée
Axe F. Intégration du système d'information de la gestion des finances publiques	Sous-axe F.1 : Evolution des systèmes d'information existants	L'adaptation des systèmes existants I : les besoins sont précisés et les applications développées suivant une programmation dûment adoptée. C : le développement des applications sont effectuées conformément de l'urgence de la demande	Adapter le système d'information budgétaire	Adapter le système d'information budgétaire	DGB	02/01/2024	31/12/2024	0%	Voir DGB
Axe F. Intégration du système d'information de la gestion des finances publiques	Sous-axe F.1 : Evolution des systèmes d'information existants	Renforcer la gouvernance des entreprises publiques Cible: 2024	Adopter un progiciel comptable et budgétaire adapté aux EPA	Adopter un logiciel comptable pour les EPA	DTF	01/01/2024	31/12/2025	0%	Cette activité est prévue en 2025

Liste des tâches non réalisées au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe F. Intégration du système d'information de la gestion des finances publiques	Sous-axe F.1 : Evolution des systèmes d'information existants	Renforcer la gouvernance des entreprises publiques Cible: 2023	Rédiger et valider des TDRs visant à recruter un consultant (MOA) pour établir un cahier des charges détaillé identifiant les besoins (Budgets, Reporting, Représentants, CAC, etc.), "à compléter"	Rédiger et valider des TDRs visant à recruter un consultant (MOA) pour établir un cahier des charges détaillé identifiant les besoins (Budgets, Reporting, Représentants, CAC, etc.)	DTF	01/08/2023	31/12/2023	0%	non réalisée
Axe F. Intégration du système d'information de la gestion des finances publiques	Sous-axe F.1 : Evolution des systèmes d'information existants	Renforcer la gouvernance des entreprises publiques Cible: 2023	Tester le système d'information de la tutelle et le déployer au niveau des entreprises publiques	Tester le système d'information de la tutelle et le déployer au niveau des entreprises publiques	DTF	01/06/2024	31/12/2025	0%	Cette activité est prévue en 2025
Axe F. Intégration du système d'information de la gestion des finances publiques	Sous-axe F.1 : Evolution des systèmes d'information existants	Renforcer la gouvernance des entreprises publiques Cible: 2023	Interfacer le système d'information de la tutelle avec RACHAD pour contrôler l'exécution budgétaire des EPA et établissements similaires	Interfacer le système d'information de la tutelle avec RACHAD pour contrôler l'exécution budgétaire des EPA et établissements similaires	DTF	01/01/2021	31/12/2025	0%	Cette activité est prévue en 2025
Axe F. Intégration du système d'information de la gestion des finances publiques	Sous-axe F.2 : Mise en place du système d'information intégré pour la gestion des finances publiques	Elaboration une stratégie pour informatiser le MF I : La stratégie est élaborée est validée par les instances compétentes. C : la stratégie est mise en œuvre dans son intégralité avant la fin de l'année 2025	Intégrer le système de gestion du secteur des assurances	Intégrer le système de gestion du secteur des assurances	DCA	01/01/2021	31/12/2025	0%	Action annulée , le contrôle des assurances a été transféré à la BCM
Axe F. Intégration du système d'information de la gestion des finances publiques	Sous-axe F.2 : Mise en place du système d'information intégré pour la gestion des finances publiques	Conception du nouveau Système d'Information	La conception du système intégré de la gestion des finances publiques	La conception du système intégré de la gestion des finances publiques	CABINET	01/01/2021	31/12/2025	0%	Le projet de mise en place d'un système intégré a été reporté en faveur de la mise à niveau des différentes applications pour se conformer individuellement aux exigences immédiates de la LOLF et des différentes réformes engagées en matière budgétaire, comptable et fiscale.

Liste des tâches non réalisées au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe F. Intégration du système d'information de la gestion des finances publiques	Sous-axe F.2 : Mise en place du système d'information intégré pour la gestion des finances publiques	Conception du nouveau Système d'Information	Test du nouveau système	Test du nouveau système	CABINET	01/01/2021	31/12/2025	0%	Le projet de mise en place d'un système intégré a été reporté en faveur de la mise à niveau des différentes applications pour se conformer individuellement aux exigences immédiates de la LOLF et des différentes réformes engagées en matière budgétaire, comptable et fiscale.
Axe F. Intégration du système d'information de la gestion des finances publiques	Sous-axe F.2 : Mise en place du système d'information intégré pour la gestion des finances publiques	Conception du nouveau Système d'Information	Acquisition du matériel et équipement	Acquisition du matériel et équipement	CABINET	01/01/2021	31/12/2025	0%	Le projet de mise en place d'un système intégré a été reporté en faveur de la mise à niveau des différentes applications pour se conformer individuellement aux exigences immédiates de la LOLF et des différentes réformes engagées en matière budgétaire, comptable et fiscale.
Axe F. Intégration du système d'information de la gestion des finances publiques	Sous-axe F.2 : Mise en place du système d'information intégré pour la gestion des finances publiques	Conception du nouveau Système d'Information	Dépoilement du système	Déploiement du système	CABINET	01/01/2021	31/12/2025	0%	Le projet de mise en place d'un système intégré a été reporté en faveur de la mise à niveau des différentes applications pour se conformer individuellement aux exigences immédiates de la LOLF et des différentes réformes engagées en matière budgétaire, comptable et fiscale.

Liste des tâches non réalisées au 31 décembre 2025

Axe	Sous axe	Action	Activité	Tâche	Structure	Date Début	Date de Fin	État d'avancement	Commentaire
Axe F. Intégration du système d'information de la gestion des finances publiques	Sous-axe F.2 : Mise en place du système d'information intégré pour la gestion des finances publiques	Conception du nouveau Système d'Information	Mise en place de la gouvernance et l'équipe projet (fonctionnel et technologiques)	Mise en place de la gouvernance et l'équipe projet (fonctionnel et technologiques)	CABINET	01/01/2021	31/12/2025	0%	Le projet de mise en place d'un système intégré a été reporté en faveur de la mise à niveau des différentes applications pour se conformer individuellement aux exigences immédiates de la LOLF et des différentes réformes engagées en matière budgétaire, comptable et fiscale.
Axe H : Renforcement des capacités et communication	Sous-axe H.1 : Formation du personnel et perfectionnement	"Réalisation de voyage d'études "	Programmation des restitutions pour partager l'expériences des pays avec les fonctionnaires	les participants doivent faire des restitutions de voyage effectué pour disséminer les retours d'expériences , Archivage et suivi des rapports de formations en vue de leurs vulgariser	DAAF	01/01/2023	31/12/2025	0%	Pas de retours au niveau de la DAAF